

분기 보고서

(제 31 기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터
2025년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2025 년 05 월 14 일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 정 신 아

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(홈페이지) <https://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) C F O (성 명) 신 종 환
(전 화) 02-6718-1082

목 차

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2025. 5. 14

【주식회사 카카오】

대표이사 【정신아】



신고업무담당이사 【신종환】



대표이사등의 확인_250514

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	7	1	-	8	5
비상장	151	2	3	150	24
합계	158	3	3	158	29

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

(2) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	Kakako Entertainment Global corp.	당분기 중 신규설립
	(주)디어유	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	DEAR U International Inc.	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	(주)쓰리와이코프레이션	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	(주)아이에스티엔터테인먼트	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
	(주)빅스트레벨스튜디오	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다. 2014년 10월 1일

주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다. 또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

공식 카카오톡 채널 ID: 카카오 고객센터

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

* 카카오는 카카오톡 채널 공식계정으로 고객센터를 운영하고 있습니다. 카카오톡에서 '카카오 고객센터' 카카오톡 채널을 검색하여 챗봇 및 상담원과의 상담을 바로 진행 할 수 있습니다.

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

바. 주요사업의 내용

국내 1위 메신저 카카오톡을 중심으로 커머스, 모빌리티, 페이, 게임, 뮤직, 스토리를 비롯한 다양한 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 카카오의 사업들은 일상의 영역을 모바일 중심으로 연결하면서 새로운 편익을 전달하고 있으며, 카카오톡 중심의 에코시스템 안에서 시너지를 발산하고 있습니다. 카카오는 이동의 혁신을 가져오고 있는 카카모빌리티, 금융습관의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이에 투자하고 있고, 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마, 에스엠엔터테인먼트를 통해 콘텐츠 사업에 대한 역량 역시 강화하고 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2022.06.16	회사채	AA	한기평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)
2022.06.20	회사채	AA	한신평(AAA~D)	ICR 정기평가(주1)

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미합니다.

<신용등급체계 및 부여 의미>

신용등급 체계	등급 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.

신용등급 체계	등급 정의
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
D	상환불능상태임

참고: 상기 등급 중 AA, A, BBB, BB, B 등급은 +, -부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
-	-	-	-	-

공시대상기간 별도의 기업어음에 대한 평가내용은 없습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2017년 07월 10일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일자	주소	비고
-	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	공시대상 기간내 변경 없음.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021년 03월 29일	정기주총	-	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정, 조규진 사외이사 - 박새롬	-
2022년 03월 29일	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 남궁훈 사내이사 - 김성수, 홍은택	-	공동대표이사 및 사내이사 - 여민수, 조수용 사내이사 - 김범수*
2022년 07월 14일	-	각자 대표이사 - 홍은택	-	-
2022년 10월 19일	-	-	-	각자 대표이사 - 남궁훈(*)
2022년 11월 14일	-	-	-	사내이사 - 남궁훈(*)
2023년 03월 28일	정기주총	사내이사 - 배재현 기타비상무이사 - 정신아 사외이사 및 감사위원 - 신선경	사외이사 및 감사위원 - 윤석, 최세정 사외이사 - 박새롬	사내이사 - 김성수(*)
2023년 03월 29일	-	-	-	사외이사 및 감사위원 - 조규진
2024년 02월 16일	-	-	-	사내이사 - 배재현
2024년 03월 28일	정기주총	대표이사 및 사내이사 - 정신아 사내이사 - 권대열, 조석영 사외이사 및 감사위원 - 함춘승 사외이사 - 차경진	-	대표이사 및 사내이사 - 홍은택(*) 기타비상무이사 - 정신아(*) 사외이사 및 감사위원 - 신선경(*)
2025년 03월 26일	정기주총	사내이사 - 신종환 사외이사 및 감사위원 - 김선욱	사외이사 - 최세정, 박새롬	사내이사 - 권대열(*) 사외이사 및 감사위원 - 윤석(*)

주1) 상기 임기만료 또는 해임 현황 경영진중 (*)표시 경영진은 일산상의 사유로 사임하였

고, 그외 경영진의 경우 임기만료에 따라 퇴임하였습니다.

주2) 2025년 3월 26일 제30기 정기주주총회에서 윤석 사외이사와 권대열 사내이사는 일신상의 사유로 사임하였습니다. 신규 이사로서는 신종환 사내이사와 김선욱 사외이사가 주주총회 안건 결의 이후 선임되었습니다.

주3) 상기 대표이사 선임은 주주총회가 아닌 해당일 개최되는 이사회를 통해 선임되었습니다.

다. 최대주주의 변동

일자	변경전		변경후	
	성명(법인)명	지분율(%)	성명(법인)명	지분율(%)
2014.10.01	이재웅	13.67	김범수	22.23

참고: 상기 지분율은 변경일 당시의 지분율이며, 현재 최대주주 지분율은 'Ⅶ. 주주에 관한 사항'을 참고해 주시기 바랍니다.

라. 상호의 변경

일자	변경후
2014.10.31	(주)다음카카오
2015.09.23	(주)카카오

마. 회사가 화의, 회사정리절차에 관한 내용

당사는 설립 이후 사업보고서 작성 기준일 현재까지 해당사항 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

구분	일자	상대방	내용
합 병	2020.11.01	(주)카카오스페이스 (구, 카카오아이엑스(주))	(주)카카오스페이스(구, 카카오아이엑스(주))의 라이선스 사업부문을 흡수합병
분 할	2021.07.01	멜론사업부문	멜론사업부문(음원서비스, 뮤지컬, 티켓)을 분할하여 신설회사인 (주)멜론컴퍼니를 설립

합 병	2021.09.01	(주)카카오커머스	(주)카카오커머스를 흡수합병
합 병	2024.05.01	(주)카카오스페이스	(주)카카오스페이스를 흡수합병
영업양수도	2024.06.03	(주)카카오브레인	(주)카카오브레인의 양수대상 사업부를 영업양수 양수대상: 언어모델사업부문, 칼로사업부문, 특채널사 업부문, MM사업부문(각 사업과 관련된 부가통신사업 을 포함)
합병	2024.12.17	(주)다음글로벌홀딩스	(주)다음글로벌홀딩스를 흡수합병

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

카카오의 주요 업종은 '소프트웨어 개발 및 공급업'이며, 2014년 10월 31일 기준으로 주식회사 카카오와 주식회사 다음커뮤니케이션의 합병에 따라 주요 사업의 목적이 '컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업' 등으로 변경되었으며, '카카오톡', '다음' 포털을 중심으로 한 광고, 커머스, 게임 사업 등을 운영하고 있습니다. 공시대상기간 동안 주요 사업의 변동은 없습니다.

변경일	구분	내용
2020.03.25	변경	선불전자지급수단 및 전자지급결제대행업, 결제대금예치업 부동산 임대업, 개발 및 공급업
2021.03.29	삭제	대리운전서비스업
2023.03.28	추가	음반· 음악영상물제작업
	변경	종합여행업
2024.03.28	추가	음식점업 및 급식업 인테리어 소품, 생활용품, 가구, 가방, 의류, 잡화, 기타 각종 상품의 개발, 제작, 도 소매 및 위탁판매업 호스팅 및 관련 서비스업
	변경	부동산 임대업, 개발 및 공급업, 부동산개발 컨설팅업
2025.03.26	변경	정보통신업 및 정보서비스업 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 및 브랜드, 상표권 등 지적재산권의 관리 및 라이선스업

"2. 회사의 연혁"은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 아니할 수 있으며, 주요종속회사의 연혁의 경우 사업보고서 등을 참고하여 주시기 바랍니다.

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동추이

보고서 기준일 현재 자본금은 44,437,240,000 원으로 발행주식총수는 보통주 443,872,400 주이며, 액면가는 100 원입니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제31기 1분기(당분기)	제30기(전기)	제29기(전전기)
보통주	발행주식총수	443,872,400	443,662,117	444,849,878
	액면금액	100	100	100
	자본금	44,437,240,000	44,416,211,700	44,534,987,800
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	44,437,240,000	44,416,211,700	44,534,987,800

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 750,000,000 주(1주의 금액: 100원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 443,872,400 주입니다.

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	750,000,000	750,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	466,982,958	466,982,958	-

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		23,110,558	23,110,558	-
	1. 감자	22,610,558	22,610,558	-
	2. 이익소각	500,000	500,000	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		443,872,400	443,872,400	-
Ⅴ. 자기주식수		4,652,367	4,652,367	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		439,220,033	439,220,033	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율		1.0	1.0	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-		
			우선주	-	-	-	-	-		
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
기타 취득(c)			보통주	4,627,122	-	695	-	4,626,427	자기주식상여	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)			보통주	4,653,062	-	695	-	4,652,367	자기주식상여	
			우선주	-	-	-	-	-	-	

공시제출 기준일 이후의 변동을 포함한 '자기주식 취득 및 처분 현황'은 아래와 같으며, 자기주식 소각에 따른 변동이 있었습니다.

(기준일 : 공시서류 제출일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		소계(a)	보통주	25,940	-	-	-	25,940	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-		
기타 취득(c)			보통주	4,627,122	-	695	2,202,644	2,423,783	자기주식상여, 자기주식소각(감자)	
			우선주	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)			보통주	4,653,062	-	695	2,202,644	2,449,723	자기주식상여, 자기주식소각(감자)	
			우선주	-	-	-	-	-		

다. 자기주식 직접 취득 · 처분 이행현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	1,141	1,141	100.0	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	41,689	41,689	100.0	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	10,355	10,355	100.0	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	1,981	1,981	100.0	2023.01.26

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	1,242	1,242	100.0	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	98,167	98,167	100.0	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	468	468	100.0	-
직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	4,908	4,908	100.0	-
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	13,871	13,871	100.0	-
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	62,766	62,766	100.0	-
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	5,729	5,729	100.0	-
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	1,067	1,067	100.0	-
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	4,537	4,537	100.0	-
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	12,544	12,544	100.0	-
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	348	348	100.0	-
직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	695	695	100.0	-

참고: 2023년 5월 12일부터 처분한 자기주식의 경우, 주식회사 카카오와 주식회사 카카오
엠의 합병에 따라 상법상 특정 목적에 따라 취득한 자기주식으로 법 제165조의3의 규정에
의한 취득 상황(거래소에서 취득, 신탁계약에 따라 취득)에 포함되지 않으므로 별도의 자
기주식처분결과보고서는 제출하지 않았습니다.

상기 자기주식 취득(처분)건에 대한 실제 취득(처분)일은 아래와 같습니다.

구 분	취득(처분)예상기간		실제처분일
	시작일	종료일	
직접 처분	2022.10.14	2023.01.13	2022.10.21
직접 처분	2022.11.11	2023.01.10	2022.11.17
직접 처분	2022.12.16	2023.03.15	2022.12.26
직접 처분	2023.01.20	2023.04.19	2023.01.26
직접 처분	2023.02.10	2023.05.09	2023.02.23
직접 처분	2023.03.31	2023.06.30	2023.04.12
직접 처분	2023.05.12	2023.08.11	2023.05.22

직접 처분	2023.06.09	2023.09.08	2023.06.20
직접 처분	2023.07.14	2023.10.13	2023.07.26
직접 처분	2023.11.17	2024.01.16	2023.11.29
직접 처분	2023.11.17	2024.02.16	2023.11.30
직접 처분	2024.01.12	2024.04.11	2024.01.16
직접 처분	2024.02.08	2024.04.07	2024.02.27
직접 처분	2024.03.29	2024.06.28	2024.04.08
직접 처분	2024.08.15	2024.11.14	2024.08.27
직접 처분	2024.11.15	2025.02.14	2024.11.27
직접 처분	2025.02.13	2025.05.12	2025.02.26

라. 자기주식 보유현황

카카오는 공시서류 작성기준일 현재 보유한 자기주식수 비율은 1.0%이므로, 별도로 자기주식 보유현황표는 작성하지 않습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사 정관의 최근 개정일은 2025년 3월 26일 입니다. 공시대상기간 중 당사의 정관 변경 이력은 아래와 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2023년 03월 28일	제28기 정기주주총회	- 일부 사업목적 변경 - 배당 기준일 변경	- 영위 사업범위의 변동 및 법 개정에 따른 변경 - 법무부 유권해석 준용하여 배당 예측가능성 제고를 위한 배당 기준일 변경
2024년 03월 28일	제29기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경의 건	- 카카오스페이스 합병에 따른 사업의 목적 변경 및 추가 - 카카오데이터센터 운영 및 부가사업 등에 따른 사업목적 추가
2025년 03월 26일	제30기 정기주주총회	- 사업의 목적 변경 - 주총소집지 변경 - 기타 일부조항 변경 (전환사채의 발행한도 기산일 변경)	- 기존 영위 사업 목적의 명확화 및 법 개정에 따른 변경 - 성남시 및 그의 인접지로 주총소집지를 확대하여 주주접근성 제고 - 예비적 성격으로 전환사채 발행한도 기산일 변경

참고: 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다

나. 사업의 목적

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목 '사업목적'을 기재하지 않습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

당사가 운영하는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)을 비롯해 종속회사는 모바일·인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 톨을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 특비즈, 2) 다음(Daum)포털의 사용자와 트래픽을 기반으로 창출되는 온라인 광고 부문이 주영역인 포털비즈와 3) 카카오페이, 카카모빌리티를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 1) 카카오게임즈가 PC/콘솔 플랫폼 확장과 모바일 게임의 장르다변화를 통한 글로벌 시장 진출, 자체 개발 게임을 위해 지속적으로 노력하고 있는 게임콘텐츠, 2) 카카오엔터테인먼트와 에스엠엔터테인먼트가 진행하는 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고 음악 기반의 다양한 콘텐츠를 제작 및 음악플랫폼 멜론(Melon)을 영위하는 뮤직 콘텐츠, 3) 카카오픽코마와 카카오엔터테인먼트에서 경쟁력 있는 스토리IP를 발굴하고 국내외 콘텐츠 시장에서 이용자 저변을 키워가고 있는 스토리콘텐츠, 그리고 4) 카카오엔터테인먼트의 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업 및 영상콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있는 미디어콘텐츠로 구성되어 있습니다.

당사의 핵심자산인 카카오톡은 '사람을 이해하는 기술로 필요한 미래를 더 가깝게 만듭니다.'라는 카카오의 존재이유 아래, 전국민의 관계를 연결하는 강력한 메신저 플랫폼으로 성장을 이어왔으며, 카카오만이 구현할 수 있는 관계의 연결을 기반으로 비즈니스 메시지나 선물하기와 같은 독보적인 비즈니스 모델을 발전시켜 왔습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈(광고)는 금융, 커머스, 패션을 포함한 다양한 업종에서의

광고주가 증가하며 꾸준히 성장하고 있는 비즈니스 메시지와 이용자의 견조한 수요에 따른 특채널 친구 수 증가를 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 특비즈(커머스)는 글로벌 하이엔드 브랜드를 렉스탭에 입점시키며 프리미엄 라인업을 강화해왔고, 이에 따른 객단가 증가 및 자기구매 거래액 확대로 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내외부의 제휴사와의 협력을 바탕으로 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등 서비스 사업으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카모빌리티는 '카카오 T' 앱 등을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 퀵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이어, 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 다양한 라인업에 대한 안정적인 서비스를 이어가는 한편 PC/콘솔 플랫폼과 글로벌 시장으로 서비스 영역을 확장하며 영업수익의 성장을 위해 노력하고 있습니다. 뮤직 부문에서는 소속 아티스트들의 활동 및 신규 아티스트 런칭을 활발히 진행하고 있습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결			
	제31기 1분기(당분기)		제30기(전기)	
	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	992,996	53.3%	3,901,039	49.6%
콘텐츠 부문	870,735	46.7%	3,970,653	50.4%
합 계	1,863,731	100.0%	7,871,692	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 제품 및 서비스 현황

[연결기준]

(단위 : 백만원)

구분	매출 유형	사업영역	주요 제품 및 서비스	제31기 1분기(당분기)		제30기(전기)		제29기(전전기)	
				매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	제품/용역	특비즈	카카오톡, 선물하기	992,996	53.3%	3,901,039	49.6%	3,554,442	47.0%
		포털비즈	다음(Daum) 등						
		플랫폼 기타	카카오T(모빌리티) 카카오페이						
콘텐츠 부문	제품/용역	게임	모바일 및 PC 게임	870,735	46.7%	3,970,653	50.4%	4,002,560	53.0%
		뮤직	멜론(Melon) 음반, 음원, MD 등						
		스토리	픽코마 카카오페이지 카카오웹툰						
		미디어	영상제작 등						
합 계				1,863,731	100.0%	7,871,692	100.0%	7,557,002	100.0%

참고: 상세한 영업부문별 정보는 'Ⅲ 재무에 관한 사항- 3. 연결재무제표 주석'을 참고해주시기 바랍니다.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(1) 플랫폼 부문

당사의 주요 광고상품은 성과형광고(CPC: Cost per Click)를 중심으로 구성되어있어 비딩을 통해서 가격이 결정됩니다. 2019년말 카카오비즈보드 출시 이후 특채널 등의 메시지광고와 결합하여 광고매출의 수익성이 높아지고 있습니다.

카카오톡, 다음 등의 다양한 카카오 서비스의 이용자들을 대상으로 광고를 전달하고, 노출과 전환에 따라 수익을 인식하는 특비즈(광고)와 포털비즈는 광고주들의 입찰 강도 그리고 도달하고자 하는 이용자의 범위 및 타겟팅 정도와 같이 비즈니스 파트너별 요구사항에 따라 그 가격이 매우 유동적으로 결정됩니다.

당사의 커머스 사업은 선물하기, 메이커스, 톡스토어 등으로 구성되며, 선물하기의 럭셔리 상품, 배송상품 등의 증가와 메이커스, 톡스토어 등의 가전, 건강식품 등의 판

매 증가는 전체 커머스 사업의 평균 판매가격을 인상시킬 수 있으나, 전체 사업의 가격 변동추이는 확인하기 어렵습니다.

카카오모빌리티가 진행하는 프리미엄 택시서비스인 'T 블루', 'T 벤티'와 카카오페이가 진행하는 결제, 송금, 금융서비스 또한 주요한 판매가격의 변동보다는 서비스 이용자의 확대에 따라 매출이 증가하는 추이입니다.

(2)콘텐츠 부문

게임부문은 PC/콘솔 및 모바일 게임을 국내외 유저들에게 제공하고 있으며, 게임 별로 패키지 판매, 무료 플레이 등 차별화된 Business Model을 적용하고 있습니다. 또한, 신작 출시 일정 및 업데이트 주기 등에 따라 제공되는 서비스가 매우 다양해지는 특성이 있습니다.

뮤직부문의 음반 매출은 아티스트 및 음반의 볼륨에 따라 출고가격이 상이하게 책정되며, 공연매출의 경우 공연지역, 공연규모 등에 따라 단가가 다르게 결정됩니다. 또한 음원 플랫폼 매출은 개별곡 다운로드부터 무제한 듣기 그리고 결합상품에 이르는 폭 넓은 이용권을 제공하고 있으며, 이용자들은 자신의 음악 감상 습관에 부합하는 이용권을 취사선택하여 서비스를 이용하는 특징이 있습니다.

스토리 부문 역시 플랫폼을 통해 거래되는 콘텐츠별로 가격책정이 상이하여 콘텐츠 부문에 속하는 서비스별로 가격추이를 산출하는 것에 큰 의미를 부여하기 힘듭니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

아래 물적자산의 기준은 2025년 1분기말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.

당사 및 주요 종속회사는 소프트웨어 개발 및 공급업이 주요 업종이며, 사업의 특성상 광고, 메신저플랫폼 사업, 모빌리티, 페이, 게임, 스토리 등의 주요 사업을 위해서는 토지 및 건물 등의 유형자산보다는 인터넷상의 정보를 연결하고 저장할 수 있게 하는 서버 등의 기계장치가 온라인/모바일 사업을 영위하는데 더 중요한 물적재산임

니다. 또한, 대부분의 사업에 있어서, 연구개발, 기획, 디자인 등의 숙달된 인력이 필요하므로, 이들이 사용하는 비품(컴퓨터, 노트북 등의 비품)이 당사의 사업에 중요한 물적재산으로 간주될 수 있습니다.

기계장치는 당사가 직접 유형자산으로 회계 인식하는 자산 이외에도 리스자산으로도 인식하고 있으며, 유형자산과 리스자산의 상세한 내용은 아래와 같습니다.

유형자산으로 인식된 기계장치는 2025년 3월말 기준 4,956억원(전기: 4,704억원)이며, 전체 유형자산 대비해서 35.8%를 차지하고 있으며 당분기중 253억원 증가하였습니다.

가. 유형자산

당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,362,520,139	1,336,929,825
연결범위변동	3,125,415	-
취득	91,702,501	98,638,147
처분 및 폐기	(5,535,514)	(4,420,587)
감가상각비	(67,143,836)	(64,185,811)
손상차손	(15,310)	(94,236)
대체	361,672	120,545
기타	475,686	486,210
분기말 순장부금액	1,385,490,753	1,367,474,093
<취득원가 및 장부금액>		
취득원가	2,391,786,355	2,181,517,731
감가상각누계액	(1,002,539,062)	(810,952,598)
손상차손누계액	(1,270,057)	(507,486)
정부보조금	(2,486,483)	(2,583,554)
분기말 순장부금액	1,385,490,753	1,367,474,093

당분기 중 적격자산인 유형자산에 대한 자본화된 차입원가는 4,052백만원이며, 자본

화가능 차입원가를 산정하기 위해 사용된 자본화 차입 이자율은 4.7% 입니다.

나. 리스자산

리스 관련 당분기말 및 전기말 연결채무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,511,309,459	1,511,777,709
기계장치	236,220,503	256,403,199
차량운반구	13,292,017	12,752,633
합계	1,760,821,979	1,780,933,541

당분기 중 감소된 사용권자산은 20,112백만원(전분기 증가: 120,154백만원)입니다. 해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권자산이 포함되지 않았습니다.

다. 시설투자(CapEx)

당사는 2021년 3월 12일 이사회 결의를 통해 친환경 인터넷데이터센터(IDC)를 구축하기로 결의하였으며, 목적은 미래 IT 수요 데이터 증가에 대응하고 인공지능과 빅데이터 관리 운영을 강화하기 위함입니다. 2021년에서 2029년까지 10년의 기간동안 데이터센터의 구축과 서버 및 네트워크 장치의 확보 등의 목적으로 약 4,249억원의 투자를 계획하고 있습니다. 데이터센터의 소재지는 안산시 한양대 ERICA 캠퍼스로 2023년 10월 준공되었으며, 2024년 1월부터 운영 중에 있습니다.

카카오데이터센터는 10만대 이상의 서버를 운영할 수 있는 초대형 데이터센터로, 데이터센터 건립을 통해 고도화된 인공지능(AI), 빅데이터, 사물인터넷(IoT) 등의 기술의 관리 운영을 강화하고 기업, 교육, 의료 등 사회 전반에 걸쳐 급증하고 있는 디지털 전환 수요에 적극 대응 할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

신규 AI 서비스 플랫폼 "Kanana" 및 Open AI와의 협업을 통한 AI agent 개발 등 지속적인 AI 투자가 이어지고 있습니다. 2025년에도 신규 서비스 출시가 본격화 되면서,

지속적인 투자가 필요한 만큼 추가 집행을 예상하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	연결	
	제31기 1분기(당분기) (2025. 01.01 ~ 2025.03.31)	제30기 1분기(전년 동기) (2024. 01.01 ~ 2024.03.31)
CapEx	138,620	140,065
- 유형자산	106,817	106,490
- 무형자산	31,803	33,575

참고: 상기 시설투자 내역은 제조서비스업과 금융업에서 발생하는 투자규모를 합산하여 기재했습니다.

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	제31기 1분기(당분기)		제30기(전기)		제29기(전전기)	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
플랫폼 부문	992,996	53.3%	3,901,039	49.6%	3,554,442	47.0%
콘텐츠 부문	870,735	46.7%	3,970,653	50.4%	4,002,560	53.0%
합 계	1,863,731	100.0%	7,871,692	100.0%	7,557,002	100.0%

참고: 자세한 영업부문별 정보는 『Ⅲ 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석- 6. 영업 부문 정보』를 참고하시기 바랍니다.

나. 판매방법 및 전략

플랫폼 부문 사업은 크게 특비즈, 포털비즈, 플랫폼 기타로 구분되며 각 사업부문별 판매방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 특비즈

1) 광고형 상품: 카카오톡 비즈보드, 특메세지, 네이티브 광고 등 카카오톡을 기반으

로 광고주 목적에 따라 다양한 유형의 소재를 노출하거나 메시지를 전달할 수 있는 상품을 제공하고 있으며, 직접영업, 광고대행사를 통한 영업을 통해 상품을 판매하고 있습니다.

2) 거래형 상품: 선물하기, 토크스토어, 메이커스, 쇼핑라이브 등 카카오톡과 연계된 다양한 쇼핑 플랫폼을 통해 이용자들에게 상품을 제공하고 있고, 상품 카테고리별 담당 MD를 통한 상품 큐레이션, 판매자 입점방식, 공동주문생산, 주문중개등의 방식을 통해 파트너들의 참여 기회를 높이고 있습니다.

(2) 포털비즈

전통적인 광고 방식인 검색광고, 디스플레이광고 상품을 판매 하고 있으며, 직영업, 대행영업, 인바운드OLS 등의 방식으로 광고주를 확보하고 있습니다.

(3) 플랫폼 기타

1) 모빌리티: 카카오톡 앱을 통해 택시, 대리, 주차, 바이크 등 편리한 이동을 위한 서비스를 제공하고 있고, 이용자와 파트너를 보다 스마트하게 연결하며 이에 따른 플랫폼 수수료 수익을 수취하고 있습니다.

2) 페이: 결제, 송금, 청구서, 멤버십 등을 통해 확보된 트래픽을 기반으로 투자서비스, 보험, 펀드 등의 판매를 확대하며 금융 비즈니스 플랫폼으로의 역할을 강화하고 있습니다.

3) 기타 플랫폼 신규 사업: 기업용 클라우드 서비스 '카카오 클라우드'를 B2B파트너들을 통해 확산하며 서비스 이용 수익을 수취하고 있습니다.

콘텐츠 부문 사업은 크게 게임, 뮤직, 스토리, 미디어로 구분되며 각 사업부문별 판매 방법 및 전략은 아래와 같습니다.

(1) 게임: 게임 콘텐츠를 채널링 또는 퍼블리싱 방식을 통해 파트너와 제휴하여 게임 콘텐츠에서 발생하는 게임 아이템 매출 등을 수익쉐어하고 있으며, 자체 게임개발 스튜디오에서 개발한 게임을 직접 서비스하며 수익을 높이고 있습니다.

(2) 뮤직: 소속 아티스트의 음원, 음반, 공연 매출 확대화를 위해 자체 아티스트를 육성하고 현지 법인 설립을 통해 글로벌 매출 확대를 도모하고 있습니다. 멜론플랫폼을 통한 음악콘텐츠 이용권 판매를 진행하고 이용권 이외에도 멜론티켓을 통해 콘서

트, 전시, 뮤지컬 등의 티켓을 판매하고 있습니다. 또한 기획사와의 계약을 통해 유통권을 확보한 음원/음반을 국내외 음원플랫폼과 오프라인 유통채널에 공급함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

(3) 스토리: 웹툰, 웹소설 등의 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 카카오페이지, 카카오웹툰 그리고 픽코마를 통해 판매하는 동시에 외부 플랫폼에 웹툰, 웹소설을 공급함으로써 콘텐츠 공급자의 역할을 함께 수행하고 있습니다.

(4) 미디어: 아티스트 매니지먼트 활동에 따른 수익을 인식하고 있으며 이와 더불어 영상 콘텐츠의 기획/제작을 통해 다양한 콘텐츠 유통채널에 대한 공급을 진행하며 수익을 창출하고 있습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 이자율 변동위험, 가격위험과 외환위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

1) 위험관리

연결회사는 신용위험을 관리합니다. 은행 및 금융기관의 경우 우량신용등급을 보유한 곳과 거래합니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다.

연결회사의 신용위험의 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다. 연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다.

2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

3) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 주요 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다.

매출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 연결회사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권에 대한 손상은 연결포괄손익계산서상 대손상각비로 순액 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

-상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 리스채권 이외의 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 금융상품은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(3) 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	제31기 1분기(당분기)	제30기(전기)	제29기(전전기)
부 채	11,566,948,419	11,830,134,145	11,321,369,715
자 본	14,335,322,086	13,942,894,160	13,858,599,224
부채비율	80.69%	84.85%	81.69%

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 파생상품자산

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
유동파생상품자산	671,905	671,905
비유동파생상품자산	8,553,526	8,553,526
합계	9,225,431	9,225,431

(2) 파생상품부채

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
유동파생상품부채	96,858,632	126,363,992
비유동파생상품부채	-	-
합계	96,858,632	126,363,992

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

가. 비경상적 주요 계약

(단위: 백만원)

해당법인	계약상대방	구분	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기 또는 계약의 기간	계약 금액
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2022-12-15 (2023-12-14 연장계약) (2024-12-20 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오엔터프라이즈	자금대여	자금대여 계약 체결	2023-07-13 (2024-03-12 연장계약) (2024-12-20 연장계약)	100,000
㈜카카오	㈜카카오헬스케어	신주인수	유상증자 참여	2024-05-16	30,000
㈜카카오	㈜카카오브레인	신주인수	유상증자 참여	2024-04-16	36,000
㈜카카오페이	Siebert Financial Corp.	신주인수	유상증자 참여 (주1)	2023-12-20	23,255
㈜카카오페이	㈜카카오페이손해보험	신주인수	유상증자 참여	2023-07-31	100,000
㈜카카오엔터테인먼트	PWARP INVESTMENT PTE. LTD. THE PUBLIC INVESTMENT FUND	신주발행	제3자배정 유상증자	2023-01-11	1,153,980
㈜카카오엔터테인먼트	㈜에스엠엔터테인먼트	구주 취득	㈜에스엠엔터테인먼트 구주취득	2023-03-06	625,023
㈜카카오게임즈	-	교환사채 발행	㈜크래프톤 보통주 대상 사모 교환사채 발행	2024-08-06	270,021
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	신주인수	유상증자 참여	2024-09-12	287,955
㈜에스엠엔터테인먼트	㈜제이와이피엔터테인먼트 등	구주인수	㈜디어유 구주인수	2025-02-21	135,568

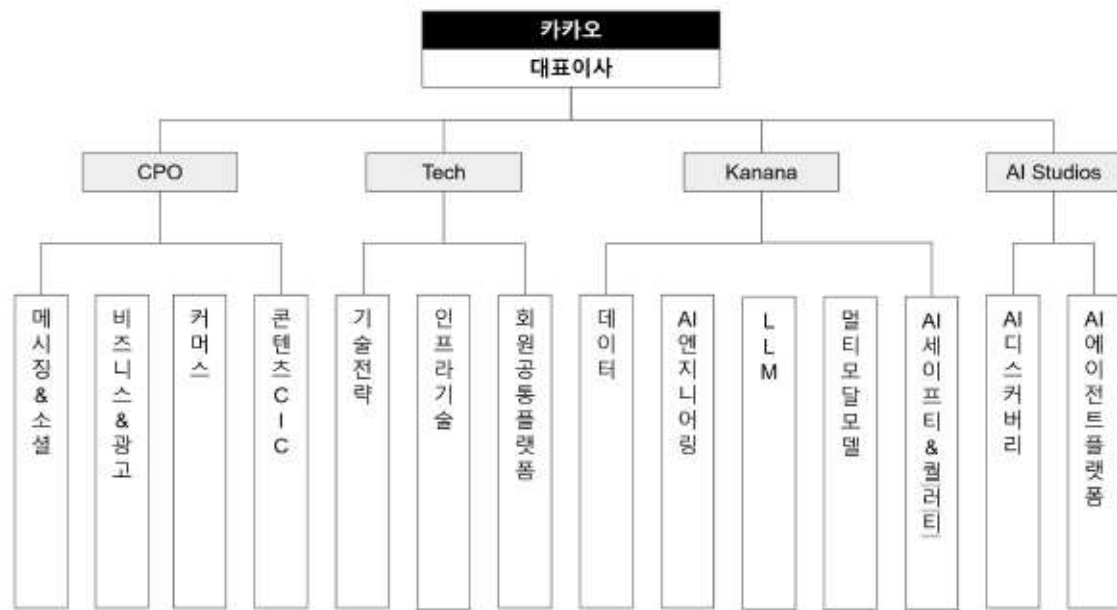
참고: 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였습니다.

(주1) 해당 거래의 최초계약 금액은 103,851 백만원으로, 2차 거래의 미진행과 주주간 계약 변경에 따라 취득 내용이 변경되었습니다.

나. 연구개발담당조직

2025년 1분기 기준 지배회사 카카오의 연구개발 담당 조직은 크게 CPO · Tec · Kan
ana · AI 스튜디오 4가지로 구성됩니다.

CPO의 각 사업조직은 카카오톡과 연계된 기술, 광고, 커머스 등 핵심 사업의 서비스 · 제품 · 비즈니스를 연구개발하는 조직을 포함하고 있습니다. Tech는 기술 플랫폼 및 인프라 등 코어 기술을 연구개발하는 조직이고, Kanana는 데이터와 LLM 등 생성형 AI 기술을 연구하고 신규 서비스를 개발하는 조직이며, AI 스튜디오는 AI 신규 사업 및 서비스 기술을 연구개발하는 조직입니다.



연구개발 조직도(2025.03.31)

다. 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	연결			별도		
	제31기 1분기 (당분기)	제30기 (전기)	제29기 (전전기)	제31기 1분기 (당분기)	제30기 (전기)	제29기 (전전기)
연구개발비용계	342,067	1,269,613	1,223,589	159,844	564,760	490,133
회계처리	무형자산	91	167	1,298	0	0
	연구개발비(비용)	341,976	1,269,446	1,222,291	159,844	564,760
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용 계/당기매출액×100]	18.4%	16.1%	16.2%	24.2%	21.8%	19.6%

참고: 당사가 투입한 연구개발비는 당기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.

라. 연구개발실적

당사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠것으로 예상되는 머신러닝, AI, 클라우드를 비롯한 주요 연구개발실적은 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
Kanana	AB테스트 플랫폼을 위한 통계 기반 운영 자동화 기술	AB테스트 설계 및 운영에 필요한 통계 분석을 시스템화 하여, 실험플랫폼 운영에 드는 비용을 줄이고 효율을 높이기 위한 연구 - 실험 설계 단계: 실험 지표의 통계적 안정성 검증, 지표 관계 통계 분석 및 지표 추천/검증 - 실험 운영 단계: 유사 실험 간 실험 패턴 비교/ 분석/ 결과 예측, 실험군 변동성 모니터링 및 alert - 실험 결과의 사후 관리: 실험 결과 간 통계 분석/시계열 분석, 반복 실험을 통한 실험 결과 안정성 검증	진행중
Kanana	하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발	복수 하둡 클러스터 대상 통합 하이브 테이블 모니터링 및 알람 시스템 개발 데이터를 다루는 현업 조직 입장에서 마주하는 실질적인 데이터 관리이슈를 기반으로 구축한 모니터링 시스템 복수의 하둡 클러스터 대상 / 영향도를 파악할 수 있는 테이블 관계도 / 모니터링 시각화 / 이상감지 알람 시스템 제공	진행중
Kanana	채널메시지 타겟팅 알고리즘 연구 개발	유저 관심사 및 내재된 반응성 정보를 활용한 채널메시지 타겟팅효율 증대 알고리즘 연구 개발	진행중
AI세이프티&퀄리티	머신러닝 기반 추천 클라우드 플랫폼 개발	클라우드 플랫폼으로 영상, 음악, 텍스트, 상품, 교차 추천 등 다양한 솔루션을 손쉽게 서비스에 도입/검증	진행중
AI세이프티&퀄리티	대용량 데이터 처리에 적합한 머신러닝 기반 기술 연구	대용량 데이터 확보에 이은 효과적인 머신러닝 기술 점목으로 머신러닝 기술의 효율성을 현실화	진행중
AI세이프티&퀄리티	설명 가능한 추천 알고리즘 연구 개발	각 추천 결과에 해당 아이템이 추천된 이유를 설명해주는 알고리즘 개발. - 카카오펀 서비스에 해당 알고리즘 적용하여 열람 전환율 20% 상승하였음. - 추천 알고리즘의 투명성을 높이는 방향으로 활용할 수 있을 것으로 기대됨.	2023
기술전략	SLA기반 리소스 스케줄링 기술 개발	약속된 SLA에 최적화된 리소스를 스케줄링해서 생성/관리해주는 기술.	진행중
기술전략	클라우드 네이티브 서비스 sustaining을 위한 데이터 플랫폼 개발	클라우드 네이티브 서비스에서 발생하는 데이터(서비스 메트릭, 서비스 로깅)를 효율적으로 처리하기 위한 자동 데이터 플랫폼 개발.	진행중
기술전략	클라우드 네이티브 서비스용 데이터 스토리지 개발	클라우드 네이티브에서 주로 사용하는 오픈 소스 데이터 스토리지(ceph)를 대체하기 위한 볼륨용 스토리지 플랫폼 개발.	진행중
기술전략	AI를 활용한 smart ARS 개발	ARS플로우를 사용자가 직접 설계하고, TTS와 같은 AI를 활용하여 인식/응답할 수 있는 ARS개발	2022
기술전략	Cloud Native pipelined Deployment 서비스 개발	deployment 서비스 및 승인/감사 기반의 deployment SaaS개발	2022
기술전략	Cloud API gateway SaaS개발	클라우드 API gateway SaaS 개발	2022
기술전략	Cloud IAM SaaS개발	클라우드 권한/접근제어를 위한 SaaS 개발	2022
기술전략	Cloud OLAP SaaS개발	간단하게 OLAP cube를 통해 분석할 수 있 SaaS개발	2022
기술전략	Arm기반 저전력 자체 서버 개발	Arm기반의 저전력 서비스용 자체 서버 개발	진행중
기술전략	Low Code기반의 Simple App develop SaaS개발	템플릿 및 GUI기반의 low code application platform 개발	2024
기술전략	Open Policy Agent Data Store SaaS개발	OPA 용 Data store SaaS 개발	2023
		영상의 컨텍스트를 분석하여 고정된 값이 아닌 최적의 인코딩 파라미터를 예측하여 적용하기 위한 플랫폼과 학습 모델을 생성	

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
기술전략	딥러닝 기반 인코딩 최적화 플랫폼 연구개발	하기 위한 시스템 개발. 동일한 화질을 유지하면서도 적은 용량으로 인코딩함으로써 스토리지 및 트래픽 절감 효과.	진행중
메시징&소셜	특채널 시스템 고도화	특채널의 파트너 비즈니스 지원을 강화할 수 있도록 사용자화 가능한 채널홈 구축시스템을 준비함. 카카오키의 각종 비즈니스 도구들과 연결하는 구성을 고도화.	진행중
메시징&소셜	행안부 전자증명서 발급 시스템 개발	행안부에서 발급하는 각종 전자증명서를 카카오토내에서 발급할 수 있는 시스템 구축함.	2022
메시징&소셜	마이데이터 통합인증 플랫폼 개발	마이데이터 사업에서 통합인증 제공하는 시스템을 구축해서 정보제공자들의 정보를 가져오기 위한 서명 정보를 생성/검증할 수 있는 시스템을 구축함.	진행중

상기 연구개발실적외 당사에서 진행중인 연구개발 과제는 아래와 같습니다.

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
비즈니스&광고	최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 추가적인 데이터 연구 및 로직 개발	사용자 정보가 빈약하거나 혹은 전무한 경우까지도 감안하여, 광고요청 발생시 최적화 타게팅 및 랭킹에 활용할 수 있는 데이터 연구 및 관련 로직 개발 ◦ 문맥광고에서 현재 랜덤 로직 대체하기 위한 로직 개발중(UFO피쳐 활용 로직 고도화중, 웹문서 카테고리 분류기술 이용 고도화중) ◦ 사용자의 전환트래커 로그 카테고리 정보 활용한 로직 개발 준비중 ◦ 기타 가용한 데이터 발굴 및 이를 활용한 타게팅, 랭킹 피쳐 반영 등 연구 진행중	진행중
비즈니스&광고	CVR 예측 모델 고도화 - 전환 딜레이 및 학습 시점에 따른 전환 추정 모델 고도화	늦게 반영되는 전환(delayed feedback)과 학습(관측) 시점에 따른 전환 추정에 대한 모델 고도화 CTR 모델에 비해서 적은 데이터 & 다양한 목적으로 서비스되는 CVR 모델 성능 고도화 다양한 타입의 전환 이벤트와 관련 피쳐와의 관계 분석 및 고도화	진행중
비즈니스&광고	리테일미디어 협력광고 연구 개발	리테일미디어 사의 카탈로그 정보를 활용한 입점 브랜드 사의 협력광고 모델 연구개발	진행중
비즈니스&광고	메시지 발송모수규모 및 발송유저 추천 모델 연구 개발	메시지 광고 적정 발송모수 규모 및 발송대상 유저 추천 모델 연구 개발	진행중
비즈니스&광고	Contextual Matching Targeting 기술 연구 개발	매체에서 수집할 수 있는 keyword 데이터를 활용하여 타게팅 할 수 있는 기술에 대한 연구 개발 특히 ◦ LLM기반 페르소나 CM 타게팅 : 10-2024-0054669 ◦ 컨텍스트 정보를 이용하여 대상 영역에서 표시될 대상 콘텐츠를 결정하는 방법 및 장치 : 출원 진행중 ◦ 멀티모달 LLM 기반 상품 속성 추출 및 자연어 검색 최적화를 위한 지능형 검색 시스템 : 출원 진행중	진행중
비즈니스&광고	Ad Ops AI 기술 연구	광고상품 운영에 대한 전반적인 형상관리를 AI 기반으로 할 수 있는 기술연구 특히 ◦ 광고 메시지 생성 방법 및 장치 : 10-2024-0114568 ◦ 다양한 지표를 활용한 머신러닝 모델 비율 실시간 자동 조절 시스템 : 10-2024-0116968 ◦ 애드 어드바이저 : 10-2023-0123050 ◦ 신규 로직의 온라인 실험 평가 방법 : 10-2024-0162278	진행중
AI엔지니어링	대화처리 기술 고도화	대화엔진, 자연어처리, 유의어모듈 등에 사용되는 기술들을 최신화/내재화하여 변화에 발빠르게 대응하는 기반을 구축	진행중

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
기술전략	API 테스트 도구 개발	API 테스트 환경구축, 실행, 분석, 리포트를 편리하게 할 수 있는 SaaS 개발 - 기대효과 : 테스트 환경 구축, 실행에 필요한 리소스를 효율화 할 수 있으며 테스트 협업이 편리해진다. - 기대효과 : 테스트 자동화를 통한 품질 제고와 리소스 감소 (대상을 분석하여 테스트 코드를 자동 생성, 기본 성능 체크 자동화)	진행중
기술전략	CI/CD SaaS 개발	지속적인 통합과 배포 프로세스를 유연하게 확장 가능한 형태로 관리, 자동화 할 수 있는 SaaS 개발	진행중
기술전략	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소, 모니터링 효율화	진행중
기술전략	kEditor 개발	여러 플랫폼에서 다양한 형식의 콘텐츠를 제작하고 소비할 수 있는 멀티 플랫폼 편집기 및 뷰어 개발	진행중
맵도메인	비주얼컴퓨팅(머신러닝/컴퓨터비전) 기반의 지도정보자동검출시스템	로드뷰 영상내의 다양한 정보(차선, 표지판, 안내마크, 건물, 간판 등)를 자동으로 검출하여, 지도데이터의 최신화 및 신규 서비스(AR 등)의 활용	진행중
메시징&소셜	서버 푸시 가능한 대용량 API Gateway 개발	카카오톡 서버로 유입되는 대량의 트래픽을 효율적으로 처리하기 위한 Gateway 시스템으로, API 호출 인증과 사용자 대상 푸시 처리를 내장해, 카카오톡 시스템 전체의 개발/운영 효율성 제고	진행중
메시징&소셜	Queue consume 제어 시스템	- 쓰로틀링을 통해 안정적이고 고른 분산 처리 기대. - 상용 Queue를 통해 각 인스턴스에서 소비되는 단위 시간당 메세지 소비량을 제어할 수 있도록 구성. - 준 실시간 메세지 소비 및 잔여량을 모니터링하여, 동적 또는 정적으로 제어 가능한 시스템 개발.	진행중
메시징&소셜	대화 내용 아카이빙	메시징 서비스에서, 메시징 형태를 유지한 상태로 내보내는 건 (이미지 캡처가 아닌 방식) 메시징 서비스에서, 클라우드 서비스와 연동하여 대화를 아카이빙하고 앱/웹에서 접근하는 건 아카이빙 된 대화 내용을 공유하고 표시하는 방식에 대한 건	진행중
메시징&소셜	검색 질의 자동 멀티 분석기	검색 컬렉션(이모티콘, 오픈채팅, 채널, 커머스 등등..)에 기 세팅되어 있는 세팅값에 따라, 질의어의 질의패턴분석/형태소분석/금칙어분석/오타보정/자동완성 멀티 수행. 질의어의 질의패턴분석은 패턴 적중시, 필터/필터 부스팅/컬렉션 제거/운영자 커스텀 로직 작동/질의어 변경 등 자동 수행.	진행중
콘텐츠QC	동영상 서비스의 유저 기반 재생 지표 연구	동영상 서비스에서의 Active user 기준을 다각도로 연구하고 장단점을 파악함. 이를 바탕으로 DAU, WAU, MAU등의 주요 지표와 비활성화 유저 개념 등을 도입하고, 관련 지표를 시각화하여 의사결정 전반에 활용할 수 있도록 할 예정.	진행중
콘텐츠QC	스팸 및 어뷰징 글에 대한 자동화 모니터링	머신러닝 기반으로 스팸 및 어뷰징 글, 스팸이미지의 형태를 파악하여 이를 점수화 하고 서비스에 직/간접적으로 반영 검수 대상 감소, 모니터링 효율화	진행중
인프라기술	IMS 개편	전사 자산정보를 관리하는 시스템을 자산DB적인 코어 시스템과 부가정보를 제공하는 부가서비스 시스템으로 분리 개편. 전사 리소스 관리(유,무형 자산포함)와 관련된 다양한 니즈를 맞출 수 있는 서비스를 제공하고자 합니다.	진행중
인프라기술	IT Governance Portal	IT 거버넌스 포털은 전사 위험과 유/무형 자산의 비용을 관리하기 위한 카카오의 SOMS(Service Catalog Management System) 서비스 카탈로그 매니지먼트 시스템) / BCM(Business Continuity Management System)비즈니스 연속성 관리 시스템)입니다. 본 시스템을 통해 카카오의 서비스 안정성을 향상시키고 인프라/서비스 비용 효율성을 제고하기 위한 목적을 가집니다. 전사 인프라/서비스를 대상으로 서비스 목록(코드)의 속성을 정의 서비스 내/간 연관 관계를 파악하여 서비스 중단시 빠르게 장애 상황을 파악/전파/대응 서비스/인프라에 대한 소요되는 종합적인 비용을 파악하는데 활용	진행중

연구조직	연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
메시징&소셜	정기결제 시스템 개발	이모티콘 플러스, 톡샵 플러스 등 카카오톡 서비스를 웹 결제/IAP 방식을 통합해서 정기 결제할 수 있는 구독 시스템을 개발해서 다양한 구독 모델을 제공할 수 있는 기반 시스템 제공	진행중
메시징&소셜	ID 카드 파트너센터 시스템 개발	파트너가 직접 ID Card를 제작하고 유저에게 발급할 수 있는 플랫폼을 개발하여 자격증, 멤버십카드, 출입카드 등의 많은 플라스틱 카드를 디지털 카드로 전환하고 카톡 지갑에 담아 편하게 사용/관리할 수 있게 함	진행중
Kanana	AI 이미지 및 영상 생성 기술 연구	사용자가 원하는 이미지, 영상 등 멀티미디어 콘텐츠를 생성하는 AI 모델 개발	진행중
Kanana	멀티모달 LLM 기술 연구	- 음성, 이미지, 텍스트 등 다양한 데이터 처리가 가능한 멀티모달 LLM 개발 - CVPR 2024 논문 게재를 통해 자체개발 모델 ‘허니비(Honeybee)’ 공개 ↳ 논문명 : Honeybee: Locality-enhanced Projector for Multimodal LLM ↳ 링크 : https://arxiv.org/abs/2312.06742	진행중
Kanana	자체 대규모언어모델(LLM) 연구개발	서비스에 최적화된 LLM 개발 및 성능 평가를 위한 방법론 연구	진행중
Kanana	대화요약 및 말투변경을 위한 AI 모델 연구	채팅방에 쌓인 대화를 요약해주거나 특정 어투로 메시지를 변경해주는 AI 모델 개발	진행중
Kanana	Personal Agent 구현을 위한 기반 기술 연구	개인화된 어시스턴트 개발을 위한 대화 모델 연구	진행중
커머스	AI 네이티브 마케팅 플랫폼(Air CRM) 연구 개발	소재 생성, 타겟 추출, 실험 설계, 성과 분석 등 마케팅 업무흐름 전반을 AI 기반으로 자동화, 최적화하는 마케팅 플랫폼을 연구, 개발	진행 중

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 카카오 기업 브랜드 및 서비스 브랜드의 가치 제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행하고 있습니다. 이를 위해 브랜드 개발, 심의, 상표권 출원, 등록 등의 체계적인 브랜드 관리 정책을 내부적으로 수립하였으며, 브랜드 관리 정책에 따라 브랜드, 디자인, 마케팅, PR 등의 영역에서 일관된 고객 커뮤니케이션을 수행하고 있습니다.

다.

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2025년 3월 31일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 1,088건의 특허권, 국내외 5,164건의 상표권, 국내외 162건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제 94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제 89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다. 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

(1) 특허권

국내외 1,088건의 특허권을 보유하고 있으며, 메신저, 광고, AI, 커머스, 지도 등과 관련한 권리입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

국내외 5,164건의 상표권을 보유하고 있으며, KAKAO, 카카오톡, 다음, 오픈채팅, RYAN, 춘식이, 어피치 등 대표 서비스와 캐릭터를 포함합니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인권

국내외 162건의 디자인권을 보유하고 있으며, 메신저 서비스 UI 및 캐릭터 상품 등을 포함합니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(기준일: 2025년 3월 31일)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	833	2,855	131

해외	255	2,309	31
합계	1,088	5,164	162

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매 중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약 체결 시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2025년 5월 1일 자로 상호출자제한기업집단으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다. 일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

다. 환경보호

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 최소화하기 위한 환경 방침을 수립하

였으며 환경경영 이행을 위한 거버넌스 체계를 구축하였습니다. 특히, 환경 관련 주요 사안들에 대해 이사회와 이사회 산하 ESG위원회에서 주기적으로 논의하고 있습니다. 나아가 환경 목표 수립을 기반으로 한 체계적인 이행과 친환경 투자활동을 통해 환경 문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다.

(1) 환경 경영 추진 체계

카카오는 2021년에 환경경영 이행의 기반이 되는 환경 방침을 최초 수립하고 이를 지속적으로 개선해 나가고 있습니다. 환경 방침에 따라 서비스 제공 과정에서 발생하는 환경영향을 최소화하고 환경 오염 예방과 환경 보호 활동을 통해 사회적 책임을 다하고자 합니다. 2023년에는 환경 방침 내에 전사적인 추진을 위한 환경경영 거버넌스에 대한 내용을 추가하여 최고 의사결정 기구인 이사회에서 환경 성과에 대한 감독 및 리스크에 대한 의사결정을 진행한다는 점을 규정하였습니다.

<환경 방침>

- 환경 성과의 지속적 개선
- 기후변화 대응을 위한 선도적인 노력
- 친환경 기술/서비스 개발 및 친환경 투자 확대
- 개선을 통한 사전예방 활동
- 법규 및 그 밖의 요구사항의 준수
- 환경영향 저감을 위한 파트너와의 협력
- 폐기물 및 에너지 관리
- 교육 및 공개적 경영
- 파트너 및 이용자 동참 지원
- 환경 거버넌스

2) 환경경영 전담 조직

카카오는 이사회 산하의 ESG위원회에서 기후변화 대응을 포함한 환경경영 전반의 이슈를 감독하고 최종 의사결정을 수행합니다. 카카오의 ESG 총괄 임원은 ESG 최고 의사결정 기구인 ESG위원회로 부터 환경 및 사회에 대한 영향 관리 책임을 위임받아 전사 ESG 전략을 총괄합니다. ESG 총괄 임원은 중대한 이슈사항에 대해 의사결정을 실시하며, 중대성 이슈 중에서도 핵심 이슈사항에 대해서는 최고 의사결정 기구인 ESG위원회 및 이사회에 보고하여 의사결정이 이루어질 수 있도록 지원합니다.

ESG위원회는 기후변화 대응 활동 및 성과 등을 관리· 감독합니다. ESG 전담조직인 ESG경영은 ESG 전략 수립 및 이행과 관련된 실무를 담당하며, 환경경영시스템 운영, 환경전략 수립 및 이행, 환경 성과 관리, 글로벌 이니셔티브 대응 등 기후변화 대응을 포함한 환경경영 실무를 추진합니다. ESG경영은 기후변화와 관련된 리스크 및 기회 요인을 정기적으로 식별하며, 중요 이슈 발생 시 경영진에게 즉시 보고합니다. 또한 부서간 실무협의체인 환경경영테이블은 현업 부서의 환경경영 이행 및 개선과제를 실행하여 전사적인 환경경영을 추진합니다.

3) 환경경영시스템

카카오는 환경경영시스템을 기반으로 환경과 관련된 리스크를 효율적으로 관리하기 위해 조직의 환경 측면을 체계적으로 식별하고 평가, 관리 및 개선하고 있습니다. 2021년부터 4월 제주 본사 오피스와 판교아지트 대해 환경경영시스템(ISO 14001) 인증을 획득· 유지하고 있으며, 매년 한 차례 외부 독립 기관에 의한 사후관리 심사가 실시되고 있습니다. 2025년 3월에는 카카오 데이터센터 안산도 최초로 인증을 획득 하였습니다.

4) 환경투자

카카오 공동체가 2022년 신규 입주한 카카오 판교아지트에 대해 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) Gold 등급을 2023년 3월 획득 하였습니다.

카카오의 첫번째 데이터센터인 '카카오 데이터센터 안산'은 친환경 데이터센터로 설계 및 시공하였으며, 데이터센터 외벽에 태양광 패널을 설치하여 재생에너지를 직접 생산/활용하고 있습니다. 또한 에너지 절감과 냉각전력효율 향상을 위해 고효율 설비와 절감 기술을 도입하며 건축물 에너지효율 1+등급 인증을 획득했습니다.

5) 환경목표

카카오는 사업 운영에서 발생하는 환경영향을 저감하기 위하여 매년 환경목표를 수립하고 달성을 추진하고 있습니다. 2024년에는 재생에너지 조달 확대와 온실가스 배출량, 용수 취수량, 폐기물 발생량 관리를 주요 목표로 설정하며 사업 운영에 따른 부정적인 환경 영향을 줄이기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

(2) 기후 변화 대응

카카오는 기후변화의 심각성에 공감하며 글로벌 기후변화 대응 노력에 동참하기 위해 중장기 기후변화 대응 목표 수립하였습니다. 2040 Net Zero를 목표로 카카오 사업뿐만 아니라 밸류체인에서 발생하는 탄소 배출량을 감축하기 위해 전기차 전환, 신재생에너지 사용 확대, 공급망 탄소 배출 관리 등 다각적인 노력을 추진하고 있습니다.

1) 2040 Net Zero Roadmap

카카오는 2022년 4월 기후위기 대응을 위한 2040 Net Zero 목표를 선언하였습니다. 카카오는 2040년까지 기업 운영 과정에서 발생하는 Scope 1+2 배출량을 0톤까지 감축하고 이와 더불어 가치사슬에서 간접적으로 배출되는 Scope 3 배출량을 최소화하여 한국 정부의 2050년 탄소중립 달성 목표에 기여하고자 합니다.

(3) 액티브 그린 이니셔티브

액티브 그린 이니셔티브(Active Green Initiative)는 기후위기 및 환경문제 해결을 위한 적극적인 의지를 담은 카카오의 환경전략 체계입니다. 카카오는 액티브 그린 이니셔티브를 통하여 내부 운영 및 가치사슬에서 배출되는 온실가스를 줄이고, 더 나아가 다양한 서비스와 캠페인을 통해 사회의 지속가능성에 기여하고자 합니다. 글로벌 표준에 발맞춘 기후변화 대응, 내부 운영의 효율화를 통한 환경 기여와 더불어, 유저 및 파트너의 서비스 이용과 캠페인 참여가 친환경 사회 전환으로 이어지도록 하는 것이 액티브 그린 이니셔티브의 목적입니다. 카카오는 액티브 그린 이니셔티브를 통하여 크루, 파트너, 이용자를 비롯한 우리 사회 구성원 모두가 환경문제 해결에 참여할 수 있도록 기여하고자 합니다.

1) 카카오가 만드는 친환경 노력

<친환경 데이터센터 안산>

안산 데이터센터는 자연조건의 활용, 다양한 에너지 절감 기술을 적용한 친환경 통합 설계로 친환경 데이터센터로서의 정체성을 구현하고자 합니다. 신재생에너지 인프라를 구축하고 냉각 전력 효율 향상을 위한 고효율 에너지 설비를 적용하며, 우수 및 중수, 폐열을 재활용할 수 있는 시스템을 도입할 예정입니다. 더불어 에너지 절감 기술을 통해 데이터센터 PUE1) 1.3 이하를 기준으로 설계 및 시공 되었습니다. 이를 바탕으로 안산 데이터센터는 건축물 에너지효율등급 예비 인증서 1등급을 받았으며, 녹색 건축 예비 인증서를 통해 녹색건축 최우수 등급을 획득했습니다.

에너지 절감형 건축	에너지 절감형 건축을 통한 에너지 요구량 최소화 · 단열 성능 향상 차양, 고성능 이중 외피 사용 · Hot Aisle, UT Containment 시스템 적용 및 기류 최적화 · 효율 프리쿨링 냉동기 시스템 도입
에너지 효율화 기술	에너지 효율 개선 및 에너지 소비량 최소화 · 우수 및 중수 재활용 · 폐열 회수 시스템 적용 · 프리쿨링 외기 냉수· 냉방 적용 · 고효율 장비, 절수형 기기, LED 조명 도입
친환경 에너지 기술	태양광, 연료전지 등을 활용한 에너지 생산 · 1,000kW 규모 태양광 패널을 남측을 바라보도록 설치 · 50kW 규모의 친환경 연료 전지 사용

<신규 임차 데이터센터 환경영향 저감>

임차 데이터센터에서는 에너지 효율을 높이고 환경영향을 저감하기 위한 다양한 설비가 도입되어 있습니다.

재생에너지 발전장비 도입	데이터센터 벽면 세 면에 BIPV(Building-integrated Photovoltaics)를 설치하여 신재생에너지(태양광에너지) 가용을 증대하고자 합니다.
환경영향을 고려한 소화약제 도입	데이터센터에 모든 소화약제는 낮은 환경 파괴 지수를 보유한 청정소화약제 Novec을 적용하여 지구 온난화 및 오존층 파괴를 막는 친환경 데이터센터를 지향합니다.
조명 밝기 조절 기능 적용 및 조명 자동 제어	데이터센터 내 조명 밝기 조절 기능을 적용하여 공간 내 인원 부재 시, 최소 조도를 유지합니다. 자동제어를 통한 타임 스케줄 제어, 개별 및 그룹제어로 낭비 요소를 제거하고자 합니다. 조명 부하를 효율적으로 관리하여 에너지를 절약하고자 합니다.
물 사용량이 적은 데이터센터	최신 기술이 적용된 공냉식 냉동기를 적용하여 타 데이터센터 대비 용수 사용을 절약하고자 합니다.

<친환경 판교 아지트 구축>

카카오는 2022년에 신 사옥 '판교아지트' 준공을 완료하여 공동체와 함께 입주하였습니다. 친환경성을 고려한 판교아지트는 친환경 건축물 인증 제도인 LEED(Leadership in Energy and Design) 평가 Gold 등급을 2023년 3월에 획득하였습니다. 특히 LEED 획득 기준 중 하나인 조명 제어 시스템을 설치하여, 불필요한 조명 사용에 따른 에너지 사용을 감축하고 있습니다. 스케줄에 맞춰 조명을 운영할 수 있는 시스템과 사람의 동작을 감지할 수 있는 재질 센서를 활용하여 크루가 없는 층의 조명을 자동으로 소등합니다.

<환경영향 저감을 위한 사내 식당 및 카페 운영>

판교아지트에 설치된 사내 카페 및 사내 식당 '춘식도락'은 부정적 환경 영향을 줄이기 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 사내 카페에서는 크루에게 바이오매스 기반의 친환경 소재인 에코젠으로 만들어진 머그컵을 제공하여 사내 전반에 걸쳐 일회용품 사용으로 인한 환경오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다.

<크루 환경 교육 및 환경캠페인 실시>

2024년 10월, 카카오 크루들이 기후변화 대응에 대한 인식 수준을 제고할 수 있도록 사내 환경 교육 '여섯번째 대멸종에서 살아남기-기후위기와 인류의 미래'를 진행하였습니다. 기후변화 이슈에 대한 개념부터 카카오의 대응 현황까지 파악할 수 있도록 전 직원을 대상으로 교육 프로그램을 제공하였습니다. 교육 후에는 수강생 대상 설문조사를 통해 교육 만족도 및 업무 적용도에 대한 효과성 평가를 진행하였습니다. 앞으로도 매년 1회 이상의 환경 교육을 실시하여 환경경영의 필요성에 대한 크루들의 이해도와 관심 수준을 향상시키고자 합니다.

2) 지속가능한 서비스

<참여형 재활용 프로젝트 새가버치>

카카오메이커스는 현 물건의 새 가치를 찾는 재활용 프로젝트 '새가버치'를 진행하고 있습니다. 새가버치는 쓰임이 다한 제품의 쓸모를 다시 찾는 서비스로, 선형 경제 구조로 이루어진 기존 제조업의 패러다임을 순환 경제 구조의 친환경적 제조업으로 변화시키고자 하는 시도입니다. 카카오는 재활용 아이템을 보다 확대하여 제조업의 새로운 가능성을 제안하고 '재활용이 모두의 습관이 되도록' 끊임없이 노력할 계획입니다.

<글로벌 재생 표준 'GRS' 인증 획득>

카카오는 2024년 친환경 인증기관 '컨트롤 유니온'으로부터 글로벌 재생표준 인증인 'GRS(Global Recycled Standard)'를 취득했습니다. GRS 인증은 재생원료를 20% 이상 포함하고, 사용 현황을 추적 할 수 있는 제품대상으로 부여됩니다. 카카오는 GRS인증 취득을 바탕으로 향후 카카오메이커스와 카카오프렌즈에서 자체 개발하는 상품에 재생원료를 활용하고 있습니다.

3) 생물 다양성 보존활동 추진

카카오는 지역사회 생물다양성 보호 및 산림 재생을 위해 다양한 이용자 참여형 활동을 추진하고 있습니다. 서식지를 위협받거나 멸종 위기에 처한 동·식물을 보호하고, 건강한 자연 생태계가 지속될 수 있도록 노력합니다.

라. 사업부문의 시장여건 및 영업의 개황

[온라인 광고 부문]

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다.

최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지털(Physital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된-형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2024년 기준 온라인 광고는 전년 대비 8.2% 성장한 약 10조 원 규모로 추정되며, 사상 처음으로 두 자릿수 규모를 기록할 것으로 예상됩니다. 온라인 광고는 전체 광고 시장에서 차지하는 비중이 매년 늘고 있으며, 성장률 또한 전체 광고시장 성장률을 상회하고 있습니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 이용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서도 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년(E)	2025년(E)
전체 광고시장	14,120	15,517	16,520	16,541	17,001	17,456
온라인광고시장	7,528	8,004	8,706	9,365	10,136	10,648
- 모바일광고시장	5,689	6,224	6,803	7,288	7,880	83,108
성장률						
전체 광고시장	-2.1%	9.9%	6.5%	0.1%	2.8%	2.7%
온라인광고시장	15.4%	6.3%	8.8%	7.6%	8.2%	5.1%
- 모바일광고시장	22.3%	9.4%	9.3%	7.1%	8.1%	5.5%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2024

3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장과 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 0.7% 대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 또한 광고시장 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하는 경향이 있는데, 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다.

다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경

우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다. 전통적으로 광고는 광고 예산이 수립되는 1분기(1월~3월)가 계절적 비수기이고 연말 이벤트 및 연휴 특수효과, 광고 예산 소진 등이 발생하는 4분기(10월 ~12월)가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 광고 상품의 고도화 및 중소형 광고주의 예산 집행 확대, 대형 브랜드 광고 집행 시점에 따라 그 변동폭이 변화를 보이고 있습니다.

4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다. 최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 AI기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

[온라인 커머스 부문]

1) 산업의 특성

이커머스 산업은 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품을 시작으로 여행, 항공권, 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 거래대상의 범위를 지속적으로 확장하고 있습니다. 이에 맞추어 시장 참여자들의 경쟁전략 또한 다변화되고 있는데, 차별화된 고객

경험의 제공, 적시성 높은 물류, 라이브커머스 등의 기술 혁신이 커머스 사업의 성장을 이끌어 갈 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

2) 성장성

2024년 국내 이커머스 시장 규모는 거래액 기준 242조 897억원으로 전년 대비 5.8% 성장하였고, 전체 거래액 중 모바일 환경에서 비롯되는 거래액은 198조 3,395억원으로 약 77%의 비중을 기록하고 있습니다. 시장 형성 초기의 성장을 이끌어 왔던 오픈마켓의 경우 성장률이 감소세를 나타내고 있으나, 새로운 형태의 소비 방식이 등장하면서 이커머스 시장을 활성화시키고 있습니다. 라이브스트리밍과 결합하여 판매자와 구매자가 실시간 소통가능한 라이브커머스, 인플루언서와 소셜네트워크 서비스를 레버리지하는 소셜커머스 그리고 자체 풀필먼트 역량 내재화 및 제휴를 통한 신속 배송 커머스를 대표적인 사례라고 할 수 있습니다.

<온라인 쇼핑거래액 추이>

(단위: 조원, %)

구 분	2022년	2023년	2024년
시장 규모	206.5	227.3	242.0
증가율	10.4%	8.3%	5.8%

(출처: 통계청, 2024년 연간 온라인쇼핑동향)

3) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 고금리와 물가상승으로 비우호적 거시경제 여건이 이어질 경우, 소비심리가 위축되면서 가성비를 중시하는 경향이 한층 두드러지게 되고, 기업들의 수익성 개선의 제약 요인으로 작용하기도 합니다.

그럼에도 이커머스는 오프라인 유통시장 대비 빠르게 변화는 소비자의 니즈에 유연하게 대응하기 용이해 그 영향도가 상대적으로 낮다고 할 수 있으며, 그 일례로 최근의 거시경제 환경에서 초저가 직구 상품 또는 균일가 상품 중심의 플랫폼들이 빠르게 자리잡으면서 소비자들의 이목을 집중시키고 있습니다.

4) 경쟁환경

이커머스는 시장은 전문 이커머스 사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체들이

온라인 채널을 확장함에 따라 다양한 사업자가 시장의 수요를 두고 경쟁하는 양상을 띄고 있습니다. 최근 한국 이커머스 시장은 대형 인수합병과 물류 등에서의 참여자들의 전략적 제휴를 통해 급격히 변화하고 있습니다. 또한 중국 이커머스 업체들도 한국시장에 적극적으로 진출하고 있습니다.

각 사업자들은 구독형 멤버십 서비스나 빠른 배송, 가격 경쟁에서의 차별화를 통해 충성도를 강화하고 있습니다.

5) 영업 개황

당사의 대표적인 커머스 서비스인 '선물하기'는 카카오톡 안에서 친구 관계를 레버리지하여 선물을 주고 받는 문화를 형성하면서 선물하기 시장을 선도하고 있습니다. 이러한 '관계 기반 커머스'는 카카오톡만 영위할 수 있는 차별화된 서비스로 앞으로도 이용자들의 친구 관계 확장에 발맞춰 선물하는 대상을 가족 또는 실생활 속에서 형성된 지인에 한정하지 않고, 비지인과 자신을 포함한 모든 종류의 관계에서 다양한 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 강화해 선물하기 시장을 확대시켜 나갈 계획입니다. 더불어 브랜드스토어 등에서 다양한 커머스 솔루션을 적극적으로 활용하고 있으며, 카카오톡 안에서 마케팅부터 커머스까지 완결되는 선순환 구조를 활성화하여 실시간으로 전달되는 개인화된 프로모션과 혜택이 구매로 이어지는 차별화된 관계형 커머스로 자기구매 맥락을 강화해 나가고 있습니다.

[게임 부문]

1) 산업의 특성

게임은 상대적으로 높은 접근성과 상대적으로 저렴한 비용으로 여가시간을 즐길 수 있는 대표적인 엔터테인먼트 수단입니다. PC, 모바일, 콘솔 등 디지털 플랫폼을 기반으로 창의적인 게임 소재와 다양한 장르를 통하여 전 세계 이용자들에게 서비스 저변이 확대되며, 높은 고부가가치와 경제성을 창출하고 있습니다. 또한, 언어, 국가, 문화 등의 장벽이 상대적으로 낮은 가운데 국내 게임사들의 제작 역량이 강화되며, 글로벌 시장 내 한국 게임의 위상은 더욱 확대되고 있는 추세입니다.

또한, 핵심 게임 IP는 탄탄한 스토리와 흥행이 검증된 세계관을 통하여 영화, 드라마, 웹툰, 애니메이션 등 다채로운 콘텐츠로 확대가 가능하며, 이를 통해 이용자를 지속적으로 유입하는 한편, 신규 비즈니스 기회 발굴을 위한 노력을 하고 있습니다. 중장기적으로는 AI/딥러닝 등 신기술을 접목한 게임과 멀티 플랫폼(Multi-Platform), 크로스 플레이(Cross-Play) 등의 플랫폼 진화에 힘입어 글로벌 게임 시장은 지속적인

성장을 이어갈 것으로 전망됩니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따른 2024년 글로벌 게임시장의 규모는 전년 대비 3.4% 증가한 2,121억 달러로 추산됩니다. 글로벌 게임 시장은 포스트 코로나 및 금리인상에 따른 경기부진에도 불구하고 신규 하드웨어 기기의 보급과 다수의大作 출시로 다시금 성장세를 회복할 것으로 전망되고 있습니다.

모바일게임의 게임산업 내 점유율이 지속적으로 높게 나타나는 가운데, PC게임의 경우 자체 개발한 신규 IP를 지속적으로 확보하고자 하는 움직임과 더불어 트리플A급의大作 타이틀의 개발에 박차를 가하는 모습이 관찰될 것으로 기대됩니다. 동시에 글로벌 시장에서 인기가 높은 콘솔게임 시장에 본격적으로 발을 내딛기 시작할 것으로 예측되며, 이를 위해 주요 게임사들이 새로운 게임을 통해 IP 다각화와 장르 확장을 시도할 것으로 보입니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기 하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위

한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁은 지속되고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국

대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

2) 산업의 성장성

2024년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 9.5% 성장한 약 296억 달러로 추산됩니다. 세계 음악산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장 규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 2023년 기준 세계 음악시장 전체 규모 대비 스트리밍의 비중은 약 70%까지 확대되었습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다.

<세계 음악시장 규모>

(단위: USD billions)

연도	2021년	2022년	2023년	2024년
음악산업 매출액	23.5	25.6	28.2	29.6

출처: IFPI, Global Music Report 2025

3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다.

한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히 감소하는 경향을 보이나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이중 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.

또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

[스토리 콘텐츠 부문]

1) 산업의 특성

스토리 콘텐츠의 대표적인 웹툰은 세로 스크롤 형태로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스로, PC와 모바일을 포함한 디지털 매체를 통해 이용자들에게 빠르게 접근 가능할 뿐 아니라 창작자와 이용자가 직접적으로 연결되어 소통이 가능한 점이 기존의 만화 콘텐츠와 차별화되는 부분입니다.

국내 웹툰 산업은 초기 주요 포털에 트래픽 확보를 위한 무료 서비스로 출발했으나, 현재는 콘텐츠 자체를 유료화하거나, 영상 또는 게임 등의 2차 콘텐츠로 확산되면서 스토리 콘텐츠가 원천 IP로서 갖는 부가가치를 인정받으면서 새로운 생태계를 형성하고 있습니다.

2) 산업의 성장성

2000년대 초반 PC 환경을 기반으로 성장을 시작했던 스토리 콘텐츠 산업은 모바일 디바이스의 보급 확산과 함께 그 성장세가 가속화 되었습니다. 웹툰사업은 현재 지역별로 사업 성장 단계가 상이한 상황으로, 먼저 국내 시장의 경우 2023년 기준 2조 1,890억원까지 그 규모가 확대되면서 높은 성장성을 이어왔으나, 현재는 시장이 성숙기로 접어들었다고 판단하고 있습니다.(출처: 한국 콘텐츠 진흥원, 2024 웹툰 사업체 실태조사)

이에 주요 스토리 콘텐츠 제공자들은 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 시장을 개척해 나가고 있습니다. 비단, 국내에서 제작된 콘텐츠의 배포지역을 해외로 확산하는 것에

그치는 것이 아니라, 전통적인 만화 콘텐츠가 강세를 보이고 있는 지역에 진출하여 웹툰이라는 새로운 형태의 콘텐츠를 소개하고, 나아가 새로운 창작자들이 등장해 로컬 콘텐츠로 자리잡을 수 있도록 지원하고 있는데, 이를 통해 스토리 콘텐츠 생태계가 현지에 천천히 뿌리를 내릴 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 더불어 웹툰 IP를 원작으로 하는 2차 창작 콘텐츠들 또한 지속적으로 등장하고 있는데, 이렇게 제작된 드라마와 영화가 글로벌 OTT를 통해 공개되면서 전세계 이용자들로부터 스토리 IP의 가치를 인정받고 있는 만큼, 검증된 스토리 IP 중심의 유관 산업 또한 빠르게 성장할 것으로 기대됩니다.

3) 경기변동의 특성 및 계절성

스토리 콘텐츠들은 개별 콘텐츠의 열람시 필요한 비용이 회차당 100원에서 500원 수준에 불과하기에 여타 엔터테인먼트 콘텐츠와 비교했을 때 상대적으로 소액으로 즐길 수 있고, 스마트폰에 최적화된 콘텐츠 제공 형태로 인해 이동 시간이나 짧은 여유 시간에도 가볍게 즐길 수 있는 특징을 지니고 있어, 경기변동 및 계절성으로 인한 영향이 크다고 보기 어렵습니다.

4) 경쟁환경

최근 수년간 스토리 콘텐츠에 대한 이용자들의 선호가 증가하는 가운데, 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않기에, 다양한 스토리 콘텐츠 플랫폼이 경쟁하고 있습니다. 글로벌 영역에서는 스토리 콘텐츠의 무대를 확장하기 위하여 국내 플랫폼들이 선제적인 검증을 거친 작품들을 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 지역에서 선보이고 있습니다. 국내시장과 비교했을 때 글로벌 시장은 아직 초기 단계인만큼, 각 국가의 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 전체 스토리 콘텐츠 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

산업내 밸류체인에 위치한 각 이해관계자들의 수직적 통합이 활발하게 이루어지고 있습니다. 이용자들에게 콘텐츠를 전달하던 플랫폼은 원천 IP를 발굴하고 확장하는 에이전시 영역으로 확대하고 있고, 에이전시 또한 자체 스토리 콘텐츠 플랫폼을 런칭하거나 자체 스튜디오를 설립해 직접 콘텐츠 창작의 영역에 뛰어들기도 합니다. 스토리 콘텐츠 비즈니스의 핵심은 결국 양질의 원천 IP에서 비롯되는 만큼, 시장참여자들은 탄탄한 밸류체인 구축을 위해 노력을 경주하는 모습이 이어질 것으로 생각됩니다.

5) 영업의 개황

당사의 스토리 콘텐츠는 '카카오엔터테인먼트'와 '카카오픽코마'를 축으로하여 전개되고 있습니다.

우선 카카오엔터테인먼트는 1만개가 넘는 국내 최대 수준의 '오리지널 IP' 풀을 보유하고 있고, 다양한 콘텐츠 영역에서 콘텐츠를 기획, 제작할 수 있는 역량을 내재화하고 있습니다. 이러한 차별적 강점을 바탕으로 오리지널 웹툰 IP를 레버리지한 다양한 2차 제작 IP 또한 활발히 공개하고 있습니다. 일본을 주무대로 하는 '카카오픽코마'는 2024년 연간 거래액이 1,000억엔을 다시 한번 돌파했고 일본 내 전체 앱 매출에서 2년 연속으로 1위를 기록하면서, 심화되고 있는 경쟁 환경 속에서도 플랫폼 경쟁력을 유지하고 있습니다. 현재에도 픽코마가 독점적으로 공급하는 웹툰부터 현지 출판사의 작품, 자체 스튜디오를 통해 제작한 작품까지 다양하게 확대되는 모습이 관찰되고 있습니다. 픽코마를 방문해서 콘텐츠를 즐기고, 과금 이용자로까지 전환될 수 있는 플랫폼 구조가 잘 구축되어 있는 만큼, 높은 리텐션과 과금전환율을 유지해나가면서 견조한 성장을 이어갈 수 있을 것으로 기대합니다.

[시장점유율]

1) 국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2025년 3월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 98%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2025년 3월 기준으로 월 1,913만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2025년 3월 기준으로 5%를 기록하였습니다.(출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2025년 3월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 29%입니다.(출처: 데이터 에이아이)

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제31기 1분기		제30기		제29기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
금융업 부문	카카오페이증권	39,571	2.1%	116,880	1.5%	62,436	0.8%
	카카오페이손해보험	13,122	0.7%	38,588	0.5%	7,789	0.1%

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 그룹에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융 고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운영하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월

부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)을 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.

카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

구분	부문 설명
일반보험	플랫폼을 기반으로 개인과 법인 고객에게 일반보험 서비스를 제공
장기보험	플랫폼을 기반으로 개인 고객에게 장기보험 서비스를 제공

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제18기 1분기	제17기	제16기
현금및예치금	154,785	195,673	130,898
유가증권	1,013,539	910,871	677,902
대출채권	133,059	96,461	67,375
유형자산	26,328	26,947	29,614
순확정급여자산	321	374	486
기타자산	160,587	203,257	111,257

(주) 상기 제18기(2025년), 제17기(2024년), 제16기(2023년)는 카카오페이증권의 회계연

도입니다. (이하 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원)

구분	제18기 1분기	제17기	제16기
영업수익	44,690	136,360	79,313
수수료수익	20,692	61,974	39,221
증권평가 및 처분이익	8,441	29,809	21,727
파생상품 관련 이익	67	219	3,188
이자수익	3,484	9,671	7,110
외화거래이익	11,731	33,981	8,016
기타	275	707	52
영업비용	41,174	161,556	130,781
영업이익(손실)	3,516	(25,196)	(51,468)
법인세비용차감전순이익(손실)	3,728	(26,035)	(51,668)
당기순이익(손실)	3,728	(26,129)	(51,668)

(주) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「Ⅱ 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	조달 항목	제18기 1분기			제17기			제16기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,833	-	4%	53,834	-	5%	53,834	-	6%
	자본잉여금	237,919	-	17%	237,919	-	21%	237,919	-	28%
	이익잉여금	(123,489)	-	-9%	(118,153)	-	-10%	(73,208)	-	-9%
	기타자본	(1,188)	-	0%	(500)	-	0%	20	-	0%
예수부채	투자자예수금	1,084,691	-	78%	860,250	-	76%	576,861	-	67%
차입부채	차입금	38,333	4.60%	3%	11,721	4.60%	1%	-	-	-
기타	충당부채	916	-	0%	595	-	0%	836	-	0%
	퇴직급여부채	118	-	0%	1	-	0%	-	-	-
	기타	104,842	-	8%	81,937	-	7%	62,036	-	7%
합 계		1,395,975	-	100%	1,127,604	-	100%	858,298	-	100%

(주) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원,%)

구 분		제18기 1분기			제17기			제16기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	22,708	-	1.6%	15,434	-	1.4%	12,879	-	1.5%
	외화보통예금	210	-	0.0%	1,433	-	0.1%	1,481	-	0.2%
	당좌예금	99	-	0.0%	16	-	0.0%	19	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	96	-	0.0%	-	-	-
	별단예금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타예금	34,854	3.0%	2.5%	22,504	3.3%	2.0%	45,880	3.9%	5.3%
예치금	투자자예탁금별도예치금	4,437	-	0.3%	4,950	-	0.4%	14,295	-	1.7%
	정기예금	4,000	3.1%	0.3%	4,000	4.2%	0.4%	5,496	4.1%	0.6%
	장내파생상품예치금	400	-	0.0%	1,557	-	0.1%	2,449	-	0.3%
	외화예치금	127,834	-	9.2%	86,770	-	7.7%	62,746	-	7.3%
	기타	3,342	-	0.2%	2,775	-	0.2%	2,253	-	0.3%
유가증권	당기손익-공정가치측정 유가증권	953,487	-	68.3%	792,251	-	70.3%	547,019	-	63.7%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	80,547	-	5.8%	65,021	-	5.8%	45,479	-	5.3%
	대출금	30,275	-	2.2%	7,519	-	0.7%	8,890	-	1.0%
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		26,853	-	1.9%	27,142	-	2.4%	29,297	-	3.4%
기타자산		106,929	-	7.7%	96,136	-	8.5%	80,115	-	9.3%
합 계		1,395,975	-	100.0%	1,127,604	-	100.0%	858,298	-	100.0%

(주) 상기 대출채권 내 대출금은 사모사채 보유금액을 포함한 금액입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 2025년 1분기 기준 12,303백만원의 보험수익을 인식하였으며, 344백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스 23,413백만원, 재보험서비스 279백만원, 기타 1,153백만원으로 총 12,197백만원의 보험손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	11,420	-	-	883	-	12,303
보험서비스비용	-	-	-	-	20,800	-	-	2,612	-	23,413

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
재보험수익	-	-	-	-	344	-	-	0	-	344
재보험서비스비용	-	-	-	-	279	-	-	0	-	279
기타사업비용	-	-	-	-	1,035	-	-	118	-	1,153
보험손익	-	-	-	-	-10,350	-	-	-1,847	-	-12,197

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제5기 1분기		제4기		제3기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	11,257	93.0%	35,438	98.9%	6,939	100%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	852	7.0%	377	1.1%	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	12,109	100.0%	35,815	100.0%	6,939	100%

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

(주2) 상기 제5기(2025년), 제4기(2024년), 제3기(2023년)는 카카오페이손해보험의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제5기 1분기		제4기		제3기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	7,193	87.5%	23,298	98.2%	2,681	100%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-

구분	제5기 1분기		제4기		제3기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
장기	1,023	12.5%	436	1.8%	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	8,217	100.0%	23,734	100.0%	2,681	100%

(주) 기업회계기준서 제1104호 순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 분기보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	○	-	○	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	○	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제5기 1분기		제4기		제3기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	10,853	96.40%	34,296	96.78%	6,939	99.34%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	404	3.60%	1,142	3.22%	46	0.66%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	11,257	100.00%	35,438	100.00%	6,985	100.00%

구분	모집형태	제5기 1분기		제4기		제3기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
장기	회사모집	852	100.00%	377	100.00%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	852	100.00%	377	100.00%	-	-
합계	회사모집	11,705	96.70%	34,674	96.81%	6,939	99.34%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	404	3.30%	1,142	3.19%	46	0.66%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	합계	12,109	100.00%	35,815	100.00%	6,985	100.00%

(주) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기 1분기	제4기	제3기
총 자 산(A)	89,752	102,998	145,531
운용자산(B)	52,573	63,625	99,243
자산운용률(B/A)	58.58%	61.77%	68.19%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제5기 1분기		제4기		제3기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
		기말잔액	-	-	-	-	-	-

구 분			제5기 1분기		제4기		제3기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	유가증권	운용이익	-	-	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	52,573	100.00%	63,625	100.00%	98,311	99.06%
		운용이익	416	100.00%	2,885	99.68%	2,095	99.68%
	기 타	기말잔액	-	-	-	-	932	0.94%
		운용이익	-	-	9	0.32%	7	0.32%
	계	기말잔액	52,573	100.00%	63,625	100.00%	99,243	100.00%
		운용이익	416	100.00%	2,894	100.00%	2,102	100.00%

(주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황

: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역

: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액

: 해당사항 없음

(4) 유가증권

- 유가증권 운용내역

: 해당사항 없음

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기 1분기		제4기		제3기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예금	52,573	2.88%	63,625	3.62%	98,311	3.13%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	52,573	2.88%	63,625	3.62%	98,311	3.13%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

(주2) 수익률은 보험업감독업무시행세칙상의 운용자산에 대한 투자영업이익 중 보험 금융이익을 제외한 값 입니다.

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	4,399	-	-	-	4,399
거래 장소	장내거래	-	4,399	-	-	-	4,399
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	4,399	-	-	-	4,399
	스왑	-	-	-	-	-	-
	옵 셴	-	-	-	-	-	-

(주) 해당 파생상품은 장내통화선물(USD) 상품으로, 해외주식 결제를 지원하기 위하여 외화달러 보유에 따른 환율 변동 리스크 헷지를 목적으로 하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

공시서류 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2025년 03월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	89
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

(1) 점포현황

: 해당사항 없음

(2) 영업용부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

(3) 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

(4) 기타 업무외 부동산 내역

: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제18기 1분기	제17기	제16기
영업용순자본(A)	114,749	106,012	132,583
총위험액(B)	29,363	29,651	18,833
순자본(C=A-B)	85,385	76,361	113,750
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	813.19%	727.25%	1,083.33%

(주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2025년 03월 31일]

(단위 : 백만원, %)

구분	제18기 1분기	제17기	제16기
실질자산(A)	1,461,980	1,408,380	980,916
실질부채(B)	1,319,990	1,268,684	825,814
자산부채비율(A/B)	110.76%	111.01%	118.78%

(주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랙리, 산타랙리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료를, 거대자본 및 선진금융기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개, 주선 그리고 법인 대상 주식, 채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 그룹에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낮은 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 그룹의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제5기 1분기	제4기	제3기
책임준비금 (보험계약부채)	I. 보험계약부채	8,799	7,827	2,763
	1. 잔여보장요소	3,498	3,313	1,685
	2. 발생사고요소	5,301	4,514	1,078
	II. 재보험계약부채	-	-	-
	1. 잔여보장요소	-	-	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	8,799	7,827	2,763
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

(주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

(주2) 2023년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기업회계기준서 제1117호를 적용하였습니다.

(2) 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기 1분기	제4기	제3기
지급여력금액(A)	42,083	54,346	97,416
위험기준 지급여력기준금액(B)	14,863	13,267	2,039
위험기준 지급여력비율(A/B)	283.15%	409.63%	4,777.18%

(주1) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 기후 위기 증가라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고

금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가·보유계약 이탈·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

4) 계절성

보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장의 안정성

최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

2) 경쟁상황

최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화 됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

(3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

(4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)을 제공, 발전시킬 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제31기 1분기(당분기) (2025.3.31)	제30기(전기) (2024.12.31)	제29기(전전기) (2023.12.31)
자 산			
[유동자산]	10,639,790	10,721,670	9,988,157
현금및현금성자산	5,581,553	6,169,766	5,389,191
단기금융상품	1,711,122	1,431,649	1,661,509
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,152,828	954,708	829,882
기타유동금융자산	837,527	778,285	646,471
기타	1,356,758	1,387,263	1,461,103
[비유동자산]	15,262,481	15,051,358	15,191,812
당기손익-공정가치 측정 금융자산	402,621	410,759	487,467
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,266,167	2,148,996	1,658,868
관계기업 및 공동기업 투자	2,652,120	2,923,068	2,941,239
유형자산	1,385,491	1,362,520	1,336,930
무형자산	5,508,623	5,170,742	5,768,887
기타	3,047,459	3,035,273	2,998,421
자산총계	25,902,271	25,773,028	25,179,969
부 채			
[유동부채]	8,291,221	8,545,228	7,564,139
[비유동부채]	3,275,728	3,284,906	3,757,231
부채총계	11,566,948	11,830,134	11,321,370
자 본			
[지배기업의 소유주지분]	10,392,587	10,141,300	9,763,719
· 자본금	44,437	44,416	44,535
· 자본잉여금	8,913,976	8,911,043	8,839,891
· 자본조정	(32,551)	(34,079)	7,571
· 기타포괄손익누계액	(619,288)	(723,579)	(1,050,415)
· 이익잉여금	2,086,014	1,943,498	1,922,137
[비지배지분]	3,942,735	3,801,594	4,094,880
자본총계	14,335,322	13,942,894	13,858,599
부채 및 자본 총계	25,902,271	25,773,028	25,179,969
구 분	제31기 1분기 (25. 1. 1 ~ 25.3.31)	제30기(전기) (24. 1. 1 ~ 24.12.31)	제 29기(전전기) (23. 1. 1 ~ 23.12.31)
영업수익	1,863,731	7,871,692	7,557,002
영업이익(손실)	105,401	460,212	460,858

구 분	제31기 1분기(당분기) (2025.3.31)	제30기(전기) (2024.12.31)	제29기(전전기) (2023.12.31)
당기순이익(손실)	200,334	(161,871)	(1,816,669)
지배기업의 소유주지분	171,852	55,277	(1,012,551)
비지배지분	28,482	(217,148)	(804,118)
당기총포괄이익(손실)	317,022	197,285	(1,714,545)
기본주당이익 (원)	391원/주	126원/주	(2,315)원/주
희석주당이익 (원)	387원/주	92원/주	(2,315)원/주
연결 종속회사의 수	158개	158개	175개

나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제31기 1분기(당분기) (2025.3.31)	제30기(전기) (2024.12.31)	제29기(전전기) (2023.12.31)
자 산			
[유동자산]	2,195,859	2,471,464	1,931,910
현금및현금성자산	1,674,648	1,954,215	1,439,389
단기금융상품	11,500	11,500	21,500
매출채권	151,670	180,630	156,828
기타유동금융자산	256,714	229,053	226,946
기타	101,327	96,065	87,246
[비유동자산]	9,126,370	9,136,023	9,422,958
당기손익-공정가치 측정 금융자산	74,040	84,449	79,557
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	10,831	10,455	16,864
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	4,928,666	4,924,266	5,353,211
유형자산	884,675	861,445	736,512
무형자산	1,574,672	1,575,704	1,584,768
기타	1,653,485	1,679,703	1,652,046
자산총계	11,322,229	11,607,487	11,354,868
부 채			
[유동부채]	2,459,864	2,771,147	2,661,575
[비유동부채]	1,588,132	1,622,015	1,510,121
부채총계	4,047,996	4,393,162	4,171,696
자 본			
· 자본금	44,437	44,416	44,535
· 자본잉여금	5,829,638	5,821,851	5,744,621
· 자본조정	(32,551)	(34,079)	7,571
· 기타포괄손익누계액	(19,394)	(19,673)	(4,630)
· 이익잉여금	1,452,102	1,401,810	1,391,076
자본총계	7,274,233	7,214,325	7,183,172

부채 및 자본 총계	11,322,229	11,607,487	11,354,868
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제31기 1분기(당분기) (25. 1. 1 ~ 25.3.31)	제30기(전기) (24. 1. 1 ~ 24.12.31)	제29기(전전기) (23. 1. 1 ~ 23.12.31)
영업수익	661,738	2,595,101	2,499,600
영업이익(손실)	103,926	491,970	533,022
당기순이익(손실)	80,149	38,157	102,109
당기총포괄이익(손실)	80,428	22,441	(64,139)
기본주당이익 (원)	183원/주	87원/주	233원/주
희석주당이익 (원)	182원/주	54원/주	232원/주

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 31 기 1분기말 2025.03.31 현재

제 30 기말 2024.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기말	제 30 기말
자산		
유동자산	10,639,789,556,979	10,721,670,330,953
현금및현금성자산	5,581,553,132,715	6,169,765,509,848
예치금	145,326,502,893	181,464,360,882
단기금융상품	1,711,122,298,112	1,431,649,205,537
당기손익-공정가치측정금융자산	1,152,828,432,147	954,707,653,461
상각후원가 금융자산	98,557,773,654	95,460,022,700
파생상품자산(유동)	671,904,877	671,904,877
매출채권	539,600,608,286	548,689,364,993
기타유동금융자산	837,527,297,261	778,285,442,240

	제 31 기 1분기말	제 30 기말
재고자산	71,880,566,126	81,053,448,196
기타유동자산	499,400,431,634	447,858,398,319
보험계약자산	233,347,296	178,000,370
매각예정자산	1,087,261,978	31,887,019,530
비유동자산	15,262,480,947,951	15,051,357,973,509
장기금융상품	16,477,228,175	12,653,221,789
당기손익-공정가치측정금융자산	402,621,022,957	410,759,053,315
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	2,266,167,311,800	2,148,995,644,680
비유동상각후원가 금융자산	33,500,000,000	
관계기업 및 공동기업 투자	2,652,119,735,461	2,923,068,199,665
파생상품자산	8,553,526,366	8,553,526,366
기타비유동금융자산	283,435,744,093	280,355,663,406
유형자산	1,385,490,753,242	1,362,520,139,078
무형자산	5,508,622,777,238	5,170,741,914,165
투자부동산	111,603,483,168	112,976,824,567
사용권자산	1,760,821,978,799	1,780,933,541,463
퇴직연금운용자산	26,229,486,447	49,515,247,089
기타비유동자산	306,049,691,365	280,840,722,607
비유동보험계약자산	1,604,931,234	737,179,071
이연법인세자산	499,183,277,606	508,707,096,248
자산총계	25,902,270,504,930	25,773,028,304,462
부채		
유동부채	8,291,220,858,998	8,545,228,313,494
매입채무및기타채무	1,805,516,564,607	1,903,374,408,314
단기차입금	1,629,527,379,469	1,887,236,311,440
예수부채	1,710,247,879,587	1,624,683,556,390
기타유동금융부채	1,681,789,281,207	1,658,684,423,707
기타유동부채	873,618,632,078	854,949,599,236

	제 31 기 1분기말	제 30 기말
미지급법인세	134,259,210,568	107,444,879,836
총당부채	18,645,780,679	33,851,655,114
유동파생상품부채	96,858,632,246	126,363,992,442
단기리스부채	332,585,110,689	325,418,910,027
보험계약부채	8,172,387,868	7,344,370,807
매각예정부채		15,876,206,181
비유동부채	3,275,727,560,381	3,284,905,831,231
비유동매입채무및기타채무	5,723,750,410	7,472,259,068
장기차입금	377,764,599,992	327,869,949,985
비유동총당부채	80,006,341,994	79,583,816,800
장기리스부채	1,787,000,899,717	1,802,511,558,781
순확정급여부채	33,423,580,537	31,731,335,380
기타장기종업원급여부채	81,464,836,511	77,468,099,183
이연법인세부채	679,322,799,995	727,310,874,246
기타비유동금융부채	209,998,882,523	213,165,384,445
기타비유동부채	19,935,735,787	17,131,631,160
비유동보험계약부채	1,086,132,915	660,922,183
부채총계	11,566,948,419,379	11,830,134,144,725
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	10,392,587,273,955	10,141,299,899,346
자본금	44,437,240,000	44,416,211,700
자본잉여금	8,913,975,745,860	8,911,043,004,019
자본조정	(32,551,151,915)	(34,079,062,947)
기타포괄손익누계액	(619,288,448,229)	(723,578,716,828)
이익잉여금	2,086,013,888,239	1,943,498,463,402
비지배지분	3,942,734,811,596	3,801,594,260,391
자본총계	14,335,322,085,551	13,942,894,159,737
자본과부채총계	25,902,270,504,930	25,773,028,304,462

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기		제 30 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	1,863,730,780,367	1,863,730,780,367	1,988,350,132,018	1,988,350,132,018
영업비용	1,758,329,915,626	1,758,329,915,626	1,868,056,047,007	1,868,056,047,007
영업이익(손실)	105,400,864,741	105,400,864,741	120,294,085,011	120,294,085,011
기타이익	103,596,281,303	103,596,281,303	25,554,897,250	25,554,897,250
기타비용	28,077,703,524	28,077,703,524	46,801,278,900	46,801,278,900
금융수익	100,693,358,666	100,693,358,666	79,518,790,461	79,518,790,461
이자수익	49,141,518,311	49,141,518,311	50,215,464,085	50,215,464,085
기타금융수익	51,551,840,355	51,551,840,355	29,303,326,376	29,303,326,376
금융비용	123,094,851,737	123,094,851,737	54,363,388,805	54,363,388,805
지분법이익	50,750,593,367	50,750,593,367	43,354,338,415	43,354,338,415
지분법손실	16,414,632,850	16,414,632,850	26,938,401,051	26,938,401,051
법인세비용차감전순이익(손실)	192,853,909,966	192,853,909,966	140,619,042,381	140,619,042,381
법인세비용(수익)	(7,480,180,300)	(7,480,180,300)	72,944,373,269	72,944,373,269
당기순이익(손실)	200,334,090,266	200,334,090,266	67,674,669,112	67,674,669,112
지배기업 소유주지분	171,851,708,312	171,851,708,312	73,726,297,712	73,726,297,712
비지배지분	28,482,381,954	28,482,381,954	(6,051,628,600)	(6,051,628,600)
기타포괄손익	116,688,370,383	116,688,370,383	51,136,309,452	51,136,309,452
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
확정급여제도의재측정요소	(180,916,673)	(180,916,673)	(245,837,276)	(245,837,276)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품평가손익	93,607,922,876	93,607,922,876	65,029,883,962	65,029,883,962
지분법자본변동	2,321,045,812	2,321,045,812	6,412,115,900	6,412,115,900
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)				
지분법자본변동	(105,462,151)	(105,462,151)	2,675,145,944	2,675,145,944

	제 31 기 1분기		제 30 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
해외사업환산손익	21,027,251,911	21,027,251,911	(22,732,597,482)	(22,732,597,482)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 손금융손익	18,528,608	18,528,608	(2,401,596)	(2,401,596)
총포괄이익	317,022,460,649	317,022,460,649	118,810,978,564	118,810,978,564
지배기업 소유주지분	279,452,181,625	279,452,181,625	109,092,692,040	109,092,692,040
비지배지분	37,570,279,024	37,570,279,024	9,718,286,524	9,718,286,524
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	391.0	391.0	168.0	168.0
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	387.0	387.0	167.0	167.0

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본							비지배지분	자본 합계
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분								
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분 합계			
2024.01.01 (기초자본)	44,534,987,800	8,839,891,458,553	7,570,509,039	(1,050,414,631,829)	1,922,136,928,615	9,763,719,252,178	4,094,879,971,948	13,858,599,224,126	
총포괄손익	0	0	0	35,412,107,632	73,680,584,408	109,092,692,040	9,718,286,524	118,810,978,564	
당기순이익(손실)	0	0	0	0	73,726,297,712	73,726,297,712	(6,051,628,600)	67,674,669,112	
해외사업장환산외환 차이(세후기타포괄손익)	0	0	0	(13,065,693,203)	0	(13,065,693,203)	(9,666,904,279)	(22,732,597,482)	
지분법자본변동	0	0	0	3,906,221,043	(2,013,088)	3,904,207,955	5,183,053,889	9,087,261,844	
기타포괄손익-공정가 치로 측정되는 금융자 산의 세후차손익	0	0	0	44,639,806,964	0	44,639,806,964	20,390,076,998	65,029,883,962	
기타포괄손익-공정가 치로 측정되는 금융자 산의 세후재분류조정									

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
보험계약자산(부채) 순금융손익	0	0	0	(1,113,376)	0	(1,113,376)	(1,288,220)	(2,401,596)
확정급여제도의재측정요소	0	0	0	(110,814,012)	0	(110,814,012)	(135,023,264)	(245,837,276)
확정급여제도의재측정요소 재분류	0	0	0	43,700,216	(43,700,216)	0	0	0
소유주와의 거래	39,400,900	26,132,118,371	4,901,911,656	0	(31,888,096,519)	(814,665,592)	(2,712,912,449)	(3,527,578,041)
주식선택권의 행사	39,400,900	14,791,311,046	(4,370,006,054)	0	0	10,460,705,892	3,298,795,633	13,759,501,525
주식선택권 관련 자본변동	0	(2,566,610,019)	0	0	0	(2,566,610,019)	(2,742,359,180)	(5,308,969,199)
주식보상비용	0	0	9,271,917,710	0	0	9,271,917,710	18,889,447,579	28,161,365,289
현금배당	0	0	0	0	(26,749,498,143)	(26,749,498,143)	(16,725,145,200)	(43,474,643,343)
지분변동효과	0	13,907,417,344	0	0	(5,138,598,376)	8,768,818,968	(5,433,651,281)	3,335,167,687
연결대상범위의 변동								
2024.03.31 (기말자본)	44,574,388,700	8,866,023,576,924	12,472,420,695	(1,015,002,524,197)	1,963,929,416,504	9,871,997,278,626	4,101,885,346,023	13,973,882,624,649
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
총포괄손익	0	0	0	104,290,268,599	175,161,913,026	279,452,181,625	37,570,279,024	317,022,460,649
당기순이익(손실)	0	0	0	0	171,851,708,312	171,851,708,312	28,482,381,954	200,334,090,266
해외사업장환산외환차이(세후기타포괄손익)	0	0	0	22,065,569,817	0	22,065,569,817	(1,038,317,906)	21,027,251,911
지분법자본변동	0	0	0	268,167,461	0	268,167,461	1,947,416,200	2,215,583,661
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	0	0	0	85,370,532,853	0	85,370,532,853	8,237,390,023	93,607,922,876
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후재분류조정	0	0	0	(3,310,204,714)	3,310,204,714	0	0	0
보험계약자산(부채) 순금융손익	0	0	0	8,577,482	0	8,577,482	9,951,126	18,528,608
확정급여제도의재측정요소	0	0	0	(112,374,300)	0	(112,374,300)	(68,542,373)	(180,916,673)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
확정급여제도의재측정요소 재분류								
소유주와의 거래	21,028,300	2,932,741,841	1,527,911,032	0	(32,646,488,189)	(28,164,807,016)	103,570,272,181	75,405,465,165
주식선택권의 행사	21,028,300	9,610,798,715	(2,910,560,914)	0	0	6,721,266,101	283,793,004	7,005,059,105
주식선택권 관련 자본변동	0	(1,827,365,517)	0	0	0	(1,827,365,517)	(22,526,696)	(1,849,892,213)
주식보상비용	0	0	4,438,471,946	0	0	4,438,471,946	5,216,504,586	9,654,976,532
현금배당	0	0	0	0	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,651,375,332)	(35,508,044,552)
지분변동효과	0	(4,850,691,357)	0	0	(2,789,818,969)	(7,640,510,326)	(1,467,859,040)	(9,108,369,366)
연결대상범위의 변동	0	0	0	0	0	0	105,211,735,659	105,211,735,659
2025.03.31 (기말자본)	44,437,240,000	8,913,975,745,860	(32,551,151,915)	(619,288,448,229)	2,086,013,888,239	10,392,587,273,955	3,942,734,811,596	14,335,322,085,551

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기	제 30 기 1분기
영업활동현금흐름	222,217,110,617	349,789,084,816
영업으로부터 창출된 현금흐름	263,184,447,594	389,240,118,406
이자의 수취	39,321,206,587	47,932,951,095
이자의 지급	(42,709,308,258)	(44,140,042,741)
배당금 수입	268,069,344	1,295,854,961
법인세 납부	(37,847,304,650)	(44,539,796,905)

	제 31 기 1분기	제 30 기 1분기
투자활동현금흐름	(472,724,887,062)	180,004,794,548
단기금융상품의 증감	(209,071,351,445)	342,253,313,453
장기금융상품의 증감	(5,961,746,891)	(403,444,747)
유형자산의 취득	(106,817,271,252)	(106,489,655,165)
유형자산의 처분	5,843,194,043	4,297,929,547
무형자산의 취득	(31,803,175,636)	(33,574,989,334)
무형자산의 처분	2,440,710,658	12,377,917,980
당기손익인식금융자산의 취득	(133,034,387,922)	(84,576,835,359)
당기손익-공정가치금융자산의처분 - 투자활동	33,576,925,344	42,584,682,619
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의처분	1,454,040,000	0
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(6,522,242,233)	(12,521,836,587)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	1,633,316,021	2,173,941,188
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(52,550,571,581)	0
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	1,233,532,205	(111,584,955)
기타유동금융자산의 증감	3,178,719,174	10,572,173,467
기타비유동금융자산의 증감	(13,504,227,517)	(3,870,565,492)
기타투자활동으로 인한 현금흐름	37,179,649,970	7,293,747,933
재무활동현금흐름	(364,382,894,608)	(124,404,678,119)
단기차입금의 차입	105,054,965,000	350,500,000,000
단기차입금의 상환	(455,667,883,675)	(405,673,853,734)
장기차입금의 차입	50,000,000,000	0
장기차입금의 상환	(30,000,000)	0
금융리스부채의 지급	(68,616,743,363)	(61,411,807,832)
주식선택권의 행사	6,738,171,257	10,675,668,587
배당금지급	(293,915,733)	0
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	367,793,004	3,298,795,633
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(1,636,277,567)	(22,202,992,200)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(299,003,531)	409,511,427
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	19,795,080,218	(8,384,963,962)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(595,095,590,835)	397,004,237,283
매각예정자산집단에 포함된 현금및현금성자산	6,883,213,702	0
기초현금및현금성자산	6,169,765,509,848	5,389,190,634,441
기말현금및현금성자산	5,581,553,132,715	5,786,194,871,724

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 ㈜카카오벤처스 등 158개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2025년 3월 31일 현재 납입자본금은 44,437백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	58,768,747	13.2%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
국민연금공단	27,094,975	6.1%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타	285,358,576	64.4%
계	443,872,400	100.0%

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당분기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

기업명	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율
(주)디어유(주1)	11,869,203	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업 등	대한민국	12월	45.1%
DEAR U International Inc.	1,466,500	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업 등	미국	12월	100.0%
Kakao Entertainment Global Corp.	5,809,200	엔터테인먼트	미국	12월	100.0%

(주1) 지분율 50% 미만이나 다른 의결권 보유자들의 지분이 널리 분산되어 있으므로 실질적 지배력을 보유한다고 판단하여 (주)디어유를 종속기업으로 분류하였습니다.

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
(주)디어유	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

DEAR U International Inc.	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment Global corp.	당분기 중 신규설립

(2) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업

기업명	사 유
(주)쓰리와이코프레이션	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
(주)아이에스티엔터	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외
(주)빅스트레벨스튜디오	당분기 중 지배력 상실로 인한 연결제외

2. 중요한 회계처리방침 (연결)

다음은 요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 요약분기연결재무제표 작성기준

2025년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 연결회사의 요약분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기연결재무제표는 연차연결재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차연결재무제표와 함께 이해해야 합니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택 시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품':리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제 · 개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 필라2 법인세의 적용 대상입니다. 이와 관련되는 당기법인세는 추가 인식하였으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

(2) 가상자산 발행자

1) 가상자산 발행목적 및 관련위험

연결회사는 「가상자산 이용자 보호 등에 관한 법률」에 의한 가상자산을 발행하는 경우 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

① 가상자산의 개발 및 발행 관련 비용

(가) 가상자산 개발비용

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 자회사인 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

(나) 가상자산 발행비용

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

② 가상자산 배분 등 관련

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

③ 유보 및 보유물량 관련

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

④ 자체발행 가상자산 재취득 관련

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

2) 가상자산 개발 및 발행 현황

① 가상자산 발행목적 및 관련위험

BORA는 연결회사가 (주)웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 이전하였고, 2024년 클레이튼과 네이버 핀시아의 합병으로 인하여 현재는 카이아 체인기반으로 메인넷을

운영하고 있습니다.

연결회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA 플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당 게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

(3) 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득 원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고 기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다.

중간보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

연결회사는 요약분기연결재무제표 작성시, 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2024년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차연결재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다

4. 공정가치 (연결)

금융자산의 공정가치 서열체계

가. 당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적 변동은 없습니다.

나. 연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정하는

금융상품의 서열체계에 대해 아래와 같이 정의합니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
 - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
 - 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
- (예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

금융자산의 공정가치 서열체계

당분기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	2,969,235	1,035,370,261	517,109,959	1,555,449,455
	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	1,150,890,547	0	1,115,276,765	2,266,167,312
	파생상품자산	0	0	9,225,431	9,225,431
금융부채					
금융부채	당기손익-공정가치 측정금융부채	0	0	224,272,415	224,272,415
	파생상품부채	589,057	0	96,269,575	96,858,632

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
금융자산					
금융자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	3,803,550	904,112,768	457,550,389	1,365,466,707
	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	1,032,910,706	0	1,116,084,939	2,148,995,645
	파생상품자산	0	0	9,225,431	9,225,431
금융부채					
금융부채	당기손익-공정가치 측정금융부채	0	0	230,185,003	230,185,003
	파생상품부채	421,416	0	125,942,576	126,363,992

공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동

당분기중 발생한 수준간 이동은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역에 대한 기술

(주1) 당분기 파생상품부채 처분에는 교환사채 상환 등에 따른 금액이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 디어유 편입으로 인한 증가분입니다.

수준 3으로 분류된 금융자산 변동내역

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당분기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 3		
	금융자산, 범주		
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	457,550,389	1,116,084,939	9,225,431
취득	103,469,361	0	0
처분	(34,046,506)	(1,454,040)	0
당기손익인식액	(10,893,687)	0	0
기타포괄손익인식액	0	525,037	0
연결범위변동	1,000,000	0	0
기타	30,402	120,829	0
기말금융자산	517,109,959	1,115,276,765	9,225,431

전분기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준		
	공정가치 서열체계 수준 3		
	금융자산, 범주		
	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	파생상품자산
기초금융자산	572,939,981	822,005,096	7,271,682
취득	54,805,331	0	0
처분	(2,109,462)	0	0
당기손익인식액	3,809,191	0	0
기타포괄손익인식액	0	(379,961)	0
연결범위변동	0	0	0
기타	1,870,135	766,149	0
기말금융자산	631,315,176	822,391,284	7,271,682

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

수준 3으로 분류된 금융부채 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주	
	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
기초 금융부채	230,185,003	125,942,576
취득	0	0
처분	(6,323,445)	(37,967,968)
당기손익인식액	410,857	8,294,967
기타포괄손익인식액	0	0
연결범위변동	0	0
기타	0	0

	금융부채, 범주	
	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
기말 금융부채	224,272,415	96,269,575

전분기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주	
	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
기초 금융부채	230,376,314	8,195,574
취득	0	0
처분	0	0
당기손익인식액	532,802	(1,302,709)
기타포괄손익인식액	0	0
연결범위변동		
기타	(17,125,910)	0

	금융부채, 범주	
	당기손익인식금융부채	파생상품 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
기말 금융부채	213,783,206	6,892,865

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

당분기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있으며, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융자산

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융자산

(단위 : 천원)

					금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용 된 평가기법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사 용된 투입변수에 대한 기술, 자산
자산	당기손익-공정가치 측정금융자산	투자자예탁금별도에 차금(신탁)	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준2	1,035,370,261	시장가치법	이자율 등
		수준3					
		수익증권 등		수준2			
				수준3	327,753,721	DCF모형 등	할인율, 추정현금흐 름 등
		비상장지분증권 등		수준2			
				수준3	189,356,238	DCF모형, 취득원가 법 등	할인율, 추정현금흐 름, 취득원가 등

					금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용 된 평가방법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용 된 투입변수에 대한 기술, 자산
	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	비상장지분증권 등		수준2			
				수준3	1,115,276,765	DCF모형, 취득원가 법 등	할인율, 추정현금흐 름, 취득원가 등
	파생상품자산	콜옵션 등		수준2			
				수준3	9,225,431	이항모형	위험중립확률, 기초 자산 가격 등

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융부채

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보, 금융부채

(단위 : 천원)

					금융부채, 공정가치	공정가치측정에 사용 된 평가방법에 대한 기술, 부채	공정가치측정에 사용 된 투입변수에 대한 기술, 부채
부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채	공정가치 서열체계의 모든 수준	수준3	224,272,415	DOF모형 등	할인율, 추정현금흐 름 등
	파생상품부채	풋옵션 등			96,269,575	이항모형	위험중립확률, 기초 자산 가격 등

5. 매출채권, 기타금융자산 및 계약자산 (연결)

매출채권 및 손실충당금

매출채권 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	562,311,562	(22,710,954)	539,600,608

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	570,064,542	(21,375,177)	548,689,365

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당분기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	772,476,385	0	0
	단기미수수익	33,414,591	0	0
	단기대여금	23,159,375	0	0
	단기보증금	43,813,960	0	0
	주주, 임원, 종업원단기대여금	2,532,556	0	0
	기타	16,957,096	0	0
기타비유동금융자산				0
기타비유동금융자산	장기미수금	33,996,277	0	0
	장기미수수익	361,147	0	0
	장기대여금	34,212,812	0	0
	주주, 임원, 종업원장기대여금	3,354,906	0	0
	장기보증금	179,334,794	0	0

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
	기타	91,286,251	0	0
기타금융자산 합계		1,234,900,150	(113,937,109)	1,120,963,041

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	733,307,541	0	0
	단기미수수익	27,464,932	0	0
	단기대여금	14,138,887	0	0
	단기보증금	39,370,396	0	0
	주주, 임원, 종업원단기대여금	2,890,808	0	0
	기타	15,103,014	0	0
기타비유동금융자산			0	0
기타비유동금융자산	장기미수금	34,346,061	0	0
	장기미수수익	184,156	0	0
	장기대여금	32,600,067	0	0
	주주, 임원, 종업원장기대여금	3,246,851	0	0
	장기보증금	177,294,562	0	0
	기타	90,124,353	0	0
기타금융자산 합계		1,170,071,628	(111,430,523)	1,058,641,105

계약자산

(1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약자산 및 계약채결 증분원가는 다음과 같습니다.

(주1) 계약자산과 계약채결증분원가는 선급금, 선급비용이며 기타유동자산에 포함되어

있습니다.

계약자산

당분기말 (단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	60,580,351
계약체결증분원가	8,543,380

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
계약자산	50,720,489
계약체결증분원가	8,606,719

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

(2) 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동

전기말 대비 당분기말 현재 계약자산 및 계약체결증분원가의 유의적인 변동은 없습니다.

(3) 계약체결증분원가에 대해 인식한 비용

전기에서 이월된 계약체결증분원가와 관련하여 당분기 및 전분기에 비용으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

고객과의 계약체결원가나 계약이행원가 중에서 인식한 자산의 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	3,401,091

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
계약체결증분원가	4,159,515

6. 영업부문 정보 (연결)

영업부문에 대한 공시

영업부문에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	부문								부문 합계	
	보고부문							기타부문		
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	에스엠엔터테인먼트			
영업수익	661,737,627	145,794,774	409,136,889	156,856,266	211,904,506	150,514,255	231,426,868	69,261,879	(172,902,284)	1,863,730,780
내부매출액	(39,521,014)	(3,628,941)	(23,534,201)	(2,593,677)	(40,511,771)	(6,485,634)	(7,206,007)	(49,421,039)	172,902,284	0
순매출액	622,216,613	142,165,833	385,602,688	154,262,589	171,392,735	144,028,621	224,220,861	19,840,840	0	1,863,730,780
부문 세전이익	88,992,942	(34,257,745)	76,625,721	1,861,824	20,378,865	18,158,471	261,734,683	(1,223,427)	(239,417,424)	192,853,910
부문 당기순이익	80,148,985	(33,427,927)	59,712,821	935,260	14,368,717	7,766,802	252,605,414	(5,102,088)	(176,673,894)	200,334,090
부문 자산총액	11,322,228,584	3,157,178,216	3,192,279,351	1,495,587,508	4,501,175,971	942,554,649	1,780,851,956	3,374,502,668	(3,864,088,398)	25,902,270,505
부문 부채총액	4,047,995,730	1,711,407,717	1,964,101,088	444,053,433	2,575,188,106	166,645,600	607,613,816	895,136,868	(845,193,939)	11,566,948,419
부문 감가상각비	79,338,243	8,058,559	9,677,034	21,871,454	7,408,163	2,498,960	8,663,552	13,738,062	(4,376,969)	146,877,058
부문 무형자산상각비	4,443,707	7,129,892	15,351,008	353,361	4,748,004	309,587	7,088,032	1,695,736	19,526,397	60,645,724
영업부문별 주요사업 및 영업수익의 상세	광고 및 플랫폼 기반 서비스제공 사업 영	게임 개발, 퍼블리싱 및 IP 공급 라이선스 등의 사업 영위	연예기획 및 웹툰 컨 텐츠 제작/유통 등의	데이터베이스기반 정	모바일 플랫폼 기반	플랫폼 제공 및 웹툰	연예기획 및 콘텐츠 제작/유통 등의 사업	응용 소프트웨어 개		

	부문								부문 합계	
	보고부문							기타부문		부문간 제거한 금액
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	에스엠엔터테인먼트			
내역	위	중단영업손익이 포함 되어있는 금액입니다	사업 영위	보 제공 사업 영위	금융 사업 영위	공급 사업 영위	영위	발 및 공급업 등		

전분기

(단위 : 천원)

	부문								부문 합계	
	보고부문							기타부문		부문간 제거한 금액
	카카오	카카오게임즈	카카오엔터테인먼트	카카오모빌리티	카카오페이	Kakao Piccoma Corp	에스엠엔터테인먼트			
영업수익	640,465,513	246,277,621	487,273,721	153,272,470	176,347,255	143,726,488	220,062,504	91,882,468	(170,957,908)	1,988,350,132
내부매출액	(41,116,565)	(5,270,950)	(23,078,722)	(3,785,738)	(40,735,217)	(2,379,308)	(8,483,298)	(46,108,110)	170,957,908	0
순매출액	599,348,948	241,006,671	464,194,999	149,486,732	135,612,038	141,347,180	211,579,206	45,774,358	0	1,988,350,132
부문 세전이익	171,438,859	8,056,264	5,968,546	9,893,657	3,515,937	14,053,281	19,171,786	(48,755,208)	(42,724,080)	140,619,042
부문 당기순이익	132,188,844	376,991	(7,581,318)	7,625,519	167,486	7,030,962	12,358,646	(50,259,088)	(34,233,373)	67,674,669
부문 자산총액	11,559,878,304	3,568,293,857	3,484,745,852	1,443,413,430	4,100,711,280	837,478,233	1,455,980,991	3,232,667,627	(4,024,139,679)	25,659,029,895
부문 부채총액	4,252,067,147	1,907,449,167	2,038,470,388	414,870,727	2,166,517,746	160,250,340	581,160,559	795,353,736	(630,992,540)	11,685,147,270
부문 감가상각비	68,407,897	9,161,158	8,786,738	23,998,533	7,358,930	2,331,581	8,463,944	13,964,927	(4,930,557)	137,543,151
부문 무형자산상각비	5,031,846	9,113,168	14,866,634	660,949	4,895,065	176,633	6,967,302	1,770,016	20,299,721	63,781,334
영업부문별 주요사업 및 영업수익의 상세 내역										

영업부문 정보

연결회사의 영업부문에 배분될 자원에 대해 의사결정을 하고 영업부문의 성과를 평가하기 위하여 최고영업의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

지역에 대한 공시

지역에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	외국				
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	1,460,888,128	286,253,357	98,268,517	15,194,307	3,126,471	1,863,730,780

전분기

(단위 : 천원)

	지역					지역 합계
	국내	외국				
		아시아	북미	유럽	기타	
매출액	1,548,182,745	280,793,174	108,376,145	47,598,920	3,399,148	1,988,350,132

지역별 정보

당분기 및 전분기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

주요 고객에 대한 공시

	고객
주요 고객에 대한 공시	당분기 및 전분기에 연결회사 매출액의 10 % 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산 (연결)

재고자산

보고기간 종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 세부내역

당분기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	49,961,809	(9,204,909)	40,756,900
제품	31,530,970	(15,852,680)	15,678,290
원재료	12,903,955	(2,836,584)	10,067,371
기타	5,391,891	(13,886)	5,378,005
합계	99,788,625	(27,908,059)	71,880,566

전기말

(단위 : 천원)

	총장부금액	재고자산 평가총당금	장부금액 합계
상품	54,354,751	(8,727,831)	45,626,920
제품	30,481,666	(11,470,287)	19,011,379
원재료	14,502,445	(2,806,307)	11,696,138
기타	4,732,930	(13,919)	4,719,011
합계	104,071,792	(23,018,344)	81,053,448

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	123,159

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	130,528

영업비용에 포함된 평가손실

당분기 및 전분기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

영업비용에 포함된 평가손실

당분기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		5,128,431
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	5,054,387
	재고자산 폐기손실	74,044

전분기 (단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(511,591)
재고자산 관련 손실	재고자산 평가손실	(512,849)
	재고자산 폐기손실	1,258

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익 (연결)

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 수익의 인식시점

당분기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,293,026,023	533,646,480

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식
고객과의 계약에서 생기는 수익	1,297,102,415	667,892,128

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시, 기타원천으로부터의 수익

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	8,441,083
파생금융상품거래이익	67,469
이자수익	3,939,812
외환거래이익	11,730,677
보험수익	12,655,626
기타영업수익	223,610

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융상품평가및처분이익	6,954,211
파생금융상품거래이익	0
이자수익	3,290,039
외환거래이익	7,094,176
보험수익	6,020,115
기타영업수익	(2,952)

9. 관계기업 및 공동기업 투자 (연결)

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당분기말			전기말
		지분율(주10)	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
(주)애드락애드버테인먼트(주3)	한국	12.8%	999,981	1,131,823	1,131,823
애니콜모빌리티(주)	한국	20.0%	1,000,000	1,112,447	1,114,490
에이티유이스포츠그로쓰1호사모투자 합자회사	한국	25.1%	5,194,990	4,760,461	4,760,461
케어링(주3)	한국	8.4%	3,142,039	1,989,357	2,447,214
씨엔티테크(주3)	한국	18.2%	5,000,783	8,576,403	7,970,136
(주)텔레오코리아(주3,7)	한국	9.0%	2,999,936	-	-
(주)디지털모빌리티	한국	35.1%	3,095,399	6,704,822	6,406,423
(주)디지소닉(주3,7)	한국	9.5%	100,000	-	14,178
(주)디앤씨미디어	한국	22.9%	33,788,582	44,650,128	43,930,209
(주)디보션푸드(주3,7)	한국	17.7%	3,000,000	-	-
대원씨아이(주3)	한국	19.8%	15,048,165	9,527,280	9,861,261
(주)더존(주3)	한국	8.4%	546,532	5,949,385	4,305,390
(주)250이앤씨	한국	40.0%	2,400,000	965,260	1,011,994
(주)이지고	한국	20.0%	100,000	92,847	92,456
(주)지앤지엔터프라이즈(주3,7)	한국	1.8%	374,990	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	미국	39.4%	3,578,196	1,029,404	1,163,019
GOOD GANG LABS PTE. LTD.(주3)	싱가포르	11.1%	2,586,101	2,918,354	2,888,324
(주)학산문화사(주3)	한국	19.8%	14,652,978	3,403,589	4,414,652
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	한국	42.2%	4,441,600	3,961,718	3,976,988
(주)하이업엔터테인먼트(주7)	한국	40.0%	3,999,972	-	422,960
(유)이미메이션문화산업전문회사(주7)	한국	20.0%	3,817	-	-
(주)이노시그널(주3)	한국	14.3%	100,000	218,339	186,608
(주)제이슨그룹(주3)	한국	13.1%	29,996,543	4,015,428	3,588,847
(주)카카오뱅크(주8)	한국	27.2%	788,747,738	1,798,658,166	1,807,789,261

(주)한국신용데이터	한국	21.3%	4,245,899	11,817,092	13,949,134
케이큐브 NEO 펀드(주3)	한국	15.6%	2,520,000	1,157,268	1,358,811
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	15.3%	14,400,000	12,921,153	12,961,918
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	19.7%	9,600,000	26,094,982	27,468,843
(주)로스타즈(주7)	한국	22.3%	81,882	-	-
농업회사법인 만나씨에이(주7)	한국	21.9%	10,000,000	-	-
(주)키토크에이아이(주3,7)	한국	14.1%	5,000,000	-	-
(주)넵툰	한국	41.0%	383,191,057	164,320,892	162,069,014
(주)슈퍼코믹스튜디오	한국	20.0%	2,000,000	434,522	516,713
(주)세컨다이버(주3)	한국	19.8%	9,999,600	7,226,023	7,236,460
(주)서울미디어코믹스	한국	22.2%	10,000,008	8,419,073	8,203,813
에스앤티솔루션(주)	한국	20.0%	1,245,000	1,090,959	1,100,721
카카오- 신한 제1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	19.4%	5,970,000	3,789,162	3,426,133
(주)토록(주3)	한국	8.0%	999,980	88,361	138,038
(주)타이드스퀘어(주7)	한국	22.4%	26,464,484	-	-
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주8)	한국	33.3%	4,633,334	3,247,453	4,091,965
(주)머스트잇(주3)	한국	4.4%	9,992,472	279,576	712,501
(주)카카오스타일(주6)	한국	50.6%	173,437,185	126,336,947	126,703,387
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	10,000,000	8,668,394	9,197,794
HongKong TXKP Limited	홍콩	49.0%	23,196,130	12,714,074	12,763,281
(주)뉴발리티(주3)	한국	6.9%	1,999,985	568,126	462,062
(주)리얼리티매직(주7)	한국	21.1%	5,555,557	-	-
(주)오토노머스에이투지(주3)	한국	9.1%	10,999,991	4,342,202	6,010,159
(주)휴먼스케이프(주3)	한국	17.7%	17,028,325	4,224,029	4,224,029
(주)그립컴퍼니	한국	48.2%	177,077,287	68,248,457	68,909,999
메타버스 엔터테인먼트(주7)	한국	23.0%	12,000,000	-	394,767
Atwater Capital Partners I, L.P.	미국	38.2%	1,143,023	2,001,660	2,100,110
(주)낭만크루(주7)	한국	20.0%	40,000	-	-
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	한국	20.8%	2,000,000	1,775,976	1,672,845
(주)디앤케이팩토리	한국	40.5%	38,302,361	36,806,590	36,838,088
갤럭시(주3)	한국	4.8%	5,000,530	1,614,801	1,862,869
(주)리콘랩스(주3)	한국	1.9%	500,189	49,978	120,734

㈜이폼웍스(주3,7)	한국	19.3%	733,271	-	-
LOVO Inc.(주3)	미국	17.3%	4,107,260	2,216,226	2,114,168
Atwater Soundtrack SPV, LP(주2)	미국	26.6%	3,824,731	5,813,873	5,778,976
㈜미디어스피어(주3)	한국	13.0%	300,043	88,316	183,842
㈜모어비전(주7)	한국	20.0%	1,500,000	-	153,238
㈜그레이고	한국	34.1%	68,246,834	19,576,059	18,601,200
더치트(주)	한국	23.6%	2,508,569	2,812,560	2,744,396
Siebert Financial Corp.(주3)	미국	19.9%	23,255,406	32,656,765	30,261,511
㈜알티모빌리티(주3,7)	한국	11.8%	5,599,963	-	-
같이가자카카오게임즈상생투자조합	한국	38.7%	8,000,000	6,962,043	7,200,502
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	281,971	283,951
Enolink Holdings, Inc.(주3)	미국	7.4%	7,263,963	-	-
(유)소녀리버스문화산업전문회사(주7)	한국	30.0%	3,000	-	-
㈜아나두(주3,7)	한국	16.8%	5,841,825	-	-
KLeon Inc.(주3)	미국	12.7%	2,617,940	332,669	332,669
GOLF VX CORP.(주6)	미국	50.0%	2,549,200	1,857,629	1,920,530
Haotian China Co., Ltd	중국	22.0%	876,387	266,772	271,500
PT Green Wind Culture	중국	40.2%	134,899	158,697	136,391
㈜에스팀(주3)	한국	18.5%	1,964,275	2,184,736	2,767,781
㈜미스틱스토리(주7)	한국	20.7%	-	-	-
㈜드림어스컴퍼니(주3)	한국	13.4%	33,739,995	33,802,318	33,076,663
㈜디어유(주8,11)	한국	-	-	-	265,041,590
㈜스튜디오플로우	한국	31.6%	29,424,016	14,247,660	14,548,632
㈜키즈노트	한국	48.4%	29,690,032	16,216,462	15,493,807
㈜우주문방구(주3)	한국	9.1%	799,954	551,976	545,960
SNOO SOFTWARE PTE. LTD.	싱가포르	35.1%	1,018,389	453,121	448,628
DOZN GLOBAL PTE. LTD(주3)	싱가포르	10.0%	98,767	57,401	72,466
유모빌리티사모투자 합자회사	한국	36.6%	5,000,000	4,867,673	4,889,691
KDBC-PP 테크넥스트 투자조합 1호(주8)	한국	22.2%	3,575,324	6,029,965	3,721,348
㈜킨즈그라운드(주3)	한국	10.2%	31,500	25,816	29,862
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주8)	한국	23.9%	8,000,000	7,964,158	7,915,370
㈜코나투스(주3)	한국	5.3%	1,999,981	634,507	757,195

(주)소이미디어(주3)	한국	13.9%	2,955,046	3,140,918	3,037,641
아들러(주3)	한국	4.3%	500,028	395,553	395,553
(주)스냅태그(주3)	한국	3.9%	1,999,943	1,393,431	1,572,099
(주)레몬트리(주3)	한국	7.6%	2,000,000	1,749,826	1,749,826
(주)엘지유플러스볼트업(주6)	한국	50.0%	50,000,000	33,469,672	36,356,103
보이스캐디엑스(주)(구. (주)브이씨소프트)(주3)	한국	12.7%	999,985	903,027	937,378
스타트업코리아카카오파일럿펀드(주2)	한국	42.5%	3,400,000	3,400,000	-
Dear U Plus(주12)	일본	44.0%	558,294	558,294	-
기타69개사(주2,3,4,5,7,8,12)	한국 등	0.2%~49.0%	59,505,331	23,321,171	22,406,474
소계			2,278,446,772	2,636,294,226	2,907,717,823
<공동기업>					
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.(주7)	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
(주)파이지디지털헬스케어	한국	50.0%	5,000,000	3,858,629	4,112,179
SPLYT GROUP LTD.(주7,9)	영국	49.0%	1	-	-
(주)창원문화복합타운(주9)	한국	18.2%	369,819	348,875	349,309
SM True Company Limited(주9)	태국	49.0%	5,517,209	11,618,005	10,888,889
소계			11,959,019	15,825,509	15,350,377
합계			2,290,405,791	2,652,119,735	2,923,068,200

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어, (주)법륜, (주)카카오뱅크, (주)갤럭시아에스엠, (주)드림어스컴퍼니, Siebert Financial Corp을 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 신규 및 추가취득 하였습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, 카카오파일럿제1호펀드, 카카오파일럿제2호펀드 등에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 0.2%~49.0%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 당분기 중 전액 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주6) 지분율이 50% 이상이나, 관련된 약정 등을 고려하여 유의적인 영향력만을 보유하는 것으로 판단하였습니다.

(주7) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 적용을 중지하였습니다.

(주8) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 미만이나 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 인식하였습니다.

(주10) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주11) 당분기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주12) 지배력을 획득한 (주)디어유의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

나. 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	금액										
	기초	연결범위 변동	취득	처분	배당 및 배분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	당분기말
<관계기업>											
주애드락애드바테인먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티주	1,114,490	-	-	-	-	-	-	(2,043)	-	-	1,112,447
에이티유이스포츠그룹1호사모투자 합자회사	4,760,461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,760,461
케어링주	2,447,214	-	-	-	-	-	-	(511,450)	-	53,593	1,989,357
씨엔티테크주	7,970,136	-	-	-	-	-	-	446,451	159,816	-	8,576,403
주디지털모빌리티	6,406,423	-	-	-	-	-	-	298,399	-	-	6,704,822
주디지털소닉(주5)	14,178	-	-	-	-	-	-	(36,311)	-	22,133	-
주디앤씨미디어	43,930,209	-	-	-	-	-	-	769,648	(49,729)	-	44,650,128
대원씨아이주	9,861,261	-	-	-	-	-	-	4,416	(338,397)	-	9,527,280
주더존	4,305,390	-	-	-	-	-	-	227,135	(1,718)	1,418,578	5,949,385
주325이앤씨	1,011,994	-	-	-	-	-	-	(46,734)	-	-	965,260
주이지고	92,456	-	-	-	-	-	-	391	-	-	92,847
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	1,163,019	-	-	-	-	-	-	(128,180)	(5,435)	-	1,029,404
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,888,324	-	-	-	-	-	-	-	30,030	-	2,918,354
주학산문화사	4,414,652	-	-	-	-	-	-	(1,011,063)	-	-	3,403,589
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합	3,976,988	-	-	-	-	-	-	(15,270)	-	-	3,961,718
주하이얼엔터테인먼트(주5)	422,960	-	-	-	-	-	-	(422,960)	-	-	-
주이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	27,254	-	4,477	218,339
주제이슨그룹	3,588,847	-	-	-	-	-	-	270,343	156,238	-	4,015,428
주카카오뱅크(주6)	1,807,789,261	-	-	-	(46,632,141)	-	-	36,466,046	1,050,303	(15,303)	1,798,658,166
주한국신용데이터	13,949,134	-	-	-	-	-	-	(1,948,884)	(926,352)	743,194	11,817,092
케이큐브 NEO 펀드	1,358,811	-	-	-	-	-	-	(201,543)	-	-	1,157,268
카카오그로스해킹펀드	12,961,918	-	-	-	-	-	-	(40,765)	-	-	12,921,153
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	27,468,843	-	-	-	-	-	-	548,465	(1,922,326)	-	26,094,982
주법륜	162,069,014	-	-	-	-	-	-	(843,730)	3,095,608	-	164,320,892
주슈퍼코믹스튜디오	516,713	-	-	-	-	-	-	(82,191)	-	-	434,522
주세컨드다이버	7,236,460	-	-	-	-	-	-	(10,437)	-	-	7,226,023
주서울미디어코믹스	8,203,813	-	-	-	-	-	-	215,260	-	-	8,419,073
에스엔티솔루션주	1,100,721	-	-	-	-	-	-	(9,762)	-	-	1,090,959

카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,426,133	-	-	-	-	-	-	359,806	3,223	-	3,789,162
㈜토록	138,038	-	-	-	-	-	-	(50,426)	-	749	88,361
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주6)	4,091,965	-	-	-	(166,667)	-	-	(677,845)	-	-	3,247,453
㈜머스트잇	712,501	-	-	-	-	-	-	(432,925)	-	-	279,576
㈜카카오스타일	126,703,387	-	-	-	-	-	-	(681,915)	313,988	1,487	126,336,947
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,197,794	-	-	-	-	-	-	(529,400)	-	-	8,668,394
HongKong TXKP Limited	12,763,281	-	-	-	-	-	-	-	(49,207)	-	12,714,074
㈜뉴빌리티	462,062	-	-	-	-	-	-	(124,217)	-	230,281	568,126
㈜오토노머스에이투지	6,010,159	-	-	-	-	-	-	(1,667,957)	-	-	4,342,202
㈜휴먼스케이프	4,224,029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,224,029
㈜그림컴퍼니	68,909,999	-	-	-	-	-	-	(541,269)	(120,273)	-	68,248,457
메타버스 엔터테인먼트(주5)	394,767	-	-	-	-	-	-	(403,866)	9,099	-	-
Atwater Capital Partners I, L.P.	2,100,110	-	-	-	-	-	-	(92,568)	(5,882)	-	2,001,660
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,672,845	-	-	-	-	-	-	103,131	-	-	1,775,976
㈜디앤케이팩토리	36,838,088	-	-	-	-	-	-	(36,725)	5,227	-	36,806,590
갤럭시(주)	1,862,869	-	-	-	-	-	-	(248,068)	-	-	1,614,801
㈜리콘랩스	120,734	-	-	-	-	-	-	(70,756)	-	-	49,978
LOVO Inc.	2,114,168	-	-	-	-	-	-	146,037	(43,979)	-	2,216,226
Atwater Soundtrack SPV, LP(주3)	5,778,976	-	122,239	-	-	-	-	(18,528)	(13,936)	(54,878)	5,813,873
㈜미디어스피어	183,842	-	-	-	-	-	-	(95,526)	-	-	88,316
㈜모어비전(주5)	153,238	-	-	-	-	-	-	(153,238)	-	-	-
㈜그레이고	18,601,200	-	-	-	-	-	-	974,859	-	-	19,576,059
더치트(주)	2,744,396	-	-	-	-	-	-	68,164	-	-	2,812,560
Siebert Financial Corp.	30,261,511	-	-	-	-	-	-	2,533,300	(47,817)	(90,229)	32,656,765
같이가자카카오게임즈상생투자조합	7,200,502	-	-	-	-	-	-	(238,459)	-	-	6,962,043
제주-비전 벤처투자조합 제1호	283,951	-	-	-	-	-	-	(1,980)	-	-	281,971
KLLeon Inc.	332,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332,669
GOLF VX CORP.	1,920,530	-	-	-	-	-	-	(57,778)	(5,123)	-	1,857,629
Haotian China Co., Ltd	271,500	-	-	-	-	-	-	(21,230)	16,502	-	266,772
PT Green Wind Culture	136,391	-	-	-	-	-	-	26,137	(3,831)	-	158,697
㈜에스팀	2,767,781	-	-	-	-	-	-	(916,051)	333,006	-	2,184,736
㈜드림머스컴퍼니	33,076,663	-	-	-	-	-	-	721,953	3,702	-	33,802,318
㈜디어유(주6,7)	265,041,590	-	-	-	(1,719,314)	-	(265,390,327)	1,912,281	155,770	-	-
㈜스튜디오플로우	14,548,632	-	-	-	-	-	-	(305,366)	4,394	-	14,247,660
㈜키즈노트	15,493,807	-	-	-	-	-	-	722,655	-	-	16,216,462
㈜우주문방구	545,980	-	-	-	-	-	-	6,016	-	-	551,976

SNCO SOFTWARE PTE. LTD.	448,628	-	-	-	-	-	-	(169)	4,662	-	453,121
DOZN GLOBAL PTE. LTD	72,466	-	-	-	-	-	-	(15,605)	540	-	57,401
유모빌리티사모투자 합자회사	4,889,691	-	-	-	-	-	-	(22,018)	-	-	4,867,673
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호(주6)	3,721,348	-	-	-	(800,000)	-	-	3,108,617	-	-	6,029,965
㈜킨즈그라운드	29,862	-	-	-	-	-	-	(4,046)	-	-	25,816
뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주6)	7,915,370	-	-	-	(167,164)	-	-	215,952	-	-	7,964,158
㈜코나투스	757,195	-	-	-	-	-	-	(122,670)	-	(18)	634,507
㈜소이미디어	3,037,641	-	-	-	-	-	-	(51,534)	154,811	-	3,140,918
아들러㈜	395,553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	395,553
㈜스납태그	1,572,099	-	-	-	-	-	-	(177,185)	-	(1,483)	1,393,431
㈜레몬트리	1,749,826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749,826
㈜엘지유플러스볼트업	36,356,103	-	-	-	-	-	-	(2,896,431)	-	-	33,469,672
보이스캐디엑스㈜(구. ㈜브이씨소프트)	937,378	-	-	-	-	-	-	(34,351)	-	-	903,027
스타트업코리아카오퍼일컷펀드(주2)	-	-	3,400,000	-	-	-	-	-	-	-	3,400,000
Dear U Plus(주8)	-	558,294	-	-	-	-	-	-	-	-	558,294
기타85개사(주2,3,4,5,6,8)	22,406,474	-	3,000,003	(619,613)	(658,760)	82,693	-	(266,041)	170,502	(794,087)	23,321,171
소계	2,907,717,823	558,294	6,522,242	(619,613)	(50,144,046)	82,693	(265,390,327)	33,915,250	2,133,416	1,518,494	2,636,294,226
<공동기업>											
㈜파이디지탈헬스케어	4,112,179	-	-	-	-	-	-	(253,550)	-	-	3,858,629
㈜창원문화복합타운	349,309	-	-	-	-	-	-	(434)	-	-	348,875
SM True Company Limited	10,888,869	-	-	-	-	-	-	674,695	54,421	-	11,618,005
소계	15,350,377	-	-	-	-	-	-	420,711	54,421	-	15,825,509
합계	2,923,068,200	558,294	6,522,242	(619,613)	(50,144,046)	82,693	(265,390,327)	34,335,961	2,187,837	1,518,494	2,652,119,735

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 자본법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 전액 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

(주5) 매출 부진 등으로 장부금액이 하락하여 지분법 중지하였습니다.

(주6) 당분기 중 피투자회사로부터 수령한 배당금 및 원금배분 금액을 관계기업투자주식 장부금액에서 차감하였습니다.

(주7) 당분기 중 지배력을 획득하여 관계기업투자주식을 종속기업투자주식으로 대체하였습니다.

(주8) 지배력을 획득한 ㈜디어유이의 관계기업을 신규 편입하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

	금액
--	----

구분	기초	취득	처분	배당	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동 (주1)	전문기말
<관계기업>										
㈜애드락애드베이트먼트	1,131,823	-	-	-	-	-	-	-	-	1,131,823
애니콜모빌리티㈜	1,065,381	-	-	-	-	-	15,933	-	-	1,101,314
에이티유이스포츠킷로쓰1호사모투자 합 자회사(주6)	5,204,236	-	-	(304,200)	-	-	-	-	-	4,900,036
케어링㈜	2,612,969	-	-	-	-	-	-	-	-	2,612,969
씨엔티테크㈜	7,478,963	-	-	-	-	-	256,152	(18,516)	-	7,716,619
다음청년창업투자조합(주5,6)	-	-	-	(533,597)	-	-	533,597	-	-	-
㈜디지털모빌리티	5,151,584	-	-	-	-	-	276,264	-	-	5,427,848
㈜디지소닉	35,697	-	-	-	-	-	(21,519)	-	-	14,178
㈜디앤씨미디어	42,634,873	-	-	-	-	-	614,789	-	(76,550)	43,173,112
대원씨아이㈜	11,327,527	-	-	-	-	-	203,247	-	-	11,530,774
㈜더즌	3,354,736	-	-	-	-	-	305,766	2,240	-	3,662,742
㈜25이엔씨	1,139,579	-	-	-	-	-	(12,177)	-	-	1,127,402
㈜이지고	91,650	-	-	-	-	-	239	-	-	91,889
㈜이폼웍스(주5)	3,873	-	-	-	-	-	(3,873)	-	-	-
GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	3,463,281	-	-	-	-	-	(115,768)	151,881	-	3,499,394
GOOD GANG LABS PTE. LTD.	2,609,879	-	-	-	-	-	-	55,598	-	2,665,477
㈜학산문화사	6,150,417	-	-	-	-	-	(243,692)	-	-	5,906,725
㈜와이아트	29,526,127	-	-	-	-	-	(1,224,266)	(31,591)	-	28,270,250
헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1 호 신기술사업투자조합	4,141,695	-	-	-	-	-	(25,262)	-	-	4,116,433
㈜하이업엔터테인먼트	3,927,049	-	-	-	-	-	(315,978)	-	-	3,611,071
㈜이노시그널	186,608	-	-	-	-	-	-	-	-	186,608
㈜제이슨그룹	16,927,721	-	-	-	-	-	(111,889)	(2,712)	-	16,813,120
㈜카카오뱅크(주6)	1,694,797,794	-	-	(19,430,059)	-	-	31,206,431	(1,901,768)	(88,564)	1,704,583,834
㈜한국신용데이터	9,126,069	-	-	-	-	-	(649,581)	1,023,167	121,725	9,621,380
케이큐브 NEO 펀드	1,878,169	-	-	-	-	-	(164,727)	4,441	-	1,717,883
카카오그로스해킹펀드	12,844,060	-	-	-	-	-	(41,617)	-	-	12,802,443
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	23,238,822	-	-	-	-	-	(1,202,124)	(11,427)	-	22,025,271
㈜럭스로보	939,729	-	-	-	-	-	46,252	(96,931)	5,060	894,110
㈜법륜	178,809,919	-	-	-	-	-	1,004,513	7,265,765	-	187,080,197
㈜소셜빈	476,308	-	-	-	-	-	-	-	-	476,308

㈜슈퍼코믹스튜디오	1,088,515	-	-	-	-	-	(28,123)	-	-	1,060,392
㈜세컨드다이버	9,234,301	-	-	-	-	-	541,541	-	-	9,775,842
㈜서울미디어코믹스	7,460,794	-	-	-	-	-	79,913	-	-	7,540,707
에스앤티솔루션㈜	1,057,479	-	-	-	-	-	1,956	-	-	1,059,435
㈜스테이지파이브	16,134,566	-	-	-	-	-	(366,365)	(4,111)	(232,238)	15,511,882
카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,804,841	-	-	-	-	-	(2,708)	160	-	3,802,293
㈜도록	88,764	-	-	-	-	-	34,293	-	-	123,057
㈜타이스케어	1,824,046	-	-	-	-	-	(1,582,537)	253,521	-	495,030
㈜데인스벨리	435,094	-	-	-	-	-	(45,009)	-	-	390,085
유니온K-문화콘텐츠투자조합(주6)	7,038,705	-	-	(666,666)	-	-	(1,411,683)	-	-	4,960,356
㈜머스트잇	4,618,266	-	-	-	-	-	-	-	-	4,618,266
㈜카카오스타일	125,917,078	-	-	-	-	-	(894,249)	(9,720)	(49,489)	124,963,620
유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	9,494,846	-	-	-	-	-	(50,389)	-	-	9,444,457
HongKong TXK* Limited	21,060,019	-	-	-	-	-	(501,268)	990,601	-	21,489,352
㈜뉴빌리티	1,088,987	-	-	-	-	-	(174,233)	-	-	914,754
㈜오토노머스메이투지	7,639,883	-	-	-	-	-	(2,045,112)	-	-	5,594,771
㈜휴먼스케이프	4,874,915	-	-	-	-	-	(240,206)	(6,134)	13,204	4,641,779
㈜그림컴퍼니	94,773,676	-	-	-	-	-	(3,065,377)	-	-	91,708,299
메타버스 엔터테인먼트㈜	7,638,713	-	-	-	-	-	(2,214,171)	81	-	5,424,623
Atwater Capital Partners I, L.P.	1,905,009	-	-	-	-	-	83,655	85,960	-	2,074,624
블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	1,886,919	-	-	-	-	-	(179,164)	-	-	1,707,755
㈜디앤케이팩토리	40,075,332	-	-	-	-	-	(2,164,527)	(72,539)	-	37,838,266
갤럭시㈜	3,960,110	-	-	-	-	-	(188,017)	-	-	3,772,093
㈜리콘랩스	142,061	-	-	-	-	-	(55,003)	-	71,599	158,657
LOVO Inc.	2,337,839	-	-	-	-	-	(144,714)	119,686	-	2,312,811
Atwater Soundtrack SPV, LP	4,096,257	-	-	-	-	-	785,150	193,198	-	5,074,605
㈜히치메드	179,450	-	-	-	-	-	-	-	-	179,450
㈜미디어스피어(주5)	10,881	-	-	-	-	-	(10,881)	-	-	-
㈜모어비전	1,755,035	-	-	-	-	-	85,628	-	-	1,840,663
㈜그레이고	31,153,548	-	-	-	-	-	(1,186,590)	-	-	29,966,958
더치트㈜	2,567,878	-	-	-	-	-	26,946	-	-	2,594,824
Siebert Financial Corp.	22,809,897	-	-	-	-	-	1,325,237	1,032,394	(37,855)	25,129,673
㈜티이이웨어(주3)	1,707,017	295,942	-	-	-	-	(3,064)	78,944	-	2,078,839
같이가자카카오게임즈상생투자조합	7,712,037	-	-	-	-	-	(329,322)	-	-	7,382,715

제주-비전 벤처투자조합 제1호	289,177	-	-	-	-	-	(5,696)	-	-	283,481
Enolink Holdings, Inc.	4,157,975	-	-	-	-	-	(1,571,689)	158,551	656	2,745,493
KJLeon Inc.	1,959,526	-	-	-	-	-	-	-	(359,527)	1,599,999
GOLF VX CORP.	2,444,636	-	-	-	-	-	(305,503)	104,608	-	2,243,741
Haotoun China Co., Ltd	851,544	-	-	-	(602,311)	-	(20,539)	6,391	-	235,085
PT Green Wind Culture	110,478	-	-	-	-	-	6,682	1,718	-	118,878
㈜갤럭시아에스엠(주7)	12,721,998	-	-	-	(1,743,803)	(11,003,732)	-	-	25,537	-
㈜에스팀	2,395,629	-	-	-	-	-	-	-	-	2,395,629
㈜드림어스컴퍼니	35,562,840	-	-	-	-	-	(229,719)	10,255	-	35,343,376
㈜디어유	256,697,537	-	-	-	-	-	2,869,172	194,842	-	259,761,551
㈜스튜디오폴로우	22,748,858	-	-	-	-	-	204,819	(283,231)	-	22,670,446
㈜키즈노트	27,520,303	-	-	-	-	-	1,500,903	152,045	-	29,173,251
㈜우주문방구	754,465	-	-	-	-	-	(54,579)	-	-	699,886
SNOO SOFTWARE PTE. LTD.	986,978	-	-	-	-	-	(668)	21,021	-	1,007,331
DOZN GLOBAL PTE. LTD	92,071	-	-	-	-	-	(3,054)	1,942	-	90,959
유모빌리티사모투자 합자회사	4,988,403	-	-	-	-	-	(22,119)	-	-	4,966,284
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	3,537,460	-	-	-	-	-	(289,888)	-	-	3,247,572
㈜킨즈그라운드(주2)	-	31,500	-	-	-	-	-	-	-	31,500
뉴아크제이삼시의일호사모투자 합자회사(주2)	-	8,000,000	-	-	-	-	(4,121)	-	-	7,995,879
㈜코나투스(주2)	-	1,999,981	-	-	-	-	116,806	-	-	2,116,787
기타90개사(주2,3,4,5)	32,992,635	2,198,446	(1,020,669)	-	(159,518)	-	(2,980,887)	(3,336)	1,923,975	32,950,646
소계	2,928,681,849	12,525,869	(1,020,669)	(20,934,522)	(2,505,632)	(11,003,732)	15,602,227	9,406,994	1,317,533	2,932,069,917
<공동기업>										
㈜파이디지털헬스케어	4,451,099	-	-	-	-	-	(114,922)	-	-	4,336,177
㈜파트니스캔디	1,127,279	-	-	-	-	-	(467,760)	-	-	659,519
㈜창원문화복합타운	353,263	-	-	-	-	-	(541)	-	-	352,722
SM True Company Limited	6,625,685	-	-	-	-	-	1,396,933	(139,281)	-	7,883,337
소계	12,557,326	-	-	-	-	-	813,710	(139,281)	-	13,231,755
합계	2,941,239,175	12,525,869	(1,020,669)	(20,934,522)	(2,505,632)	(11,003,732)	16,415,937	9,267,713	1,317,533	2,945,301,672

(주1) 기타변동에는 제3자 유상증자, 단계적취득, 단계적처분 등으로 발생한 자본법주식처분손익 등이 모두 포함되어 있습니다.

(주2) 전분기 중 신규 취득하였습니다.

(주3) 전분기 중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전분기 중 전액 처분한 관계기업투자주식을 포함하고 있습니다.

10. 유형자산 (연결)

유형자산에 대한 세부 정보 공시

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,362,520,139
연결범위변동	3,125,415
취득	91,702,501
처분 및 폐기	(5,535,514)
감가상각비	(67,143,836)
손상차손	(15,310)
대체	361,672
기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산	475,686
기말 유형자산	1,385,490,753
대체 금액에 관한 추가설명	

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	1,336,929,825
연결범위변동	0
취득	98,638,147
처분 및 폐기	(4,420,587)
감가상각비	(64,185,811)
손상차손	(94,236)
대체	120,545
기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산	486,210
기말 유형자산	1,367,474,093

	공시금액
대체 금액에 관한 추가설명	

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	정부보조금	손상차손누계액	장부금액 합계
유형자산	2,391,786,355	(1,002,539,062)	(2,486,483)	(1,270,057)	1,385,490,753

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	정부보조금	손상차손누계액	장부금액 합계
유형자산	2,181,517,731	(810,952,598)	(2,583,554)	(507,486)	1,367,474,093

자본화된 차입원가 및 이자율

자본화된 차입원가 및 이자율

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	4,052
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0470

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	811
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0368

11. 투자부동산 (연결)

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당기 및 전기 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	112,976,825
취득	90,574
감가상각비	(1,371,771)
대체	(47,154)
기타	(44,991)
기말 투자부동산	111,603,483

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	73,807,184
취득	0
감가상각비	(1,010,604)
대체	27,607,241
기타	0
기말 투자부동산	100,403,821

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	128,091,728	(16,488,245)	111,603,483

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	109,761,208	(9,357,387)	100,403,821

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

투자부동산에 발생한 수익 및 비용은 다음과 같으며, 해당 수익과 비용은 각각 영업수익과 영업비용에 포함되어 있습니다.

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	1,425
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(623)

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	1,217
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(471)

12. 무형자산 (연결)

무형자산의 변동내역 (장부금액)

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

무형자산의 변동내역 (장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 순장부금액	5,170,741,914
연결범위변동	373,343,312
취득	31,297,482
무형자산의 처분	(3,965,476)
손상차손	(2,388,256)
기타 상각비, 영업권 이외의 무형자산	(60,645,724)
대체	446,642
기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권	(207,117)
기말의 무형자산 및 영업권	5,508,622,777
무형자산 변동 내역에 관한 추가 정보	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
대체금액에 대한 정보	

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 순장부금액	5,768,886,903
연결범위변동	0
취득	39,957,007
무형자산의 처분	(14,668,792)
손상차손	(1,805,487)
기타 상각비, 영업권 이외의 무형자산	(63,781,334)

	공시금액
대체	(1,454,913)
기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권	8,004,718
기말의 무형자산 및 영업권	5,735,138,102
무형자산 변동 내역에 관한 추가 정보	환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.
대체금액에 대한 정보	전기중 선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 재분류된 금액을 포함하고 있습니다.

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산?101,699백만원이 포함되어 있습니다.

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	10,794,389,269	(1,097,151,807)	(4,188,279,337)	(335,348)	5,508,622,777

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	상각누계액	손상차손누계액	정부보조금	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	10,429,739,591	(923,669,702)	(3,770,727,331)	(204,456)	5,735,138,102

13. 리스 (연결)

리스이용자의 리스 표시

리스 관련 당분기말 및 전기말 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산

당분기말

(단위 : 천원)

	토지와 건물	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	1,511,309,459	236,220,503	13,292,017	1,760,821,979

전기말

(단위 : 천원)

	토지와 건물	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	1,511,777,709	256,403,199	12,752,633	1,780,933,541

리스부채

리스부채

당분기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		2,119,586,011
리스부채	유동 리스부채	332,585,111
	비유동 리스부채	1,787,000,900

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		2,127,930,469
리스부채	유동 리스부채	325,418,910
	비유동 리스부채	1,802,511,559

리스와 관련된 추가 정보, 비금융업

리스와 관련된 추가 정보

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	(20,112)

	공시금액
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권 자산이 포함되지 않았습니다.
리스의 총 현금유출	112,515

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가(감소)된 사용권자산	120,154
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권 자산이 포함되지 않았습니다.
리스의 총 현금유출	98,572

당분기 및 전분기 중 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산 감가상각비

당분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권 자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권 자산	53,567,141	23,454,697	1,339,613	78,361,451

전분기

(단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권 자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
사용권 자산	52,084,154	18,764,291	1,498,291	72,346,736

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	24,077,660
단기리스료	1,579,379
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,185,938
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	17,055,356
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	2,151,379

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	19,677,892
단기리스료	3,201,706
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	1,222,510
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스	13,057,630

	공시금액
료	
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	2,302,353

14. 장,단기차입금 및 회사채 (연결)

단기차입금의 내역

단기차입금의 내역

당분기말

		외화표시 무보증 선순위 교환사채			무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채			제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채			
		범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	
		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		
차입금, 이자율				0.0260							
차입금, 만기				2029년 4월			2029년 8월			2026년 3월	
명목금액				12,171,950			233,271,420			0	
명목금액	사채활인발행차금			(2,509,013)			(83,924,368)			0	
	전환사채상환할증금										
	전환사채전환권조정										
	유동 차입금(사채 포함)			9,662,937			149,347,052			0	
				(주1) 교환사채의 만			(주1) 교환사채의 만 기는 2029년이나 교				

		외화표시 무보증 선순위 교환사채			무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채			제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채			
		범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	하위범위
		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		
차입금에 대한 추가 정보				기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다. (주2) 당분기 중 사채 재매입으로 발행가액 USD 203,900,000을 재매입하였습니다.			환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다. (주3) 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 사채입니다. (주8) 당분기 중 교환권 행사로 발행가액 12,000백만원을 교환대상 주식으로 교환하였습니다.			(주3) 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 사채입니다. (주4) 전기 중 조기상환권 행사로 액면총액 기준 452,354 백만원을 상환하였고, 당분기 중 잔액을 조기상환하였습니다.	

전기말

		외화표시 무보증 선순위 교환사채			무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채			제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채			
		범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	하위범위
		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		
차입금, 이자율				0.0260							
차입금, 만기				2029년 4월			2029년 8월			2026년 3월	
명목금액				311,934,000			245,271,420			11,000,000	
명목금액	사채발인발행차금			(67,495,813)			(92,274,134)				
	전환사채상환할증금									(22,224)	
	전환사채전환권조정										
	유동 차입금(사채 포함)			244,438,187			152,997,286			10,977,776	
차입금에 대한 추가 정보				(주1) 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.			(주1) 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다. (주3) 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행			(주3) 종속기업인 ㈜카카오게임즈가 발행한 사채입니다.	

		외화표시 무보증 선순위 교환사채			무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사채			제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채			
		범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	
		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위
							한 사채입니다.				

장기차입금의 내역

당분기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

장기차입금의 내역

당분기말

	국민은행			산업은행			신한은행			우리은행	
	범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위	
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위
차입금, 이자율			0.0450			0.0440	0.0380	0.0480			
차입금, 만기			2026년 4월			2026년 4월	2026년 4월	2027년 3월			
비유동차입금(사채 포함)의 비유동성 부분			45,000,000			15,000,000			87,051,850		
기타 차입금에 대한 추가 공시											

전기말

	국민은행			산업은행			신한은행			우리은행	
	범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위		범위 합계	범위	
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위
차입금, 이자율			0.0450			0.0440	0.0380	0.0480			
차입금, 만기			2026년 4월			2026년 4월	2026년 4월	2027년 3월			
비유동차입금(사채 포함)의 비유동성 부분			45,000,000			15,000,000			87,106,000		
기타 차입금에 대한 추가 공시											

차입금의 변동 내역

당분기 및 전분기 중 장·단기차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

차입금의 변동 내역

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	2,215,106,261
연결범위의 변동	(54,965)
차입금의 증가	155,054,965
차입금의 상환	(455,697,884)
현재가치할인차금 상각	7,388,660

	공시금액
기타	85,494,942
기말 차입금	2,007,291,979
차입금 기타 변동내역 관련 추가 설명	(주1) 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다. (주2) 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 33,900백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 44,990백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	2,475,080,335
연결범위의 변동	0
차입금의 증가	350,500,000
차입금의 상환	(405,673,854)
현재가치할인차금 상각	4,375,005
기타	12,006,638
기말 차입금	2,436,288,124
차입금 기타 변동내역 관련 추가 설명	(주1) 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다. (주2) 내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계상한 파생상품부채 33,900백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 44,990백만원이 해당금액에 포함되어 있습니다.

교환사채에 대한 세부 정보 공시

연결회사가 발행한 교환사채 및 주요 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

교환사채에 대한 세부 정보 공시

		교환사채1	교환사채2
사채의 종류		외화표시 무보증 선 순위 교환사채	무기명식 무이권부 무보증 사모 교환사 채
사채의 권면총액 (단위: 달러) [USD, 일]		212,200,000.00	
사채의 권면총액 (단위: 원)			270,021,419,910
사채의 이율			
사채의 이율	표면이자율	0.0263	0.0000
	만기이자율	0.0263	0.0000
발행일		2024-04-29	2024-08-19
만기일		2029-04-29	2029-08-19
원금상환방법		1. 만기상환: 만기일 전에 지배회사 자기 주식으로 교환되거나 , 조기상환 또는 매입 및 소각되지 않는 한 , 만기일에 본 사채의 원금 전액을 현금으 로 일시 상환 2. 조기상환: 발행회 사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자 의 조기상환청구권(P ut Option) 존재	
교환에 관한 사항			
	교환비율	1	1
	교환가액	63,700	324,027
	교환대상	지배회사 발행 기명 식 보통주식 (자기주 식)	주식회사 크래프톤 기명식 보통주
	교환청구기간	2024년 6월 9일 ~ 2 029년 4월 19일	2024년 09월 19일 ~ 2029년 07월 19일
		본 사채의 발행조건	

		교환사채1	교환사채2
교환에 관한 사항	교환가액 조정사항	에 규정된 교환가액 조정사유(무상증자, 주식분할·병합, 주식종류 변경, 주식배당, 현금배당, 주주에 대한 옵션, 워런트 기타 권리 부여, 시가미만 신주 발행, 주식연계증권 발행 등)의 발생시 발행조건에서 정한 바에 따라 조정	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식배당 등 일정사유 발생 시 교환가격 조정
발행회사의 조기상환권		1) 본 사채 발행일로부터 3년 14일이 경과한 날부터 만기일 전 30영업일까지의 기간 동안, 30연속거래일 중 20거래일의 지배회사 보통주식의 종가가 당시 교환가격의 130% 이상인 경우 2) 본 사채 미상환원금이 발행 당시 원금의 10% 미만인 경우 3) 조세 관련 법령 또는 해석 등의 변경으로 인해 지배회사에 사채 지급금에 대한 조세 원천징수 의무가 발생하고 이에 따라 지배회사가 원천징수 금액만큼 추가 지급의무를 부담하게 되는 경우	발행일로부터 30개월이 경과한 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구 가능
		1) 지배회사에 지배	

		교환사채1	교환사채2
사채권자의 조기상환청구권		권 변동(change of control)이 발생하는 경우 2) 지배회사의 주식 이 한국거래소 유가 증권시장 상장이 폐지되거나 거래소에서 30연속거래일 이상 거래가 중단되는 경우 3) 본 사채 발행일로부터 3년이 되는 날	발행일로부터 1개월에 해당하는 날부터 만기일 1개월 전까지 매 3개월에 해당하는 날 (단, 사채권자가 최초에 인수한 본 사채 발행금액의 25 % 한도)
교환사채에 대한 추가 정보		(주1) 당분기 중 사채 재매입으로 발행가액 USD 203,900,000 을 재매입하였습니다.? (주2)?교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.	(주1) 종속기업인 (주) 카카오게임즈가 발행한 교환사채 입니다. (주2) 전기 중 교환권 행사로 발행가액 24,750백만원을 교환대상 주식으로 교환하였으며, 당분기 중 교환권 행사로 발행가액 12,000백만원을 교환대상 주식으로 교환하였습니다. (주3) 교환사채의 만기는 2029년이나 교환권의 행사가능성으로 인해 유동성사채로 분류하였습니다.

전환사채의 발행 조건

전환사채의 발행 조건

(단위 : 원)

	전환사채_(1)	전환사채_(2)
사채의 종류	제1회 무보증 무이권부 사모 전환사채	제5회 사모 전환사채
사채의 권면총액	500,000,000,000	14,500,000,000
표면이자율	0.0000	0.0000
만기이자율	0.0000	0.0100
발행일	2021-03-31	2024-06-25
만기일	2026-03-31	2029-06-25
전환가액	52,100	6,080
전환청구기간	발행후 1년이 경과하는 날부터 원금상환기일 전 1개월이 되는 날	발행후 1년이 경과하는 날부터 만기일
전환가액 조정사항	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정	시가를 하회하는 주식연계사채 발행, 유상증자 및 무상증자, 주식 배당 등 일정사유 발생시 전환가격 조정
투자자의 조기상환권	발행일로부터 3년이 경과하는 날부터 매 6개월에 해당되는 날 상환청구가 가능	발행일로부터 2년이 경과하는 날의 다음 날부터 매 3개월에 해당되는 날 상환청구가 가능
발행자의 매도청구권	발행일로부터 1년이 경과하는 날부터 발행 후 54개월이 경과한 날까지 매도청구가 가능	발행일로부터 1년이 경과하는 날부터 23개월이 경과한 날까지 매 1개월에 해당되는 날 매도청구가 가능
사채의 종류에 대한 추가 설명	(주1) 종속기업인 (주)카카오 게임즈가 발행한 전환사채입니다.	(주1) 종속기업인 키이스트가 발행한 전환사채입니다.
사채의 권면총액에 대한 추가 설명	(주2) 전기 중 조기상환권 행사로 액면총액 기준 452,354백만원을 상환하였고, 당분기 중 잔액을 조기상환하였습니다..	(주2) 투자자의 전환청구기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류하였습니다.

상환전환우선주의 발행 조건

보고기간종료일 현재 종속기업이 발행한 주요 상환전환우선주 내역은 다음과 같습니다.

상환전환우선주의 발행 조건

(단위 : 천원)

	전환상환우선주 1	전환상환우선주 2	전환상환우선주 3	전환상환우선주 4
발행회사	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라	(주)메타보라
발행시기	2018년 5월	2019년 8월	2020년 7월	2021년 4월
발행가액	7,000,004	2,299,937	1,000,080	3,900,000
우선주배당률	액면가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%	발행가 기준 1%
상환보장수익률	0.0800	0.0500	0.0500	0.0500
전환청구기간	발행일 익일부터 10년 경과일 전 일까지	납입기일 다음날 로부터 10년 경과일 전 일까지	납입기일 다음날 로부터 10년 경과일 전 일까지	납입기일 다음날 로부터 10년 경과일 전 일까지
전환비율	우선주 1주당 보 통주 1주 (단, IPO 공모단 가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보 통주 1주 (단, IPO 공모단 가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보 통주 1주 (단, IPO 공모단 가 기준 일부 조정사항 있음)	우선주 1주당 보 통주 1주 (단, IPO 공모단 가 기준 일부 조정사항 있음)
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한날 부터 상환청구가가능	납입기일 다음날 로부터 3년이 경과한 날 부터 상환청구가가능	납입기일 다음날 로부터 3년이 경과한 날 부터 상환청구가가능	납입기일 다음날 로부터 3년이 경과한 날 부터 상환청구가가능

15. 순확정급여부채 (연결)

순확정급여부채(자산)

가. 순확정급여부채(자산) 산정내역

순확정급여부채(자산)

당분기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	446,512,002
사외적립자산의공정가치	(439,317,908)
순확정급여부채	33,423,581
순확정급여자산	(26,229,487)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	440,659,282
사외적립자산의공정가치	(458,443,194)
순확정급여부채	31,731,335
순확정급여자산	(49,515,247)

포괄손익계산서에 반영된 금액

나. 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

손익계산서에 반영된 금액

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	23,063,574
이자비용(수익), 확정급여제도	(415,568)
종업원 급여에 포함된 총 비용	22,648,006

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	21,166,764
이자비용(수익), 확정급여제도	(401,592)
종업원 급여에 포함된 총 비용	20,765,172

영업비용에 포함된 금액

영업비용에 포함된 금액

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	22,648
퇴직급여비용, 확정기여제도	5,008

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	20,765
퇴직급여비용, 확정기여제도	4,282

16. 자본금과 주식발행초과금 (연결)

발행주식수와 자본금

보고기간종료일 현재 발행주식 총수는 보통주식 443,872,400주입니다.

지배기업은 과거 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		보통주
발행주식수		
발행주식수	발행주식수 (주)	443,872,400
	주당 액면가액 (원)	100
	액면총액 (천원)	44,387,240
자본금		44,437,240
차이금액		50,000
액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명		지배기업은 과거 기간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 보고기간종료일 현재 발행주식 액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.
주식선택권 부여에 대한 설명		지배기업은 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계 회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,165,043주입니다(주석 17 참조).
		지배기업은 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지

	보통주
전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명	않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있으며, 보고기간종료일 현재 발행 금액은 없습니다.
종류주식 발행에 대한 설명	지배기업은 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행 주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 보고기간종료일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역
당분기

		일자	기초 주식수 (단위: 주)	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 증감 (단위: 주)	기말 주식수 (단위: 주)	기초 자본금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 주식발행초과금 변동	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사 및 자기주식 소각으로 인한 증감	기말 주식발행초과금
	주식선택권의 행사 1	2025-01-21		13,006			1,301			462,251	

		일자	기초 주식수 (단위: 주)	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 증감 (단위: 주)	기말 주식수 (단위: 주)	기초 자본금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 주식발행초과금 변동	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사 및 자기주식 소각으로 인한 증감	기말 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 2	2025-02-21		45,909			4,591			1,816,497	
	주식선택권의 행사 3	2025-03-24		151,368			15,136			6,691,046	
주식선택권 행사 내역 합계			444,162,117		444,372,400	44,416,212		44,437,240	5,871,072,803		5,880,042,5

전분기

		일자	기초 주식수 (단위: 주)	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 증감 (단위: 주)	기말 주식수 (단위: 주)	기초 자본금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 주식발행초과금 변동	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사 및 자기주식 소각으로 인한 증감	기말 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2024-01-22		149,209			14,921			4,998,098	
	주식선택권의 행사 2	2024-02-26		154,263			15,426			5,692,934	
	주식선택권의 행사 3	2024-03-22		90,537			9,054			3,097,439	
주식선택권 행사 내역 합계			445,349,878		445,743,887	44,534,988		44,574,389	5,840,537,792		5,854,326,2

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
발행주식 중 당해 기업, 종속기업 또는 관계	

	공시금액
기업이 소유하고 있는 주식수	4,652,367

17. 주식기준보상 (연결)

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

(1) 지배기업 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따라 회계처리함

(2) 지배기업 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식

(3) 지배기업 차액결제형 주식선택권

(4) 지배기업 자기주식 부여형 주식선택권

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

[illegible]

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

보고기간종료일 현재 유효한 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 주식결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오 게임즈, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)카카오브이엑스, (주)메타보라, (주)오션 드라이브스튜디오, (주)카카오엔터프라이즈, Kakao piccoma Corp., (주)카카오모빌리티, (주)카카오헬스케어, (주)카카오페이, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을담다, DREAMMAKER ENTERTAINMENT LTD., (주)키이스트, Stream Media Corporation, Beyond Live Corporation, (주)에스엠브랜드마케팅, (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, (주)케이더블유복스, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)이담엔터테인먼트, (주)다운크리에이티브 및 (주)케이엠파킹앤스페이스 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
	24차 주식기준보상	2018년 08월 31일	25,072	146,671	0	0	23,969	122,702	122,702	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (주)카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	25차 주식기준보상	2018년 08월 31일	25,072	9,733	0	0	0	9,733	9,733	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (주)카카오엔터테인먼트 116,627 주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
	27차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,279	53,532	0	0	0	53,532	53,532	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	28차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,279	509,579	0	0	34,749	474,830	474,830	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	30차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,166	2,091,167	0	0	75,999	2,015,168	1,967,928	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	31차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,166	452,126	0	0	65,102	387,024	387,024	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	32차 주식기준보상	2020년 09월 24일	76,446	49,206	0	0	0	49,206	0	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	33차 주식기준보상	2021년 05월 04일	115,872	363,964	0	2,641	0	361,323	351,723	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
	34차 주식기준보상	2021년 09월 01일	152,696	49,206	0	0	0	49,206	29,522	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주)
	35차 주식기준보상	2019년 03월 22일	28,368	129,604	0	1,823	10,364	117,417	117,036	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	36차 주식기준보상	2019년 07월 02일	28,368	516	0	0	0	516	516	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	37차 주식기준보상	2019년 10월 17일	28,368	5,761	0	0	100	5,661	5,661	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
거래상대방										(주2) 쉐카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	38차 주식기준보상	2019년 11월 15일	28,368	138	0	0	0	138	138	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쉐카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쉐카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	41차 주식기준보상	2018년 09월 03일	58,888	2,388	0	0	0	2,388	2,388	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쉐카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쉐카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	42차 주식기준보상	2019년 05월 09일	62,999	4,582	0	0	0	4,582	4,582	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쉐카카오엔터테인먼트 116,627주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
										(주2) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	43차 주식기준보상	2019년 11월 15일	64,928	17,420	0	0	0	17,420	17,420	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	44차 주식기준보상	2020년 06월 23일	75,863	48,083	0	1,848	0	46,235	46,027	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오커머스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	45차 주식기준보상	2021년 03월 05일	226,215	7,068	0	0	0	7,068	5,462	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		선택형 및 주식결제형 주식선택권								
										(주2) ㈜카카오커스와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	46차 주식기준보상	2021년 11월 03일	126,176	328,624	0	0	0	328,624	196,893	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	47차 주식기준보상	2021년 12월 15일	125,404	283,922	0	5,632	0	278,290	149,818	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	48차 주식기준보상	2022년 03월 29일	102,847	487,222	0	3,326	0	483,896	452,208	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	49차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,449	610,556	0	4,748	0	605,808	278,011	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
	50차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,449	49,567	0	0	0	49,567	49,567	(주1) 미행사 수량에는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상약정						
				선택형 및 주식결제형 주식선택권						
	51차 주식기준보상	2024년 03월 28일	54,671	700,679	0	5,970	0	694,709	0	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (㈜카카오엔터테인먼트 116,627 주)
거래상대방 합계				6,401,314	0	25,988	210,283	6,165,043	4,722,721	

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

지배기업은 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

	24차 주식기준보상	25차 주식기준보상	27차 주식기준보상	28차 주식기준보상	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	36차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC
부여일의 공정가치	5,542	1,075	2,184	6,097	16,958	8,537	10,165	51,180	63,291	6,172	5,811
부여일의 가중평균 주가	25,000	25,000	26,700	26,700	39,900	39,900	70,400	115,500	150,400	27,917	27,917
주가변동성	0.1400	0.1400	0.1200	0.1200	0.3300	0.3300	0.3600	0.3800	0.3500	0.1500	0.1500
배당수익률	0.0012	0.0012	0.0010	0.0010	0.0006	0.0006	0.0004	0.0003	0.0002	0.0000	0.0000
기대만기	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0225	0.0225	0.0180	0.0180	0.0140	0.0140	0.0128	0.0199	0.0186	0.0191	0.0191
										(주1) ㈜카카오커머	(주1) ㈜카카오커머

	24차 주식기준보상	25차 주식기준보상	27차 주식기준보상	28차 주식기준보상	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	36차 주식기준보상
주식기준보상약정에 대한 추가정보										스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	스 합병시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

보고기간종료일 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

연결회사는 상기 지배기업이 부여한 차액결제형 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오 엔터테인먼트, (주)카카오페이 및 (주)카카오페이증권 주식에 대해 차액결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상약정								
		차액결제형 주식선택권								
거래상대방	5차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	9,840	0	0	0	9,840	9,840	
	7차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	5,904	0	0	0	5,904	5,904	
	9차 주식기준보상	2021-09-01	152,696	24,602	0	0	0	24,602	14,760	
	10차 주식기준보상	2022-10-13	58,344	109,047	0	0	0	109,047	32,714	
거래상대방 합계				149,393	0	0	0	149,393	63,218	

가격결정요소, 차액결제형

지배회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상약정			
	차액결제형 주식선택권			
	거래상대방			
	5차 주식기준보상	7차 주식기준보상	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
평가기준일 현재 공정가치	14,616	15,347	494	6,745
평가기준일 기준 주가	39,100	39,100	39,100	39,100
주가변동성	0.3900	0.3900	0.3900	0.3900
배당수익률	0.0017	0.0017	0.0017	0.0017
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0258	0.0265	0.0262	0.0265

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

당분기말 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

		부여일	처분공시일	부여일의 종가	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상액에 대한 추가정보
					미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량조정	미행사 기말 수량	
					주식기준보상액정						
					자기주식 부여형 주식선택권						
거래상대방	2차 주식기준보상	2021-10-01	2021-12-15	116,500	30,000	0	2,421	695	0	26,884	
	3차 주식기준보상	2021-11-03	2021-11-03	124,500	1,067	0	0	1,067	0	0	
거래상대방 합계					31,067	0	2,421	1,762	0	26,884	

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식 결제형 주식선택 권	차액결제형 주식 선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상액 정 합계
주식보상비용	9,640,468	374,330	14,509	10,029,307

전분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식 결제형 주식선택 권	차액결제형 주식 선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약 정 합계
주식보상비용	27,314,132	458,297	847,233	28,619,662

18. 영업비용 (연결)

영업비용

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

영업비용

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
영업비용		1,758,329,916
영업비용	급여	369,666,245
	퇴직급여	27,656,173
	주식보상비용	10,029,307
	복리후생비	64,267,278
	여비교통비	5,969,796
	세금과공과	9,278,228
	임차료	25,786,988
	지급수수료	206,118,753
	매출연동비	573,324,772
	상품 및 제품원가	123,158,596
	광고선전비	86,343,001
	감가상각비	146,877,058

		공시금액
	무형자산상각비	60,645,724
	행사비	631,100
	교육훈련비	1,343,293
	기타	47,233,604

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
영업비용		1,868,056,048
영업비용	급여	354,493,354
	퇴직급여	25,047,776
	주식보상비용	28,619,664
	복리후생비	62,548,170
	여비교통비	7,273,760
	세금과공과	7,651,207
	임차료	25,520,987
	지급수수료	202,396,950
	매출연동비	686,955,553
	상품 및 제품원가	130,527,744
	광고선전비	88,780,213
	감가상각비	137,543,151
	무형자산상각비	63,781,334
	행사비	473,866
	교육훈련비	1,009,681
	기타	45,432,638

19. 배당금 (연결)

배당금에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
지급된 배당금	29,856,669
주당 배당금 (원)	68

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수 (주)	438,516,363
지급된 배당금	26,749,498
주당 배당금 (원)	61

20. 법인세비용 (연결)

법인세비용의 유효세율에 대한 공시

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정
에 기초하여 인식하였습니다.

법인세비용의 유효세율에 대한 공시

당분기

	공시금액
유효세율	0.1680

전분기

	공시금액
유효세율	0.2210

21. 주당손익 (연결)

기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

기본주당순이익

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	171,851,708
가중평균유통보통주식수	439,052,782
기본주당순이익 (원/주)	391

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
지배기업지분 보통주순이익	73,726,298
가중평균유통보통주식수	438,396,084
기본주당순이익 (원/주)	168

희석주당순이익

희석주당순이익

당분기

(단위 : 천원)

			공시금액
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)			170,147,986
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익		171,851,708
	교환사채 관련 손익조정 등		(1,703,722)
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수			439,722,396
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통 보통주식수	가중평균유통보통주식수		439,052,782
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수		669,614
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과	669,614
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과	
희석주당순이익 (원/주)			387
희석주당순이익에 대한 정보			희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통 보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의

			공시금액
			평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 당분기말 현재 179,891주의 교환사채 보통주는 반희석효과로 인하여 가중평균 희석성장잠재적보통주식수 계산에서 제외하였습니다.

전분기

(단위 : 천원)

				공시금액
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)				73,599,566
희석효과를 포함한 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	지배기업지분 보통주순이익			73,726,298
	교환사채 관련 손익조정 등			(126,732)
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수				440,110,713
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통 보통주식수	가중평균유통보통주식수			438,396,084
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수			1,714,629
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수	보통주식수 주식선택권의 잠재적 효과		1,714,629
		보통주식수 전환가능상품의 잠재적 효과		
희석주당순이익 (원/주)				167

			공시금액
희석주당순이익에 대한 정보			희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 교환사채 및 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배기업 보통주순이익에 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

22. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

영업으로부터 창출된 현금

당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

영업으로부터 창출된 현금

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		200,334,090
당기순이익조정을 위한 가감		
	법인세비용(수익)	(7,480,179)
	대손상각비(환입)	2,052,768
	감가상각비	146,877,058
	무형자산상각비	60,645,724
	무형자산손상차손	2,388,256
	유형자산손상차손 조정	15,310
	유형자산처분손익	(1,031,012)
	유형자산폐기손실	448,408
	무형자산처분손익	325,014
	퇴직급여	22,648,006
	주식보상비용	10,029,307
	이자수익	(53,081,331)
	이자비용에 대한 조정	53,524,157
	배당수익에 대한 조정	(46,239,694)
	지분법손익	(34,335,961)
	관계기업투자주식처분손실	1,238,892
	관계기업투자주식처분이익	(56,486,735)
	종속기업투자처분손실	0

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감	관계기업투자주식손상차손	(82,693)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익 조정	(105,628)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실 조정	37,906
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익 조정	(2,741,335)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 조정	11,584,173
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실 조정	410,857
	파생상품평가손익 조정	8,438,012
	사채상환손실 조정	50,192,499
	매각예정자산처분손익	(30,263,220)
	매각예정자산손상차손	22,311
	기타의대손상각비 조정	884,950
	기타장기종업원급여	5,988,120
	외화환산이익	(3,961,890)
	외화환산손실	5,265,549
	재고자산평가손실 조정	5,054,387
	재고자산폐기손실 조정	74,044
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	(8,336,676)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
	매출채권의 감소(증가)	11,175,519
	재고자산의 감소(증가)	3,873,231
	기타유동금융자산의 감소(증가)	74,942,031
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(48,025,473)

		공시금액
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	기타비유동금융자산의 감소(증가)	405,356
	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	10,252,460
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(123,250,848)
	기타유동부채의 증가(감소)	26,004,848
	기타유동금융부채 및 예수부채 증가(감소)	(4,794,831)
	기타비유동부채의 증가(감소)	(5,899,996)
	기타비유동금융부채의 증감	1,641,202
	순확정급여부채 증가(감소)	(13,006,770)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(350,388)
	예치금의 감소(증가)	35,245,818
	당기손익-공정가치측정금융자산의 감소(증가) - 영업활동	(99,455,595)
	상각후원가 금융자산	(36,442,204)
	예수부채의 증가(감소)	86,537,364
	기타	(719)
영업에서 창출된 현금흐름		263,184,448

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		67,674,669
당기순이익조정을 위한 가감		
	법인세비용(수익)	72,944,373

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감	대손상각비(환입)	(1,045,718)
	감가상각비	137,543,152
	무형자산상각비	63,781,334
	무형자산손상차손	1,805,487
	유형자산손상차손 조정	94,236
	유형자산처분손익	(1,038,419)
	유형자산폐기손실	60,310
	무형자산처분손익	(2,460,012)
	퇴직급여	20,814,814
	주식보상비용	28,619,664
	이자수익	(53,505,503)
	이자비용에 대한 조정	47,876,112
	배당수익에 대한 조정	(15,047,812)
	지분법손익	(16,415,937)
	관계기업투자주식처분손실	844,223
	관계기업투자주식처분이익	(3,315,028)
	종속기업투자처분손실	114,853
	관계기업투자주식손상차손	2,505,632
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익 조정	(176,254)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실 조정	179,954
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익 조정	(7,069,828)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 조정	1,546,219
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실 조정	532,802
	파생상품평가손익 조정	2,371,012

		공시금액
	사채상환손실 조정	3,337,869
	매각예정자산처분손익	23,730,796
	매각예정자산손상차손	0
	기타의대손상각비 조정	574,022
	기타장기종업원급여	7,747,306
	외화환산이익	(14,905,995)
	외화환산손실	4,314,476
	재고자산평가손실 조정	(512,849)
	재고자산폐기손실 조정	1,258
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	(5,068,013)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부 채의 변동	매출채권의 감소(증가)	(7,851,054)
	재고자산의 감소(증가)	5,853,961
	기타유동금융자산의 감소(증 가)	17,195,584
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(35,545,736)
	기타비유동금융자산의 감소(증가)	(186,837)
	기타비유동비금융자산의 감 소(증가)	(1,340,185)
	매입채무 및 기타채무의 증 가(감소)	36,519,561
	기타유동부채의 증가(감소)	(164,648)
	기타유동금융부채 및 예수부 채 증가(감소)	4,152,434
	기타비유동부채의 증가(감소)	(15,496,295)
	기타비유동금융부채의 증감	194,100

		공시금액
	순확정급여부채 증가(감소)	(4,651,005)
	기타장기종업원급여부채의 증가(감소)	(956,995)
	예치금의 감소(증가)	10,411,590
	당기손익-공정가치측정금융자산의 감소(증가) - 영업활동	(80,289,955)
	상각후원가 금융자산	(16,230,250)
	예수부채의 증가(감소)	109,441,615
	기타	(268,972)
영업에서 창출된 현금흐름		389,240,118

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	4,144,375
매출채권의 제각	0
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(15,114,769)
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(67,614)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(2,745,967)
무형자산 처분과 관련한 미수금 변동	37,824
미지급배당금의 증감	35,214,129
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	0
장기차입금의 유동성대체	75,350
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	1,363,078
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으	265,390,327

	공시금액
로 대체	

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	487,304
매출채권의 제각	293,352
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(7,833,966)
유형자산 처분과 관련한 미수금 변동	236,826
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(871,149)
무형자산 처분과 관련한 미수금 변동	(50,500)
미지급배당금의 증감	43,474,643
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	1,147,000
장기차입금의 유동성대체	50,173,854
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(1,216,662)
관계기업투자주식에서 종속기업투자주식으로 대체	0

23. 우발채무 및 약정사항 (연결)

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당분기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원 대출금	매출거래처 제품 판매 할부보증	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등
보증금액	25,095,958	38,000,000	402,758,356	371,302,885
보증처	신한은행 외	국민은행 외	서울보증보험 등	KB손해보험
지급보증에 대한 비교(설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출금과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 32,288백만원이 담보로 제공되어 있습니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당분기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 4,644백만원입니다.	보증수익자는 금융결제원, 근로복지공단 등입니다.	보증수익자는 서울아레나입니다.

전기말 (단위 : 천원)

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증내역	종업원 대출금	매출거래처 제품 판매 할부보증	공탁 및 이행보증 등	공사대금 지급보증 등

	지급보증의 구분			
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증	
	보증한 내용 1	보증한 내용 2	보증받은 내용 1	보증받은 내용 2
보증금액	28,040,871	38,000,000	383,839,955	371,302,885
보증처	신한은행 외	한국투자저축은행 외	서울보증보험 등	KB손해보험
지급보증에 대한 비고(설명)	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출 금에 대하여 제 공한 채무보증입 니다. 동 종업원 금융기관대출 등 과 관련하여 연 결회사의 예금 및 적금 33,888 백만원이 담보로 제공되어 있습 니다.	해당 보증금액은 지급보증 한도 를 포함하고 있 으며, 전기말 기 준 대출 피보증 인의 대출 실행 잔액은 5,872백 만원 입니다.	보증수익자는 금 융결제원, 근로 복지공단 등입니 다.	보증수익자는 서 울아레나입니다.

법적소송우발부채에 대한 공시

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채의 분류
	피소(피고)
	법적소송우발부채
소송 건수	27
소송 금액	47,519
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

금융기관과의 약정 사항

금융기관과의 약정사항

당분기

	약정 1	약정 2	약정 3	약정 4	약정 5	약정 6	약정 7	약정 8	약정 9	약정 10	약정 11
약정처	DB손해보험	경기도경제과학진흥원	경남은행	국민은행	국민은행	국민은행	국민은행	국민은행	기업은행	농협생명보험	농협은행
약정내용	장기대출	운영자금	장기대출	신용공여	운영자금	일반자금대출	장기대출	한도대출약정	일반자금대출	장기대출	일반자금대출
총 대출약정금액	18,000,000	30,000	50,000,000	20,000,000	160,000,000	99,696,070	65,000,000	95,000,000	500,000	40,000,000	70,000,000
실행금액	0	30,000	0	0	160,000,000	99,696,070	0	3,000,000	500,000	0	70,000,000
	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자			(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자			(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자	

	약정 1	약정 2	약정 3	약정 4	약정 5	약정 6	약정 7	약정 8	약정 9	약정 10	약정 11
약정에 대한 설명	금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0		금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0	금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0			금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0			금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다. (주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0	

	약정 1	약정 2	약정 3	약정 4	약정 5	약정 6	약정 7	약정 8	약정 9	약정 10	약정 11
	00백만원입니다.		00백만원입니다.	00백만원입니다.			00백만원입니다.			00백만원입니다.	

전분기

	약정 1	약정 2	약정 3	약정 4	약정 5	약정 6	약정 7	약정 8	약정 9	약정 10	약정 11
약정처	DB손해보험	경기도경제과학진흥원	경남은행	국민은행	국민은행	국민은행	국민은행	국민은행	기업은행	농협생명보험	농협은행
약정내용	장기대출	운영자금	장기대출	신용공여	운영자금	일반자금대출	장기대출	한도대출약정	일반자금대출	장기대출	일반자금대출
총 대출약정금액	18,000,000	60,000	50,000,000	20,000,000	160,000,000	99,093,046	65,000,000	110,000,000	600,000	40,000,000	70,000,000
실행금액	0	60,000	0	0	160,000,000	99,093,046	0	3,000,000	500,000	0	70,000,000
	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관		(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관	(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관			(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관			(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다. (주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관	

	약정 1	약정 2	약정 3	약정 4	약정 5	약정 6	약정 7	약정 8	약정 9	약정 10	약정 11
약정에 대한 설명	과 체결한 대출약정 과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시 설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관 련하여 채권 최고액 은 572,000백만원입 니다. (주4) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 복합문 화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자료부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용으 로 하는 사회기반시 설 관리운영권에 대 해 근질권 설정 하였 습니다. 관련하여 채 권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 동 사업 과 관련된 보험계약 에 대한 보험금 청구 권을 담보로 제공하 였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0 00백만원입니다.		과 체결한 대출약정 과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시 설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관 련하여 채권 최고액 은 572,000백만원입 니다. (주4) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 복합문 화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자료부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용으 로 하는 사회기반시 설 관리운영권에 대 해 근질권 설정 하였 습니다. 관련하여 채 권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 동 사업 과 관련된 보험계약 에 대한 보험금 청구 권을 담보로 제공하 였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0 00백만원입니다.	과 체결한 대출약정 과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시 설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관 련하여 채권 최고액 은 572,000백만원입 니다. (주4) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 복합문 화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자료부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용으 로 하는 사회기반시 설 관리운영권에 대 해 근질권 설정 하였 습니다. 관련하여 채 권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 동 사업 과 관련된 보험계약 에 대한 보험금 청구 권을 담보로 제공하 였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0 00백만원입니다.			과 체결한 대출약정 과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시 설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관 련하여 채권 최고액 은 572,000백만원입 니다. (주4) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 복합문 화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자료부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용으 로 하는 사회기반시 설 관리운영권에 대 해 근질권 설정 하였 습니다. 관련하여 채 권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 동 사업 과 관련된 보험계약 에 대한 보험금 청구 권을 담보로 제공하 였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0 00백만원입니다.			과 체결한 대출약정 과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시 설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관 련하여 채권 최고액 은 572,000백만원입 니다. (주4) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 복합문 화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용 자료부터 수익을 얻 을 것을 주된 내용으 로 하는 사회기반시 설 관리운영권에 대 해 근질권 설정 하였 습니다. 관련하여 채 권 최고액은 572,000 백만원입니다. (주5) 종속기업인 ㈜ 서울아레나는 국민은 행 외 11개 금융기관 과 체결한 대출약정 과 관련하여 동 사업 과 관련된 보험계약 에 대한 보험금 청구 권을 담보로 제공하 였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,0 00백만원입니다.	

사용이 제한된 금융상품

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융상품
당분기말

	사용이 제한된 금융자산										
	거래상대방										
	고객민원관련 인출제한 등	평뱅킹 관련 인출제한	질권설정 및 계약보증	우리사주 대출 관련 담보제공	신한카드 외 질권설정	스톡옵션 대출 관련 담보제공	사무실임차관련	대출서비스관련(질권설정)	가맹점 계약 관련 질권설정	당좌개설보증금	임직원금융기관대출
사용이 제한된 현금 및 현금성자산	22,459,180										
사용이 제한된 단기 금융상품 등		8,000,000	8,610,403	30,503,531	1,250,000	5,000,000	0	500,000	2,200,000	0	
사용이 제한된 장기 금융상품 등										2,000	2,288,000
사용이 제한된 예치금 및 FVPL금융자산											
사용제한 내역에 대한 추가 정보	(주1) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당분기말 보통 예금 15,441백만원을 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.	(주2) 대구은행 및 IBK기업은행과의 평뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.			(주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.						

전기말

	사용이 제한된 금융자산										
	거래상대방										
	고객민원관련 인출제한 등	평뱅킹 관련 인출제한	질권설정 및 계약보증	우리사주 대출 관련 담보제공	신한카드 외 질권설정	스톡옵션 대출 관련 담보제공	사무실임차관련	대출서비스관련(질권설정)	가맹점 계약 관련 질권설정	당좌개설보증금	임직원금융기관대출
사용이 제한된 현금 및 현금성자산	42,204,130										
사용이 제한된 단기 금융상품 등		8,000,000	8,610,403	30,500,300	1,250,000	5,450,000		500,000	2,200,000		
사용이 제한된 장기 금융상품 등										2,000	3,388,000
사용이 제한된 예치금 및 FPL금융자산											
사용제한 내역에 대한 추가 정보	(주1) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 당분기 말 보통 예금 15,441백만원을 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.	(주2) 대구은행 및 IBK기업은행과의 평뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.			(주3) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.						

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

보고기간종료일 현재 상기의 사용이 제한된 금융상품 이외에 연결회사의 계약이행 및 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

이 외에도 연결회사는 무역센터 주차장 임대차계약 관련하여 어음 1매(액면금액: 153억

원)를 (주)더블유티씨서울에 견질로 제공하고 있습니다.

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

	신한은행 등	국민은행, 우리은행 등
자산명	토지, 건물 등	주식
담보로 제공된 유형자산	2,016,461	
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	0	0
담보설정금액	2,768,000	130,000,000
보증내역	일반시설자금대출 담보설정	주식근질권설정
담보설정금액에 대한 추가 설명		연결회사가 보유한 종속회사 (주)서울아레나 주식 20백만 주가 담보로 제공되어 있습니다. 해당 주식에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며, 근질권 약정 관련 채권최고액은 572,000백만원입니다.

약정에 대한 공시

약정에 대한 공시

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			(1) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)모어비전에 대해 투자계약 체결 후 5년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액 또는 주당 750만원 중 큰금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다. (2) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 질권을 설정하고 있으며, 종속기업의 유상증자에 참여한 일부 주주의 보유 주식에 대해 일정조건이 충족되기 전에 매각하고자 하는 경우 종속기업의 동의를 받도록 되어있습니다. (3) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 일부 종속기업 및 관계기업의 비지배지분과의 약정에 따라 일정 기간 또는 일정

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			조건이 충족되기 전에 해당 종속기업 및 관계기업 투자주식을 전부 또는 일부를 양도, 이전, 매각, 담보 제공, 기타의 방법으로 처분하고자 하는 경우 이해관계인들 및 투자자들의 서면 동의를 받도록 되어 있습니다. (4) 종속기업인 (주)스타쉽엔터테인먼트 등 종속기업 및 관계기업의 일부 주주는 주주간 약정에 따라 일정 조건이 충족될 경우 연결회사에 종속기업 및 관계기업의 주식을 매수할 것을 청구할 수 있습니다. (5) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 개인에게 금전을 대여하였고, 해당 개인이 소유한 종속기업의 주식 전부에 대해 질권을 설정하였습니다. (6) 연결회사는 종속기업 및 관계기업 등

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			과의 계약조건에 따라 행사할 수 있는 신주인수권, 우선매수권, 동반매도참여권을 보유하고 있습니다. (7) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)글라인이 2022년부터 5년 이내에 누적 영업이익이 약정금액을 달성한 경우, 약정 상대방이 보유하고 있는 잔존보유주식에 대해 당사자간 합의된 가격에 매수할 수 있는 주주간 약정을 체결하였습니다. (8) 연결회사는 일부 종속기업 및 관계기업에 대한 일부 지분투자와 관련하여 약정 상대방이 적격기업공개의무를 고의로 해태한 경우, 약정상 의무 등을 위반한 경우 연결회사의 매각의사 표명시 약정 상대방은 연결회사가 보유하고 있는 주식전부 또는 일부를 주당 인수가액에 일정

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			금액을 가산한 금액으로 매수하여야 하는 풋옵션을 체결하고 있습니다. (9) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)콘텐츠노드에 대해 주식매도계약 체결 후 1년이 경과한 날 이후부터 2년간 약정 상대방의 매수의사 표명시 본인 혹은 약정 상대방이 지정한 자에게 종속기업이 보유하고 있는 잔존 보유주식에 대해 외부평가 기관에 의해 평가된 금액으로 매도하여야 하는 합의서를 체결하였습니다. (10) 연결회사는 WEMIX PTE. Ltd.와 위믹스 플랫폼 입점 및 서비스 관련 사업 제휴 계약을 체결하고 있으며, WEMIX 3.0의 NCP(Node Council Partner)로 참여하기 위해 WEMIX를 차입하여 예치하고 있습니다. 연결회사는 W

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			EMIX로부터 노드 운영참여를 위해 필수적으로 요구되는 일정 수량을 차입하여 스테이킹하였으나 해당 WEMIX 코인에 대한 통제권을 실질적으로 확보하지 못하였다고 판단하였고, 이에 따라 경제적 실질이 없는 거래로 간주, 해당 차입과 관련하여 별도의 회계처리는 하지 않았습니다. (11) 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. 연결회사는 동금액을 금융부채로 계상하고 있습니다. (12) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 (주)필연매니지먼트

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			의 주식 매입과 관련하여 약정 상대방이 보유하고 있는 일부 주식에 대해서 약정 상대방이 매각의사 표명시 일정 시점에 합의된 가격 또는 특정가격으로 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다. (13) 연결회사는 전기 중 발행한 제13회 외화 해외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 179,891주를 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. (14) 종속기업인 (주) 카카오엔터테인먼트는 헬리오스-KDBC영상디지털콘텐츠 제1호신기술사업투자조합에 64억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 44억원으로 잔액 20억원의 출자약정액이 있으며, 조합의 정산 기준일을 기준으로 조합의 투자원금 합계액이 회수금원보다 부족한

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			경우 연결회사가 해당 부족금액을 조합에 지급해야 하는 자금보충약정이 있습니다. (15) 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트는 펀처 케이-콘텐츠투자조합에 200억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 120억원으로 잔액 80억원의 출자약정액이 있습니다. (16) 연결회사는 연결회사가 제작하는 영화에 대하여 (주)바른손이앤에이와 메인투자 200억원 및 부분투자 100억원을 투자 받는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 수익분배기간이 만료되는 날까지 부분투자자에 대한 수익분배금이 부분투자자금보다 부족한 경우, 해당 부족금액을 (주)바른손이앤에이에 지급해야 하는 약정이 있습니다. (17) 연결회사는 일

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		(2) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 연결회사가 해당 종속기업투자주식을 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정	부 기업에 투자함에 있어 일정기간 내 상대방이 청구할 경우 연결회사가 보유한 해당 기업의 주식을 매도해야 하는 약정을 체결하고 있으며, 또한 일정조건을 충족하지 못하는 경우 상대방에 대해 연결회사가 보유한 해당 기업의 주식 전부 또는 일부를 매도할 수 있는 약정을 체결하고 있습니다. (18) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 주주간 약정을 통하여 (주)엑스엘게임즈, (주)오션드라이브스튜디오, (주)세컨드다이버지분에 대한 신주인수권, 우선매수권, 동반매도 청구권을 보유하고 있으며, (주)엑스엘게임즈 및 (주)오션드라이브스튜디오의 경우 주요 주주들의 매수청구권에 대해 약정하고 있습니다. (19) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)엑스엘게임즈의 이해

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		한 사항 이외로 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다. 사. 전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터 수취한 선불 충전금과 중개판매 서비스의 현금성 결제 예치금에 대해 외부기관에 신탁 및 예치하거나 지급보증에 가입하여야 하는 바, 연결회사는 보고기간종료일 현재 신한은행 등에 1,839,849백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일단위로 재계산됩니다. 아. 연결회사는 외부투자자와 체결한 주주간 약정을 통하여 투자지분에 대한 신주우선인수권, 우선매수권, 동반매각참여권 등을 부여하고 있습니다. 자. 종속기업인 (주)카	관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유지분 전부에 대해 약정상 기간 동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 종속기업의 경영진은 이해관계인들의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함 등에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다. (20) 종속기업인 (주)카카오브이엑스와 관련하여 외부투자자와 체결한 신주인수 계약 조건 상 (주)카카오브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈가 고의 또는 중과실로 계약에서 정한 중요한 의무를 위반한 경우에만하여 (주)카카오브이엑스의 비지배지분 투자자는 보유주식을 (주)카카오

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		카오페이는 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당 사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다. 차. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트 비지배주주와의 지분투자과 관련하여 매수청구권을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사가 계약에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 (주)카카오의 대주주 지위 변동 등에 한하여	브이엑스 및/또는 (주)카카오게임즈에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 투자자의 매수청구권과 관련된 행사 조건이 되는 사유 등을 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다. (21) 현재 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)카카오브이엑스의 외부투자자와 체결한 주주간 계약 조건의 종속기업이 카카오 기업집단 소속회사 지위를 상실하게 되는 경우에 한하여 (주)카카오브이엑스의 외부투자자는 보유주식을 (주)카카오브이엑스에 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있고, 연결회사는 동 약정에 대해 통제할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다. 또한 연결회사가 (주)카카오게임즈의 계열

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
약정의 유형	약정에 대한 설명	해당 종속기업의 비지배주주는 연결회사에게 약정상 기간 동안 자신이 보유한 종속기업 발행 주식을 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사는 비지배주주의 매수청구권과 관련하여 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능성에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다. 카. 연결회사의 전직원 등 및 연결회사는 (주)에스엠엔터테인먼트 주식 시세조종 혐의로 공소제기되어 현재 재판 진행중입니다. 상기의 재판 결과가 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 현재 예측할 수 없습니다. 연결회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을	회사 외의 제3자에게 (주)카카오브이엑스의 지분을 양도하는 경우, 외부투자자는 동반매각에 참여할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다. (22) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오 관련하여 이해관계인들과 주주간 계약 등을 체결하고 있으며, 연결회사는 우선매수권, 동반매도 청구권, 주식매수청구권, 자산 우선매수권을 보유하고 있습니다. (23) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)라이온하트스튜디오의 이해관계인과 체결한 주주간 계약 등에서 대상회사의 기업공개가 완료된 경우, 기업공개가 완료 후 5년이 경과한 날로부터 3개월 이내에 이해관계인이 보유한 대상회사발행 주식의 20% 한도내에서 종속기업에 해당 주식을 매수하여 줄 것을 청구

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 연결회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지	할 수 있으며, 연결회사는 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. 또한 기업공개에부동의 또는 추진하지 않기로 상호 합의한 경우, 이해관계인들이 보유한 대상회사 주식의 일부 또는 전부에 대하여 연결회사 종속기업에 매수할 것을 청구할 수 있으며, 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다. (24) 종속기업인 (주) 카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지의 지분 매도 계약상 (주)세나테크놀로지의 3년 내 IPO 최종 공모가격이 지분 매각 단가에 미달할 경우 연결회사는 차액 보전 의무를 약정하고 있으나, 보고기간말 현재 주당 공정가치를 고려할 때 차액을 보전할 가능성은 낮다고 판단하고 있습니다. (25) 종속기업인 (주)

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		않습니다. 본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 연결회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다. 다. 연결회사의 전직 임원 등은 (주)바람픽쳐스 지분 인수 관련하여 업무상 배임 등 혐의로 공소제기되어 현재 재판 진행중입니다. 상기의 재판 결과가 연결재무제표에 미치는 영향은 현재 예측할 수 없습니다. 파. 연결회사는 방송	카카오게임즈는 (주)세나테크놀로지의 이해관계인과 체결한 주식매매계약에서 대상회사의 기업공개 조건달성에도 불구하고 종속기업이 반대할 경우, 이해관계인들은 보유주식에 대해 약정상 기간동안 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사의 경영진은 이러한 경우를 통제 가능할 것으로 판단하고 있습니다. (26) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 같이가자 카카오게임즈상생 투자조합에 100억 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 80억원으로 잔액 20억원의 출자약정액이 있습니다. (27) 종속기업인 (주)카카오게임즈는 (주)오션드라이브스튜디오의 주요주주 및 외부투자자와 체결한 주주간 계약 등에서 주요주주 전원 합의로 약정시점 도래시 주

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
		통신위원회로부터 방송광고판매대행사업자 소유제반 위반에 대한 시정명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 보고기간종료일 현재 연결재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다. 하. 개인정보보호위원회 및 금융위원회, 그리고 공정거래위원회로부터 개인정보 보호법과 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률, 가맹사업법 위반여부에 대한 조사가 연결회사를 대상으로 진행중에 있습니다. 연결회사는 해당 사건이 총당부채 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있으며, 일부 조사 진행중인 사항에 대하여는 아직 그 결과 및 연결재무제표에 미치는 영향을 예측할 수 없습니다.	요주주들은 보유지분 전부에 대해 종속기업에 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 또한 외부투자자는 대상회사에 대한 종속기업의 지분율이 50%를 초과하는 경우, 보유지분 전부에 대해 약정상 기간동안 매수할 것을 요청할 수 있으며, 연결기업은 동 약정에 대해 금융부채로 계상하고 있습니다. (28) 종속기업인 (주) 카카오게임즈는 (주)메타보라의 외부투자자와 체결한 투자계약 등에서 투자자의 우선매수권, 공동매도권, 자산의 우선매수권 등조건에 대해 약정하고 있습니다. (29) 종속기업인 (주) 카카오게임즈는 (주)법툰의 주요주주와 체결한 주주간계약 등에서 약정 위반시 주요주주의 보유지분에 대한 주식매수청구권 등 조건에 대해 약정하고 있습니다.

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			(30) 종속기업인 (주) 카카오페이는 아이엠 엠 스타트업 벤처펀드 제1호에 30억원 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 24억원으로 잔액 6억원의 출자약정액이 있습니다. (31) 종속기업인 (주) 카카오페이는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다. (32) 종속기업인 (주) 카카오톡모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사 도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 보고 기간종료일 현재, 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한 종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라 연결 범위에 대하여 재검토할 예정입니다. (33) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 (주)이품웍스의 지분을 인수하고 관계기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분 인수계약에는 향후 (주)카카오엔터프라이즈가 (주)이품웍스의 성과 달성 여부에 따라 (주)이

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			품웁스의 대주주인 (주)아이온커뮤니케이션즈로부터 (주)이품웁스의 주식 20%를 증여 받는 약정이 포함되어 있습니다. (34) 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈는 전기 이전 A사와 계약을 체결하고, A사는 B사의 주식을 취득 이후 36개월이 되는 날부터 48개월이 되는 날까지 A사가 보유한 B사주식 전부(B사 전체 발행주식수의 78.29%)를 연결회사에 매도할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다. (35) 연결회사는 종속기업인 (주)스튜디오에이의 지분투자와 관련하여 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하였으며, 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다. (36) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업 (주)와이

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			어트의 보통주 250,540주및 전환상환우선주 152,516주를 (주)와 이어트 대표이사에게 매각하였고, 해당주식의 제3자 매각에 대한 매매대금 추가정산 약정을 체결하였습니다. 동 약정으로 인하여 (주)와이어트의 대표이사는 4차 매매대금 지급일부터 4년 이내에 제3자에게 지분을 매각하여 추가차익을 얻는 경우, 추가차익 중 일정비율(4차 매매대금 지급일로부터 1년 이내 매각시 90%, 2년 이내 매각시 80%, 3년 이내 매각시 70%, 4년 이내 매각시 60%)을 연결회사에 추가로 지급해야 합니다. (37) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 관계기업 (주)와이어트의 보통주 250,540주및 전환상환우선주 152,516주를 (주)와 이어트 대표이사에게 매각하는 과정에서 (주)와이어트의 대표이

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			사의 요청으로 (주)와 이어트 주식 이전을 선이행해주는 대신 잔여 매매대금의 담보를 위하여 미지급 대금 상당의 주식에 근질권을 설정하였습니다. 동 약정으로 인하여 보고기간종료일 현재 총 4차까지의 매매대금 중 4차(대상주식 308,337주, 15,346,250,781원) 매매대금에 대한 근질권이 남아 있습니다. (38) 종속기업인 (주)카카오인베스트먼트는 보유한 일부 관계기업(이하 "대상회사")의 타 주주 및 이해관계자 등은 주주간 계약에 따라 대상회사가 기업공개 요건을 충족함에도 기업공개를 위한 최선의 노력을 기울이지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자 등은 대상회사에 기업공개를 서면으로 요청할 수 있습니다. 타 주주 및 이해관계자 등의 요청이 있음에도 일정 기간 이상 노력을 개

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			시하지 않는 경우, 타 주주 및 이해관계자는 회사 또는 대상회사에게 보유지분의 일부 또는 전부에 대하여 매수를 청구할 것을 요청할 수 있습니다. 보고기간종료일 현재 종속기업은 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다. (39) 종속기업인 (주) 카카오인베스트먼트는 개인들에 대해 약정 상대방의 매수의사 표명시 종속기업이 보유하고 있는 관계기업투자인 키즈노트 우선주 38,002주에 대해 약정 금액으로 매도하여야 하는 주주간 약정을 체결하였습니다. 보고기간종료일 현재 종속기업은 해당 약정으로 인해 매도하는 상황이 발생하지 않을 것으로 예상하고 있습니다. (40) 종속기업인 (주) 카카오인베스트먼트

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			는 전기 중 피투자회사인 핵슬란트에 대한 주식매수청구권 행사 가능 조건이 충족되어 주식매수청구권 행사 의사를 표시하였습니다. 주식매수청구 약정 이행을 위해 약정 상대방의 자산에 담보를 설정하였습니다. (41) 종속기업인 (주) 카카오페이는 핀테크 혁신 일반 사모투자 신탁 2호에 15억원을 출자하기로 약정하였고, 현재 출자금액은 1.2억원으로 잔액 13.8억원의 출자약정액이 있습니다. (42) 연결회사는 종속회사인 (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생시, 주무관청이 지급하는 해지시 지급금

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			이나 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족한 금액에 대해 연결회사의 무분담비율에 따라 자금제공 의무를 부담하고 있습니다. (43) 종속기업인 (주) 카카오게임즈는 다수의 PC 및 모바일 게임에 대해 주요 개발사와퍼블리싱 및 채널링 계약을 체결하고 있고, 게임의 안정적인 확보와 수익 배분을 위하여 게임 개발사와의 우선협상권 및 최종거절권을 보유하고 있습니다. 또한, 해외서비스와 IP 제공을 위해 라이선스 계약을 체결중이며, 일부 게임에 대하여는 매출의 일정비율을 저작권자에게 로열티로 지급하고 있습니다.

		약정에 대한 설명	
		주요 약정사항	기타 약정사항
			(44) 종속기업인 (주)카카오페이는 그 종속기업인 (주)카카오페이증권의 비지배주주와 일정시점에 합의된 가격으로 지분을 인수하는 계약을 당분기 중 체결하였습니다.

24. 사업결합 (연결)

연결회사는 당분기 중 (주)디어유 등 2개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다.

동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

당기 중 발생한 사업결합 거래에 대한 기본 정보

(단위 : 천원)

	(주)디어유 외 1개사
취득한 의결권이 있는 지분율	0.4510
총이전대가, 취득일의 공정가치	454,640,189
취득일에 인식한 영업권	368,976,539

당분기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한자산,

부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

보유중인 종속기업을 포함한 연결재무제표 금액으로 표시하였습니다.

만일 사업결합으로 편입된 종속기업이 당분기 기초시점부터 연결되었다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 매출과 순이익은 각각 17,546백만원 및 5,213백만원입니다.

당기 중 발생한 사업결합 거래에 대한 추가 정보

(단위 : 천원)

		(주)디어유 외 1개사
총이전대가, 취득일의 공정가치		454,640,189
총이전대가, 취득일의 공정가치	현금및현금성자산	135,567,550
	사업결합 전에 보유하던 지분의 공정가치	319,072,639
승계한 자산 및 부채		189,903,653
승계한 자산 및 부채	현금및현금성자산	89,340,423
	단기금융상품	56,457,749
	당기손익-공정가치측정금융자산	1,000,000
	매출채권	6,639,472
	관계기업및공동기업투자자산	558,294
	유형자산	3,125,415
	사용권자산	3,605,660
	무형자산	4,366,773
	이연법인세자산	1,466,716
	기타자산	52,473,860
	기타금융부채	(5,103,757)
	리스부채	(3,716,444)
	기타부채	(20,310,508)
비지배지분		(104,240,003)

	(주)디어유 외 1개사
영업권	368,976,539

25. 특수관계자 거래 (연결)

지배기업은 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, 쉼타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다온테크, (주)그림컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크박스 투자조합1호, (주)드림어스컴퍼니, Irivier Enterprise Ltd., Irivier China Co., Ltd., Dongguan Irivier Electronics Co., Ltd., Life Design Company Inc., (주)에스팀, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오폴로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)디앤씨웹툰비즈, (주)더앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)필스클럽, (주)키토크에이아이, keytalk AI America Inc., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)악어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXIP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)3250엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)서북, (주)글로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)텔레오코리아, (주)아나두, (주)폭소소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kleon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)디앤케이팩토리, (주)퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)빅스트렐스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유아스포츠킴로쓰1호사모투자 합자회사, (주)이품웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)토록, 갤럭시(주), (주)리온랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드다임, (주)넵튠, (주)넵튠블뉴런, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNDO SOFTWARE PTE. LTD., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤지솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스메이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더즌, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisoryKT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)파이노버스랩, Haotoun China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이심사의일호사모투자 합자회사, (주)이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)킨즈그라운드, 스낵태그(주), (주)레몬트리, (주)엘지유플러스볼트업, (주)소이미디어, 아들러(주), 보이स्क캐디엑스(주), (주)지냄, 스타트업코리아 카카오파일럿펀드, 스타십벤처(주), Dear U plus, Inc., Keytake Pte. Ltd. 및 기타 69개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited
기타 특수관계자	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, KHAKI HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

구분	회사명(주1)
	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, 쉼타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다온테크, (주)그림컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조

구분	회사명(주1)
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, ㈜타이드스퀘어, ㈜씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., ㈜카카오뱅크, (주)한국산용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), ㈜바블드, ㈜카카오스타일, CROQUIS Inc., 유틸씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다온테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-PP 테크넥스트 투자조합1호, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., Life Design Company Inc., (주)에스팅, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)앤씨미디어, (주)더앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)펄스클럽, (주)키토크에이아이, keytalk AI America Inc., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)악어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TOYOU STUDIO JP, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스 스튜디오, HongKong TXIP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)325이엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이업엔터테인먼트, 헬리오스-KBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)서북, (주)클로브클럽, (유)소리서비스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)텔레오코리아, (주)아나우, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)애드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Klean Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)티앤케이팩토리, (주)콕원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이스포츠클로쓰1호사모투자 합자회사, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)도록, 갤럭시(주), (주)리콘랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드라이브, (주)벙툼, (주)님블뉴런, (주)빅스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., S NCO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스에이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorIXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, L LC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)파이노버스랩, Haatoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이심사의일호사모투자 합자회사, (주)이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)하임컴퍼니, (주)킨즈그라운드, 스냅태그(주), (주)레몬트리, (주)엘지유플러스볼트업, (주)소이미디어, 아틀러(주), 보이스캐디엑스(주), (주)자넷, DEAR U INTERNATIONAL INC. 및 기타 70개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)피트니스캔디, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited
기타 특수관계자	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, K44 HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, 계열사 임원

(주1) 연결회사의 관계기업 및 공동기업, 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모 기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당분기

(단위 : 천원)

특수관계자거래에 대한 공시									
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		아나두	31,876	0	0	13,622	0	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	0	0	
		클레어	0	0	0	0	0	0	
		씨엔티테크	88,610	0	0	0	0	0	
		텔레오코리아	14	0	0	4,981	0	0	
		(주)디지털모빌리티	13,186,573	0	0	649,979	8,010	0	당분기 중 결제된 총 액기준의 거래금액입니다.
		디앤씨미디어	28,591	0	0	6,574,544	1,029	13,017	
		대원씨아이	19,460	0	0	243,415	0	3,641	
		더즌	294,054	0	0	948,742	0	762	
		(주)325이엔씨	0	0	0	119,565	0	0	
		지앤지엔터프라이즈	270	0	0	0	0	0	
		학산문화사	8,863	0	0	564,497	0	5,057	
		와이어트	0	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	333,440	0	0	62,187	0	0	
		카카오뱅크	7,368,162	820,299	0	3,641,326	740	0	당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		레퍼리	0	0	0	0	0	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	0	0	
		소셜빈	0	0	0	0	0	0	
		(주)슈퍼코믹스튜디오	6,201	17,014	0	487,758	0	21,107	
		(주)서울미디어코믹스	38,429	0	0	695,584	0	4,821	
		에스엔티솔루션(주)	156,079	0	0	381,140	0	0	
		탱그램팩토리	17	0	0	0	0	0	
		타이드스퀘어	318,297	0	0	53,649	0	9,090	
		생활연구소	80,735	0	0	1,698	0	19,604	
		컬처히어로	38,573	0	0	16,000	0	27,270	당분기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		휴마트컴퍼니	0	0	0	0	0	0	
		한국신용데이터	98,145	0	0	11	0	0	
		하이엔터테인먼트	0	0	0	336,607	0	300	
		머스트잇	67,214	0	0	0	0	0	
		대영채비(주)	546	0	0	139	0	0	
		스퀘어랩	0	0	0	0	0	0	
		럭스로보	0	0	0	0	0	0	
		(유)이미테이션문화산업전문회사	0	0	0	18	0	0	
		카카오스타일	3,387,922	0	4,815	0	463,143	0	
		HongKong TXLP Limited	0	4,889	0	0	0	0	
		운칠기삼	0	0	0	0	0	0	
		티앤케이팩토리	473,582	0	0	80,572	0	32,207	
		당근마켓	41,350	0	0	0	0	0	
		Atwater Capital Partn	0	0	0	0	0	8,218	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		ers I, L.P.							
		이품웍스	112	0	0	0	0	0	
		타임앤코	54,427	0	0	0	0	0	
		휴먼스케이프	3,920	0	0	1,407	0	0	
		케어링	1,762	0	0	0	0	0	
		더앤티	9,800	0	0	526,468	0	83,864	
		그립컴퍼니	136,846	23,947	0	0	0	0	
		(주)데인스밸리	0	0	0	0	0	0	
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	0	0	0	0	0	0	
		(주)모어비전	3,167	0	0	258,517	0	300	
		(주)디앤씨웹툰비즈	0	0	0	0	0	0	
		뉴웨이브커머스	151	0	0	0	0	0	
		모요	30,199	0	0	0	0	0	
		아티피셜 소사이어티	0	0	0	0	0	0	
		(주)님블뉴런	0	0	0	0	0	0	
		넵툰	20,466	0	40	623,321	0	0	
		(주)마그넷	0	0	0	0	0	0	
		(주)오션드라이브스튜디오	0	0	0	0	0	0	
		케이큐브 NEO 펀드	36,192	0	0	0	0	0	
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	68,101	0	0	0	0	0	
		카카오그로스해킹펀드	355,745	0	0	0	0	0	
		더치트(주)	0	0	0	31,500	0	0	
		그레이고	17,437	0	0	0	0	0	
		노틸러스	80	0	0	0	0	0	
		뉴빌리티	37	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
전체 특수관계자	관계기업	디보션푸드	7	0	0	0	0	0	
		클로브클럽	1,279	0	0	0	0	0	
		(주)리얼리티매직	0	0	0	0	0	0	
		보살핌	931	0	0	0	0	0	
		한국결제네트웍스(유)	107,076	0	0	5,166	0	0	
		(주)알티모빌리티	8,400	0	0	0	0	0	
		벙커키즈	0	0	0	0	0	0	
		엑소시스템즈	0	0	0	0	0	0	
		하이로컬	1,022	0	0	0	0	0	
		(유)소녀리버스문화산업전문회사	0	0	402	772	0	0	
		(주)애드엑스플러스	0	0	0	0	0	0	
		한국비즈커넥트	0	0	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	3,194,614	0	0	3,567,106	0	0	
		에스팀	0	0	0	10,769	0	237,257	
		도록	189	0	0	0	0	0	
		애니콜모빌리티	55,115	0	0	191,809	0	0	
		(주)디어유	39,962	0	77,400	0	0	0	"당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다. 당분기 중 추가취득으로 인해 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 대체되었으며, 대체되기 이전까지의 거래금액입니다."

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		(주)에스엠브랜드마케팅	0	0	0	0	0	0	
		미디어스피어	382	0	0	0	0	0	
		키즈노트	706,908	0	0	314,937	0	0	
		(주)세컨드다이버	0	0	0	1,561,966	0	350,000	
		올스테이	0	0	0	0	0	0	
		상상엔	0	0	0	0	0	0	
		클레온	0	0	0	0	0	0	
		룬샷컴퍼니	0	0	0	0	0	0	
		선하다	0	0	0	0	0	0	
		에이원즈	0	0	0	0	0	0	
		카사코리아	0	0	0	0	0	0	
		캐스팅엔	0	0	0	0	0	0	
		(유)에능줄알람문화산업전문회사	0	0	0	0	0	0	
		리메이크디지털(주)	0	0	0	0	0	0	
		PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	177,555	
		(주)갤럭시아에스엠	0	0	0	0	0	0	
		(주)미스틱스토리	291,140	0	0	290,966	0	0	
		Life Design Company Inc.	1,490,012	0	0	0	0	232,142	
		SM LIFESTYLE CO., LTD.	0	0	0	0	0	0	
		(주)에스팀엔터테인먼트							
		(주)밀리언마켓	0	0	0	0	0	0	
		Urban Coconut, Inc.	0	0	0	0	0	0	
		PT. SMBM INDONESIA CORPORA	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		(주)파블로항공	0	0	0	0	0	0	
		트리거스	172	0	0	0	0	0	
		(주)히치메드	0	0	0	0	0	0	
		메타버스엔터테인먼트(주)	0	0	0	11,164	0	0	
		지티이엔티(주)	0	0	0	36,192	0	67	
		투유드림	108,652	87,900	0	1,946,906	0	59,374	
		하임앤컴퍼니	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	877	0	0	0	0	당분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		(주)바틀드	0	0	0	0	0	0	
		레몬트리	2,863	0	0	0	0	0	
		(주)키토크에이아이	13	0	0	0	0	0	
		21세기전파상	0	0	0	0	0	0	
		아임유	0	0	0	0	0	0	
		한국사업자경험	0	0	0	0	0	0	
		(주)오토노머스에이투지	0	0	0	0	0	0	
		(주)스튜디오플로우	0	0	0	0	0	0	
		(주)소이미디어	22,913	0	0	110,524	0	1,195	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	
		(주)티이이웨어	0	0	0	0	0	0	
		(주)메디르	0	0	0	0	0	0	
		(주)애드락애드버테인먼트	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		(주)서북	816,895	0	0	0	0	0	
		GOLF VX CORP.	615,777	0	0	17	0	0	
		킨즈그라운드	0	0	0	0	0	0	
		(주)바인드	1,423,240	0	0	0	0	0	
		(주)지남	102	0	0	0	0	0	
		(주)낭만크루	0	0	0	0	0	9,443,197	
		(주)파이노버스랩	0	29,589	0	0	0	0	
		(주)코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	
		(유)캐처스문화산업전문회사	0	0	0	0	0	0	
		Siebert Financial Corp.	0	0	0	0	0	0	
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	154,981	0	0	0	0	0	
		메이커홀	0	0	0	0	0	0	
		(주)스튜디오봄	0	0	0	10,798	0	0	
		(주)스튜디오이너스	0	0	0	107,306	0	0	
		(주)콘티메이커스튜디오	0	0	0	0	0	0	
		TOYOU STUDIO JP	0	0	0	0	0	0	
		스타트업 코리아 카카오 코퍼얼럿 펀드	52,932	0	0	0	0	0	
		(유)드림사이드 문화산업전문회사	10,500	0	0	0	0	0	
		(주)악어스튜디오	0	0	0	5,809	0	0	
		(주)엘지유플러스볼트업	3,788	0	0	0	0	0	
		(주)테이밍랩	92	0	0	0	0	0	
		SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	0	0	0	307,158	0	0	
		SM True Company Li							

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
	공동기업	rited	525,169	0	0	0	0	0	
		SPLYT GROUP LTD	0	601,300	0	0	0	0	
		㈜피트니스캔디	0	0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	(재) 카카오임팩트	79,107	0	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	62	1,176	0	0	0	0	
		(재) 브라이언임팩트	130,000	0	0	0	0	0	
		㈜컬러버스	0	0	0	0	0	0	
		(재)미래콘텐츠재단	0	0	0	0	0	0	
		(재)카카오창작재단	0	0	1,746	0	0	0	
		카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금	0	0	0	0	0	0	
		(재)카카오모빌리티 상생재단	0	30	0	0	0	5,000,000	
전체 특수관계자 합계		36,649,740	1,587,021	84,403	24,796,632	472,922	15,730,045		

전분기

(단위 : 천원)

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		아나두	36,624	0	0	2,203	0	0	
		픽셀허브	0	0	0	1,694	0	0	
		클리어	172	0	0	0	0	0	
		씨엔티테크	85,570	0	0	5,711	0	0	
		텔레오코리아	0	0	0	4,718	0	0	
		(주)디지털모빌리티	16,592,311	0	0	907,484	25,752	0	
		디앤씨미디어	4,681	0	0	10,349,864	0	0	
		대원씨아이	22,481	0	0	401,257	0	0	

특수관계자거래에 대한 공시									
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		더존	286,274	0	0	923,548	0	38,995	
		(주)325이엔씨	0	0	0	309,680	0	0	
		지앤지엔터프라이즈	9,345	0	0	0	0	0	
		학산문화사	6,974	0	0	715,020	0	0	
		와이어트	607,613	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	676,403	0	0	119,379	0	0	
		카카오뱅크	5,289,743	805,047	0	3,276,988	6,940	37,904	전분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		레페리	12,298	0	0	0	0	20,181	전분기 중 특수관계자에서 제외되었으며, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		스테이지파이브	647,777	0	0	0	0	0	
		소셜빈	300,174	0	0	0	0	2,592	
		(주)슈퍼코믹스튜디오	12,016	17,203	0	436,063	0	0	
		(주)서울미디어코믹스	61,809	0	0	1,090,649	0	0	
		에스앤티솔루션(주)	181,979	0	0	307,481	0	0	
		탕그램팩토리	7	0	0	0	0	759	
		타이드스퀘어	417,457	0	0	53,219	0	59,386	
		생활연구소	292,774	0	0	1,698	0	19,410	
		컬처히어로	99,771	0	0	24,000	10,650	113,278	
		휴마트컴퍼니	2,096	0	0	0	0	0	
		한국신용데이터	48,900	0	0	0	0	0	
		하이업엔터테인먼트	45	0	0	493,930	0	0	
		머스트잇	187,477	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		대영채비(주)	658	0	13	45	63	88	
		스퀘어랩	0	0	0	0	0	0	
		렉스로보	0	0	0	0	0	0	
		(유)이미테이션문화산업전문회사	3,000	0	0	27	0	0	
		카카오스타일	3,248,571	0	205,330	0	609,410	0	
		Hongkong TXIP Limited	0	5,493	0	0	0	0	
		운철기상	15,216	0	0	11	0	0	
		티앤케이팩토리	430,814	0	0	88,482	0	0	
		당근마켓	45,587	0	0	0	0	0	
		Altwater Capital Partners I, L.P.	0	0	0	0	0	5,517	
		이품웍스	160	0	0	0	0	0	
		타임앤코	64,973	0	0	1,514	0	0	
		휴먼스케이프	3,588	0	0	0	0	0	
		케어링	1,495	0	0	0	0	0	
		더앤티	6,567	0	0	590,856	0	317,407	
		그립컴퍼니	195,701	30,142	0	0	0	0	
		(주)테인스밸리	0	0	0	36,710	0	0	
		GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC.	0	0	0	0	0	0	
		(주)모어비전	0	0	0	231,700	0	0	
		(주)디앤씨웍스	0	0	0	0	0	0	
		뉴웨이브커머스	99	0	0	0	0	0	
		모요	14,030	0	0	0	0	0	
		아티피셜 소사이어티	0	0	0	0	0	0	
		(주)님블뉴런	1,787	0	0	246,003	0	0	
		넵툰	21,056	16,447	0	2,861,022	23,043	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		주마그넷	0	0	0	0	0	0	
		㈜오션드라이브스튜디오	0	0	0	0	0	0	
		케이큐브 NEO 펀드	49,372	0	0	0	0	0	
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	96,406	0	0	0	0	0	
		카카오그로스해킹펀드	369,248	0	0	0	0	0	
		더치트(주)	0	0	0	31,500	0	0	
		그레이고	9,507	0	0	0	0	0	
		노틸러스	661	0	0	0	0	0	
		뉴빌리티	8	0	0	0	0	0	
		디보션푸드	0	0	0	0	0	0	
		클로브클럽	904	0	0	0	0	0	
		(주)리얼리티매직	0	0	0	3,065	0	0	
		보살핌	231	0	0	0	0	0	
		한국결제네트웍스(유)	64,563	0	0	3,675	0	0	
		(주)알티모빌리티	2,800	0	0	0	0	0	
		벙커키즈	0	0	0	0	0	0	
		엑소시스템즈	7	0	0	0	0	0	
		하이로컬	8	0	0	0	0	0	
		(유)소녀리버스문화산업전문회사	0	0	800	1,536	0	0	
		(주)애드엑스플러스	0	0	0	0	0	0	
		한국비즈커넥트	1,496	0	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	4,753,799	0	0	3,616,383	0	0	
		에스팀	0	0	0	48,432	0	0	
		토록	243	0	0	0	0	0	
		애니콜모빌리티	83,476	0	0	178,448	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
전체 특수관계자		주디어유	671,849	0	0	0	0	0	
		주에스엠브랜드마케팅	0	0	0	0	0	0	
		미디어스피어	681	0	0	0	0	0	
		키즈노트	610,133	0	0	290,797	0	0	
		주세컨드다이브	0	0	0	3,595,142	0	350,000	
		올스테이	0	0	0	0	0	0	
		상상엔	1	0	0	0	0	0	
		클레온	0	0	0	0	0	0	
		룬샷컴퍼니	0	0	0	0	0	0	
		선하다	0	0	0	0	0	20,993	
		에이원즈	0	0	0	0	0	0	
		카사코리아	0	0	0	0	0	0	
		캐스팅엔	843	0	0	0	0	0	
		(유)예능잘알람문화산업전문회사	0	0	0	0	0	0	
		리메이크디지털(주)	0	0	0	0	0	0	
		PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	0	0	95,635	
		주갤럭시아에스엠	0	0	0	0	0	0	
		주미스틱스토리	451,079	0	0	617,241	0	0	
		Life Design Company Inc.	2,290,790	0	0	717	0	3,446	
		SM LIFESTYLE CO., LTD.	0	0	0	0	0	0	
		주에스팀엔터테인먼트	26,259	0	0	0	0	406	
		주밀리언마켓	0	0	0	0	0	0	
		Urban Coconut, Inc.	0	0	0	0	0	0	
		PT. SMBM INDONES	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		IA CORPORA							
		(주)파블로항공	336	0	0	0	0	0	
		트리거스	1,712	0	0	0	0	0	
		(주)히치메드	0	0	0	0	0	0	
		메타버스엔터테인먼트(주)	0	0	0	33,896	0	10,000	0
		지티이엔티(주)	0	0	0	26,424	0	0	
		투유드림	218,465	57,343	0	2,998,956	0	0	
		하입앤컴퍼니	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	732	0	0	0	0	전분기 중 관계기업으로부터 배당금을 수취하여 관계기업투자주식의 장부금액에서 차감하였으며, 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.
		(주)바들드	0	0	0	0	0	0	
		레몬트리	0	0	0	0	0	0	
		(주)키토크에이아이	0	0	0	0	0	0	
		21세기전파상	0	0	0	0	0	0	
		아임유	0	0	0	0	0	0	
		한국사업자경험	0	0	0	0	0	0	
		(주)오토노머스에이투지	0	0	0	0	0	0	
		(주)스튜디오플로우	0	0	0	0	0	100,000	
		(주)소이미디어	0	0	0	0	0	0	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	262,814	0	0	0	0	0	
		(주)티이이웨어	0	0	0	0	0	0	
		(주)메디르	0	0	0	0	0	0	
		(주)애드락애드버테인	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		먼트							
		(주)서북	0	0	0	0	0	0	
		GOLF VX CORP.	764,195	0	0	0	0	0	
		킨즈그라운드	0	0	0	0	0	0	
		(주)바인드	0	0	0	0	0	0	
		(주)지남	0	0	0	0	0	0	
		(주)낭만크루	0	0	0	0	0	0	
		(주)파이노버스랩	0	0	0	0	0	0	
		(주)코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	
		(유)캐쳐스문화산업전문회사	0	0	0	0	0	0	
		Siebert Financial Corp.	0	0	0	0	0	0	
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	477,410	0	0	0	0	0	
		메이커홀	0	0	0	0	0	0	
		(주)스튜디오봄	0	0	0	0	0	0	
		(주)스튜디오이너스	0	0	0	0	0	0	
		(주)콘티메이커스튜디오	0	0	0	0	0	0	
		TOYOU STUDIO JP	0	0	0	0	0	0	
		스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드	0	0	0	0	0	0	
		(유)드림사이드 문화산업전문회사	0	0	0	0	0	0	
		(주)악어스튜디오	0	0	0	0	0	0	
		(주)엘지유플러스볼트업	0	0	0	0	0	0	
		(주)데미링랩	0	0	0	0	0	0	
		SPLYT TECHNOLOGIES LTD.	165,400	0	169	17,104	0	16	

			특수관계자거래에 대한 공시						
			영업수익 등			영업비용 등			특수관계자거래에 대한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
	공동기업	SM True Company Limited	1,757,515	0	0	0	0	0	
		SPLYT GROUP LTD	0	458,308	0	0	0	0	
		(주)피트니스랜드	0	0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	(재) 카카오임팩트	71,490	0	0	0	0	15,766	
		케이큐브홀딩스	1,125	1,640	0	0	0	0	
		(재) 브라이언임팩트	55,995	3,838	0	0	0	0	
		(주)컬러버스	0	0	0	0	0	0	
		(재)미래콘텐츠재단	0	0	0	0	0	0	
		(재)카카오창작재단	0	0	1,696	0	0	0	
		카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금	0	0	0	0	0	0	
		(재)카카오모빌리티 상생재단							
전체 특수관계자 합계			43,196,894	1,396,193	208,008	34,944,272	675,858	1,211,779	

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당분기말

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		대원씨아이	1,245	817,023	0	201,677	474	
		씨엔티테크	9,105	0	0	224,830	0	
		그레이고	0	0	0	9,744	0	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		그립컴퍼니	34,625	2,874,808	0	246,385	772,778	
		넵툰	384,375	0	0	264,232	995,046	
		당근마켓	14,850	0	0	0	0	
		더즌	73,860	16,655	0	906,078	0	
		디앤씨미디어	14,301	8,686,105	0	2,583,035	11,088	
		생활연구소	0	0	0	195,663	0	
		소셜빈	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	0	0	0	22,904	0	
		지앤지엔터프라이즈	0	0	0	116	0	
		카카오뱅크	4,449,821	181,952,059	0	3,659,541	10,397,062	
		카카오스타일	566,106	357,167	0	5,780,239	672,062	
		컬처히어로	0	0	0	0	0	
		클로브클럽	0	0	0	196	0	
		키즈노트	331,483	0	0	102,625	191,936	
		타이드스퀘어	0	0	0	203,510	0	
		투유드림	928	4,511,840	9,162,662	782,149	0	
		학산문화사	75	1,359,821	0	142,380	1,061	
		휴먼스케이프	0	0	0	327	0	
		한국신용데이터	45	0	0	8	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	0	
		운철기상	0	0	0	0	0	
		와이어트	0	0	0	0	0	
		야나두	15,166	29,341	0	78	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	0	
		머스트잇	50	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	1,078,133	0	0	1,533,768	60,000	
		하이업엔터테인먼트	0	4,412,899	0	439	45,809	
		레페리	0	0	0	0	0	
		(유)소녀리버스문화						

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
	관계기업	산업전문화사	0	402	0	850	0	
		(주)325이엔씨	0	819,771	0	0	21,298	
		(주)갤럭시아에스엠	0	0	0	0	0	
		(주)닝블뉴런	0	20,000	0	0	0	
		(주)디앤씨웹툰비즈	0	0	0	0	0	
		(주)디어유	0	0	0	0	0	
		(주)디지털모빌리티	5,432,716	0	0	409,009	0	
		(주)리얼리티매직	0	0	0	0	0	
		(주)모어비전	0	7,632,906	0	1,703	9,102	
		(주)미스틱스토리	129,933	41	0	97,736	103,999	
		(주)서울미디어코믹스	2,149	920,499	0	246,481	0	
		(주)세컨드다이버	0	1,320,000	0	1,198,825	0	
		(주)소이미디어	0	1,154,941	0	70,449	0	
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	208	2,369,679	1,500,000	145,569	0	
		(주)스튜디오플로우	0	0	0	0	0	
		(주)티이이웨어	0	0	0	0	0	
		(주)테인스밸리	0	0	0	0	0	
		더치트(주)	0	0	0	11,550	0	
		(주)텔레오코리아	0	0	0	1,635	0	
		(주)휴마트컴퍼니	0	0	0	0	0	
		(유)이미테이션문화 산업전문화사	0	0	0	0	0	
		에스앤티솔루션(주)	40,356	0	0	150,304	0	
		HongKong TXiP Liri ted	0	47,240	439,950	0	0	
		메타버스엔터테인먼 트(주)	0	0	0	5,243	0	
		한국결제네트웍스(유)	0	0	0	343,012	0	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자		Life Design Company Inc.	1,390,684	13,021	0	1,589	121,568	
		PT GREENWIND CULTURE	0	0	0	45,481	0	
		Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd.	162,737	0	0	0	6,414,961	
		(주)킨즈그라운드	0	0	0	0	0	
		(주)키토크에이아이	0	0	0	1,423	0	
		카카오그로스해킹펀드	355,745	0	0	0	0	
		대영채비(주)	0	0	0	0	0	
		케이큐브 NEO 펀드	136,017	0	0	0	0	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	68,101	0	0	0	0	
		지티이엔티(주)	0	9,810	0	15,068	0	
		(주)티앤케이팩토리	165,013	19,207	0	30,698	0	
		(주)타임앤코	0	0	0	88,693	0	
		(주)더앤티	0	603,839	0	535,137	0	
		(주)쓰리포인트	0	0	0	0	0	
		(주)뉴웨이브커머스	0	0	0	290	0	
		(주)노틸러스	0	0	0	1,715	0	
		(주)미디어스피어	0	0	0	8,132	0	
		애니콜모빌리티(주)	24,690	0	0	73,361	0	
		(주)낭만크루	0	7,746,017	0	0	800,000	
		Siebert Financial Corp.	0	3,132,171	0	0	0	
		(주)파이노버스랩	0	1,000,000	1,000,000	0	0	
		(주)하이로컬	0	0	0	7,153	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		(유)닥터브레인 문화 산업전문회사	0	0	0	0	0	
		(유)드림사이드 문화 산업전문회사	11,550	0	0	0	0	
		(주)플레이하드	0	0	0	0	0	
		트리플라(주)	0	0	0	0	0	
		(주)모요	660	0	0	4,400	0	
		에스팀	0	5,000	0	6,458	13,383	
		(주)이품웍스	0	0	0	0	550	
		(주)스튜디오봄	0	43,551	0	0	0	
		(주)악어스튜디오	0	24,191	0	0	0	
		(주)스튜디오이너스	0	0	0	17,320	0	
		(주)콘티메이커스튜디 오	0	11,653	0	241	0	
		Haatoon Co.,Ltd.	0	0	0	0	0	
		GOLF VX CORP.	674,936	0	0	0	0	
		(주)서북	336,478	0	0	118	0	
		(주)엘지유플러스볼트 업	0	0	0	166,762	0	
		(주)데이밍랩	0	0	0	2,673	0	
		(주)바인드	0	0	0	71,051	0	
	공동기업	SPLYT TECHNOLOGI ES LTD.	1,035,621	1,394,883	0	0	0	
		SM True Company Li mited	488,867	97,016	0	0	182,031	
		(주)창원문화복합타 운	0	0	0	0	0	
		SPLYT GROUP LTD.	0	4,242,714	22,988,095	0	0	기타채권 및 대여금 잔액이 대손으로 설 정되어 있습니다.
		카카오임팩트	20,008	88	0	0	67,560	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
	그 밖의 특수관계자	브라이언임팩트	0	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	23	198,284	0	0	1,070,767	
		(주)선영스토리	0	1,360,000	0	0	0	
		(재)카카오창작재단	0	444	0	0	0	
		(재)카카오모빌리티 상생재단	0	9,794	0	0	0	
전체 특수관계자 합계			17,450,660	239,214,880	35,090,707	20,620,053	21,952,535	

전기말

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		대여금, 특수관계자 거래	채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래		미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		대원씨아이	10	780,948	0	86,399	3,939	
		씨엔티테크	5,540	0	0	423,001	0	
		그레이고	0	0	0	16,671	0	
		그립컴퍼니	37,438	3,131,404	0	187,618	772,778	
		넵튠	419,020	0	0	445,536	995,046	
		당근마켓	14,850	0	0	0	0	
		더즌	100,761	11,493	0	1,048,655	0	
		디앤씨미디어	1,996	4,445,815	0	2,583,947	11,088	
		생활연구소	0	0	0	161,422	0	
		소셜빈	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	0	0	0	31,985	0	
		지앤지엔터프라이즈	0	0	0	795	0	
		카카오뱅크	4,345,063	140,445,177	0	3,711,893	10,499,173	
		카카오스타일	587,062	286,976	0	4,588,662	672,062	
		컬처히어로	0	0	0	30,275	0	
		클로브클럽	0	0	0	211	0	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		키즈노트	348,327	0	0	186,309	191,936	
		타이드스퀘어	0	0	0	96,514	0	
		투유드림	0	2,930,793	5,094,000	691,809	25,424	
		학산문화사	628	1,475,093	0	149,088	16,136	
		휴먼스케이프	0	0	0	959	0	
		한국신용데이터	0	0	0	26	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	0	
		운철기상	0	0	0	0	0	
		와이어트	0	0	0	0	0	
		아나두	0	15,166	0	1,097	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	0	
		머스트잇	346	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	1,229,971	1,979	0	1,682,369	81,000	
		하이업엔터테인먼트	0	5,654,603	0	67	41,498	
		레페리	0	0	0	0	0	
		(유)소녀리버스문화 산업전문회사	0	629	0	1,329	0	
		(주)325이엔씨	0	951,783	0	0	21,298	
		(주)갤럭시아에스엠	0	0	0	0	0	
		(주)님블뉴런	0	20,000	0	0	0	
		(주)디앤씨웹툰비즈	0	0	0	0	0	
		(주)디어유	3,019,405	645	0	0	0	
		(주)디지털모빌리티	5,862,353	0	0	513,423	0	
		(주)리얼리티매직	103	0	0	0	0	
		(주)모어비전	0	1,483,750	0	0	6,560	
		(주)미스틱스토리	97,359	41	0	176,324	122,887	
		(주)서울미디어코믹스	1,300	1,076,013	0	556,392	0	
		(주)세컨드다이버	0	1,200,000	0	1,402,026	0	
		(주)소이미디어	0	1,151,117	0	19,271	2,000	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	관계기업	(주)슈퍼코믹스튜디오	514	1,792,922	1,500,000	318,592	5,000	
		(주)스튜디오플로우	0	0	0	0	0	
		(주)티이이웨어	0	0	0	0	0	
		(주)테인스밸리	0	0	0	0	0	
		더치트(주)	0	0	0	11,550	0	
		(주)텔레오코리아	0	0	0	2,461	0	
		(주)휴마트컴퍼니	0	0	0	0	0	
		(유)이미테이션문화 산업전문회사	0	0	0	0	0	
		에스앤티솔루션(주)	18,104	0	0	150,951	0	
		HongKong TXKP Limi ted	0	42,350	441,000	0	0	
		메타버스엔터테인먼트(주)	0	0	0	4,822	167	
		한국결제네트웍스(유)	0	0	0	263,057	0	
		Life Design Company Inc.	2,072,230	719	0	5,342	139,527	
		PT GREENWIND CUL TURE	0	0	0	22,138	0	
		Chengdu Podoteng T echnology Co., Ltd.	253,797	0	0	0	6,476,869	
		(주)킨즈그라운드	0	0	0	0	0	
		(주)키토크에이아이	0	0	0	2,457	0	
		카카오그로스해킹펀 드	1,287,870	0	0	0	0	
		대영채비(주)	0	0	0	0	0	
		케이큐브 NEO 펀드	188,085	0	0	0	0	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	3,388,823	0	0	0	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합	3,990	0	0	0	0	
		지티이엔티(주)	0	14,552	0	7,282	0	
		(주)티앤케이팩토리	67,375	2,088	0	970	0	
		(주)타임앤코	0	0	0	98,742	0	
		(주)더앤티	0	335,492	0	154,704	49,150	
		(주)쓰리포인트	0	0	0	0	0	
		(주)뉴웨이브커머스	0	0	0	120	0	
		(주)노틸러스	0	0	0	1,681	0	
		(주)미디어스피어	0	0	0	7,558	0	
		애니콜모빌리티(주)	9,005	0	0	79,124	0	
		(주)낭만크루	0	11,286,635	0	0	400,000	
		Siebert Financial Cor p.	0	3,721,837	0	0	0	
		(주)파이노버스랩	0	1,000,000	1,000,000	0	0	
		(주)하이로컬	0	0	0	4,493	0	
		(유)닥터브레인 문화 산업전문회사	0	0	0	0	0	
		(유)드림사이드 문화 산업전문회사	0	0	0	0	0	
		(주)플레이하드	0	0	0	0	0	
		트리플라(주)	0	0	0	0	0	
		(주)모요	660	0	0	4,400	0	
		에스팀	0	0	0	4,892	19,035	
		(주)이품웍스	0	0	0	0	550	
		(주)스튜디오봄	0	24,349	0	0	0	
		(주)악어스튜디오	0	30,000	0	0	0	
		(주)스튜디오이너스	0	0	0	27,940	0	
		(주)콘티메이커스튜디 오	10,914	0	0	6,014	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액					특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래			채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	대여금, 특수관계자 거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		Haatoon Co.,Ltd.	0	25,741	0	0	0	
		GOLF VX CORP.	180,236	0	0	0	0	
		(주)서북	0	0	0	12	0	
		(주)엘지유플러스볼트 업	0	0	0	0	0	
		(주)데미랩	0	0	0	0	0	
		(주)바인드	0	0	0	0	0	
	공동기업	SPLYT TECHNOLOGI ES LTD.	1,035,621	1,469,179	0	0	0	
		SM True Company Li mited	1,178,184	102,562	0	0	401,034	
		(주)창원문화복합타 운	0	0	0	0	156,348	
		SPLYT GROUP LTD.	0	3,641,415	22,427,592	0	0	매출채권 및 단기대 여금 전액이 대손으 로 설정되어 있습니 다.
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	16,398	47	0	0	51,398	
		브라이언임팩트	0	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	16	220,589	0	0	1,070,767	
		(주)선영스토리	0	1,360,000	0	0	0	
		(재)카카오창작재단	0	1,129	0	0	0	
(재)카카오모빌리티 상생재단		0	0	0	0	0		
전체 특수관계자 합계			25,783,354	190,135,031	30,462,592	19,973,375	22,232,670	

당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자 자금거래에 관한 공시
당분기

			현금출자 (회수)	대여거래						리스거래	
				기초 대여	연결방위변동	대여거래, 대여	대여거래, 회수	대여거래, 환산차이	기말 대여	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관 자거래
전체 특수관계자	관계기업	다음청년창업투자조합	0	0	0	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	2,873,124	23,9
		카카오뱅크	0	0	0	0	0	0	0	100,142,481	819,6
		카카오그로스해킹펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		유티씨 카카오-SK텔 레콤 ESG펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)쓰리포인트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		HongKong TXKP Limi ted	0	441,000	0	0	(1,050)	0	439,950	0	
		(주)투유드림	0	5,094,000	0	3,239,808	0	828,854	9,162,662	0	
		(주)슈퍼코믹스튜디오	0	1,500,000	0	0	0	0	1,500,000	0	
		(주)티이이웨어	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)넵툰	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)앨런트리	0	0	0	0	0	0	0	0	
		에이티유이스포츠클 로쓰1호사모투자 합 자회사	0	0	0	0	0	0	0	0	
		유니온K-문화투자콘 텐츠투자조합	(166,667)	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)파이노버스랩	0	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	0	
		(주)오션드라이브스튜 디오	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)에스엠브랜드마케 팅	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)모요	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)메달리티	0	0	0	0	0	0	0	0	
		블루포인트 디스커버 리 벤처투자조합 2호	0	0	0	0	0	0	0	0	

			현금출자 (회수)	대여거래						리스거래	
				기초 대여	연결범위변동	대여거래, 대여	대여거래, 회수	대여거래, 환산차이	기말 대여	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관 자거래
전체 특수관계자											
		같이가자카카오게임 즈상생투자조합	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)오토노머스에이투 지	0	0	0	0	0	0	0	0	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(유)에능잘알람문화 산업전문회사	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)엘지유플러스볼트 업	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Atwater Soundtrack S PV, LP	122,239	0	0	0	0	0	0	0	
		KDBCFP 테크닉스 트 투자조합 1호	(800,000)	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)뉴로엑스티	500,004	0	0	0	0	0	0	0	
	(주)지피유엔	999,999	0	0	0	0	0	0	0		
	공동기업	SPLYT GROUP LTD.	0	22,427,592	0	0	0	560,503	22,988,095	0	
		(주)피트니스캔디	0	0	0	0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	브라이언임팩트	0	0	0	0	0	0	0	0	
케이큐브홀딩스		0	0	0	0	0	0	0	198,284	1,1	
전체 특수관계자 합계			655,575	30,462,592	0	3,239,808	(1,050)	1,389,357	35,090,707	103,213,889	844,7

전분기

			현금출자 (회수)	대여거래						리스거래	
				기초 대여	연결범위변동	대여거래, 대여	대여거래, 회수	대여거래, 환산차이	기말 대여	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관 자거래
전체 특수관계자	관계기업	다음청년창업투자조합	(395,257)	0		0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	0	0		0	0	0	0	3,728,279	30,1
		카카오뱅크	0	0		0	0	0	0	100,927,049	804,6
		카카오그로스해킹펀드	0	0		0	0	0	0	0	
		유틸씨 카카오-SK텔 레콤 ESG펀드	0	0		0	0	0	0	0	
		(주)쓰리포인트	0	50,000		0	0	0	50,000	0	
		HongKong TXLP Limi ted	0	386,820		0	0	17,220	404,040	0	
		(주)투유드림	0	5,000,000		0	0	0	5,000,000	0	
		(주)슈퍼코믹스튜디오	0	1,500,000		0	0	0	1,500,000	0	
		(주)티이이웨어	295,942	451,290		0	(451,290)	0	0	0	
		(주)넵툰	0	4,500,000		0	(4,500,000)	0	0	0	
		(주)탈런트리	299,546	0		0	0	0	0	0	
		에이티유이스포츠클 로쓰1호사모투자 합 자회사	(302,525)	0		0	0	0	0	0	
		유니온K-문화투자콘 텐츠투자조합	0	0		0	0	0	0	0	
		(주)파이노버스랩	0	0		0	0	0	0	0	
		(주)오션드라이브스튜 디오	0	0		0	0	0	0	0	
		(주)에스엠브랜드마케 팅	0	0		0	0	0	0	0	
		(주)모요	0	0		0	0	0	0	0	

			현금출자 (회수)	대여거래						리스거래	
				기초 대여	연결범위변동	대여거래, 대여	대여거래, 회수	대여거래, 환산차이	기말 대여	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관 자거래
		주메달리티	0	0		0	0	0	0	0	
		블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호	0	0		0	0	0	0	0	
		같이가자카카오게임 즈상생투자조합	0	0		0	0	0	0	0	
		주오토노머스에이투지	0	0		0	0	0	0	0	
		KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0		0	0	0	0	0	
		(유)예능중앙문화 산업전문회사	0	0		0	0	0	0	0	
		주엘지유플러스볼트 업	0	0		0	0	0	0	0	
		Atwater Soundtrack S PV, LP	0	0		0	0	0	0	0	
		KDBC-FP 테크닉스 트 투자조합 1호	0	0		0	0	0	0	0	
		주뉴로엑스티	0	0		0	0	0	0	0	
		주지피유엔	0	0		0	0	0	0	0	
	공동기업	SPLYT GROUP LTD.	0	17,026,552		1,798,304	0	634,096	19,458,952	0	
		주피트니스캔디	0	0		0	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	브라이언임팩트	0	0		0	0	0	0	0	3,8
		케이큐브홀딩스	0	0		0	0	0	0	286,287	1,6
전체 특수관계자 합계			(102,294)	28,914,662		1,798,304	(4,951,290)	651,316	26,412,992	104,941,615	840,2

계열사임원과의 거래

계열사임원과의 거래

(단위 : 백만원)

			거래상대방	
			페이민트(주) 대표이사	
			특수관계자와의 거래내용	
			매각	취득
특수관계자거래				
특수관계자거래	거래주체			(주)카카오페이
	거래대상			페이민트(주)의 주식
	거래내용			
	거래내용	주식수 (단위: 주)		314,910
		거래금액		4,724

주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		718,506
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	566,279
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	73,840
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	0

		공시금액
	주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	78,387

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		810,857
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	449,700
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	177,546
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	882
	주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	182,729

26. 매각예정자산 (연결)

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 자산

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 자산

당분기말

(단위 : 천원)

		중단영업
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단		1,087,262
	현금및현금성자산	0

		중단영업
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단	매출채권	0
	기타유동금융자산	0
	기타유동자산	0
	당기손익-공정가치측정금융자산	0
	관계기업투자주식	515,940
	기타비유동금융자산	0
	유형자산	0
	투자부동산	571,322
	무형자산	0
	사용권자산	0
	이연법인세자산	0
	기타비유동자산	0
	순확정급여자산	0
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 공시	(주1) 연결회사는 당분기 중 (주)넥스트레벨스튜디오, (주)쓰리와이코프레이션, (주)아이에스티엔터테인먼트 처분집단 매각을 완료하였고 처분관련 이익으로 30,263백만원을 인식하였습니다. (주2) 연결회사는 (주)카카오브이엑스의 처분자산집단이 매각예정으로 분류되기 위한 조건을 충족하지 않는다고 판단하여, 당분기 중 해당 자산집단의 자산과 부채를 매각예정자산으로부터 분류 이전 계정항목으로 재분류하였습니다. (주3) 연결회사는 당분기 중 관계기업투자주식(주)갤럭시아에스엠)과 매각예정 대체	

		중단영업
		투자부동산에 대한 공정가치 조정 등으로 24백만원의 손실을 당기손익으로 인식하였습니다.

전기말

(단위 : 천원)

		중단영업
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단		31,887,020
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단	현금및현금성자산	6,883,214
	매출채권	3,844,166
	기타유동금융자산	1,475,665
	기타유동자산	2,947,444
	당기손익-공정가치측정금융 자산	1,747,792
	관계기업투자주식	538,251
	기타비유동금융자산	4,522,273
	유형자산	1,282,337
	투자부동산	572,685
	무형자산	1,846,706
	사용권자산	5,393,391
	이연법인세자산	768,046
	기타비유동자산	53,113
	순확정급여자산	11,937
매각예정으로 분류된 비유동 자산이나 처분자산집단에 대한 공시		(주2) 연결회사는 (주)카카오 브이엑스의 처분자산집단이 매각예정으로 분류되기 위한 조건을 충족하지 않는다고 판단하여, 전기 재무제표에 매각예정자산부채로 표시되

		중단영업
		어 있던 처분자산집단을 당 분기중 매각예정자산부채 분 류 이전 계정항목으로 재분 류하였습니다.

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 부채

매각예정으로 분류된 처분자산집단에 포함되는 부채

당분기말

(단위 : 천원)

		중단영업
매각예정부채		0
매각예정부채	매입채무 및 기타 채무	0
	기타유동금융부채	0
	단기리스부채	0
	기타유동부채	0
	이연법인세부채	0
	장기리스부채	0
	기타비유동부채	0

전기말

(단위 : 천원)

		중단영업
매각예정부채		15,876,207
매각예정부채	매입채무 및 기타 채무	6,649,636
	기타유동금융부채	259,956
	단기리스부채	1,286,547
	기타유동부채	3,481,401
	이연법인세부채	80,104

		중단영업
	장기리스부채	3,839,181
	기타비유동부채	279,382

27. 보고기간 후 사건 (연결)

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

	주요한 보통주 거래	주식매매계약
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	연결회사는 2025년 4월 29일 개최된 이사회 결의에 따라 종속기업 (주)카카오헬스케어의 주주배정 유상증자에 참여하여 2025년 5월 7일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원), 2025년 7월 7일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원), 2025년 9월 8일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원)를 취득할 예정입니다.	종속기업인 (주)카카오게임즈는 2025년 4월 29일 보유중인 (주)넵튠의 주식 18,387,039주를 (주)크래프톤에 매도하는 주식매매계약을 체결하였습니다.

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 31 기 1분기말 2025.03.31 현재

제 30 기말 2024.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기말	제 30 기말
자산		
유동자산	2,195,859,065,222	2,471,463,775,050
현금및현금성자산	1,674,648,040,660	1,954,214,932,388
단기금융상품	11,500,000,000	11,500,000,000
파생상품자산(유동)	5,464,298	5,464,298
매출채권	151,669,920,496	180,630,181,391
단기금융리스채권	34,453,981,935	32,537,795,928
기타유동금융자산	256,714,238,186	229,053,273,558
재고자산	28,215,163,448	30,515,196,287
기타유동자산	38,652,256,199	33,006,931,200
비유동자산	9,126,369,518,992	9,136,023,132,529
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000
당기손익-공정가치측정금융자산	74,040,286,126	84,448,987,045
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	10,831,044,406	10,455,001,478
종속기업, 공동기업과 관계기업에 대한 투자자산	4,928,666,230,855	4,924,266,230,855
장기금융리스채권	157,904,804,857	161,987,289,112
기타비유동금융자산	241,370,710,059	241,051,163,731
유형자산	884,675,003,553	861,445,334,715
무형자산	1,574,671,686,892	1,575,704,223,110
사용권자산	814,039,673,766	831,427,065,832
투자부동산	386,672,757,004	406,891,765,872
퇴직연금운용자산	14,499,242,612	27,329,773,181
기타비유동자산	28,998,078,862	1,016,297,598
자산총계	11,322,228,584,214	11,607,486,907,579
부채		
유동부채	2,459,864,124,678	2,771,146,601,090
매입채무 및 기타유동채무	433,184,233,564	487,194,797,631
단기차입금	9,662,936,630	244,438,187,139
유동파생상품부채	1,379,971,394	35,280,714,438
기타유동금융부채	1,511,167,902,524	1,501,757,113,130
기타유동부채	242,489,212,813	257,662,258,779
미지급법인세	86,812,578,974	69,820,560,216
단기리스부채	175,167,288,779	174,992,969,757
비유동부채	1,588,131,605,130	1,622,015,375,753
비유동매입채무및기타채무	41,903,099,715	41,913,077,630
비유동충당부채	37,620,614,488	37,120,368,806

	제 31 기 1분기말	제 30 기말
비유동 리스부채	1,377,970,805,523	1,405,006,171,257
기타장기종업원급여부채	39,286,747,965	38,604,951,664
이연법인세부채	90,426,387,721	98,883,165,616
기타 비유동 부채	923,949,718	487,640,780
부채총계	4,047,995,729,808	4,393,161,976,843
자본		
자본금	44,437,240,000	44,416,211,700
자본잉여금	5,829,638,190,844	5,821,850,796,030
자본조정	(32,551,151,923)	(34,079,062,955)
기타포괄손익누계액	(19,393,788,859)	(19,673,062,884)
이익잉여금	1,452,102,364,344	1,401,810,048,845
자본총계	7,274,232,854,406	7,214,324,930,736
자본과부채총계	11,322,228,584,214	11,607,486,907,579

4-2. 포괄 손익 계산서

포괄손익계산서

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기		제 30 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	661,737,627,086	661,737,627,086	640,465,512,784	640,465,512,784
영업비용	557,811,649,502	557,811,649,502	502,739,534,737	502,739,534,737
영업이익(손실)	103,925,977,584	103,925,977,584	137,725,978,047	137,725,978,047
기타이익	5,158,137,417	5,158,137,417	8,672,069,176	8,672,069,176
기타비용	11,842,341,072	11,842,341,072	7,034,256,397	7,034,256,397
금융수익	73,849,234,425	73,849,234,425	47,093,872,990	47,093,872,990
이자수익	20,628,874,876	20,628,874,876	16,574,901,623	16,574,901,623
기타금융수익	53,220,359,549	53,220,359,549	30,518,971,367	30,518,971,367
금융비용	82,098,065,961	82,098,065,961	15,018,804,414	15,018,804,414
법인세차감전순이익	88,992,942,393	88,992,942,393	171,438,859,402	171,438,859,402
법인세비용(수익)	8,843,957,674	8,843,957,674	39,250,015,389	39,250,015,389
당기순이익	80,148,984,719	80,148,984,719	132,188,844,013	132,188,844,013
기타포괄손익	279,274,025	279,274,025	(280,071,125)	(280,071,125)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 없는 항목				
확정급여제도의재측정요소	(5,821,716)	(5,821,716)	(14,413,016)	(14,413,016)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품평가손익	285,095,741	285,095,741	(265,658,109)	(265,658,109)
총포괄이익	80,428,258,744	80,428,258,744	131,908,772,888	131,908,772,888

	제 31 기 1분기		제 30 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	183	183	302	302
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	182	182	300	300

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2024.01.01 (기초자본)	44,534,987,800	5,744,620,766,690	7,570,509,031	(4,630,358,666)	1,391,076,211,720	7,183,172,116,575
총포괄이익	0	0	0	(280,071,125)	132,188,844,013	131,908,772,888
당기순이익(손실)	0	0	0	0	132,188,844,013	132,188,844,013
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	0	0	0	(265,658,109)	0	(265,658,109)
확정급여제도의재측정요소	0	0	0	(14,413,016)	0	(14,413,016)
소유주와의 거래	39,400,900	14,538,453,367	4,901,911,656	0	(26,749,498,143)	(7,269,732,220)
주식선택권의 행사	39,400,900	14,791,311,046	(4,370,006,054)	0	0	10,460,705,892
주식선택권 관련 자본변동	0	(252,857,679)	0	0	0	(252,857,679)
주식보상비용	0	0	9,271,917,710	0	0	9,271,917,710
현금배당	0	0	0	0	(26,749,498,143)	(26,749,498,143)
2024.03.31 (기말자본)	44,574,388,700	5,759,159,220,057	12,472,420,687	(4,910,429,791)	1,496,515,557,590	7,307,811,157,243
2025.01.01 (기초자본)	44,416,211,700	5,821,850,796,030	(34,079,062,955)	(19,673,062,884)	1,401,810,048,845	7,214,324,930,736
총포괄이익	0	0	0	279,274,025	80,148,984,719	80,428,258,744
당기순이익(손실)	0	0	0	0	80,148,984,719	80,148,984,719
기타포괄손익-공정가치로 측정되는 금융자산의 세후차손익	0	0	0	285,095,741	0	285,095,741
확정급여제도의재측정요소	0	0	0	(5,821,716)	0	(5,821,716)
소유주와의 거래	21,028,300	7,787,394,814	1,527,911,032	0	(29,856,669,220)	(20,520,335,074)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
주식선택권의 행사	21,028,300	9,610,798,715	(2,910,560,914)	0	0	6,721,266,101
주식선택권 관련 자본변동	0	(1,823,403,901)	0	0	0	(1,823,403,901)
주식보상비용	0	0	4,438,471,946	0	0	4,438,471,946
현금배당	0	0	0	0	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)
2025.03.31 (기말자본)	44,437,240,000	5,829,638,190,844	(32,551,151,923)	(19,393,788,859)	1,452,102,364,344	7,274,232,854,406

4-4. 현금흐름표

현금흐름표

제 31 기 1분기 2025.01.01 부터 2025.03.31 까지

제 30 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 31 기 1분기	제 30 기 1분기
영업활동현금흐름	142,728,271,354	190,350,994,675
영업으로부터 창출된 현금흐름	148,646,103,563	191,399,480,548
이자의 수취	13,425,627,094	9,730,403,261
이자의 지급	(17,098,865,232)	(13,956,369,926)
배당금 수입	0	532,864,383
법인세 납부	(2,244,594,071)	2,644,616,409
투자활동현금흐름	(75,815,741,178)	(57,178,391,344)
단기금융상품의 증감	0	10,000,000,000
유형자산의 취득	(70,411,282,663)	(51,090,115,855)
유형자산의 처분	1,696,606,493	1,818,229,411
무형자산의 취득	(2,598,362,446)	(8,205,207,535)

	제 31 기 1분기	제 30 기 1분기
무형자산의 처분	0	4,443,606,819
종속기업, 공동기업과 관계기업에 대한 투자자산의 취득	(5,000,000,000)	(10,000,000,000)
종속기업, 공동기업과 관계기업에 대한 투자자산의 처분	600,000,000	1,323,657,542
기타유동금융자산의 증가	0	(5,500,000,000)
기타비유동금융자산의 증가	(159,202,562)	0
기타비유동금융자산의 감소	56,500,000	31,438,274
재무활동현금흐름	(342,824,800,648)	(108,200,354,897)
주식선택권의 행사	6,738,171,257	10,675,668,587
주식발행비용	(1,200,700)	(3,374,600)
단기차입금의 증가	0	160,000,000,000
단기차입금의 상환	0	(250,000,000,000)
사채의 상환	(314,393,497,677)	0
리스부채의 상환	(34,110,830,335)	(28,293,446,326)
임대보증금의 증가	323,848,782	0
임대보증금의 감소	(1,381,291,975)	(579,202,558)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(3,654,621,256)	552,365,638
현금및현금성자산의 증감	(279,566,891,728)	25,524,614,072
기초현금및현금성자산	1,954,214,932,388	1,439,389,492,367
기말현금및현금성자산	1,674,648,040,660	1,464,914,106,439

4-5. 이익잉여금처분계산서

이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제30기 : 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(처분확정일: 2025년 3월 26일)

제29기 : 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(처분확정일: 2024년 3월 28일)

(단위: 천원)

구분	제30기	제29기
1. 처분전이익잉여금	1,383,452,033	1,375,393,146
전기이월이익잉여금	1,345,968,698	1,295,346,060
기타포괄손익 조정	(673,212)	(22,061,721)

구분	제30기	제29기
당기순이익	38,156,547	102,108,807
2. 이익잉여금처분액	32,842,336	29,424,448
이익준비금	2,985,667	2,674,950
배당금 - 현금배당 : 제30기 68원/주 제29기 61원/주	29,856,669	26,749,498
3. 차기이월이익잉여금	1,350,609,697	1,345,968,698

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 당분기말 현재 납입자본금은 44,437백만원입니다.

당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	58,768,747	13.2%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.4%
국민연금공단	27,094,975	6.1%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.9%
기타	285,358,576	64.4%
합계	443,872,400	100.0%

2. 중요한 회계처리방침

다음은 요약분기재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

2025년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 회사의 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 연차재무제표에 기재되는 사항이 모두 포함되지 않았으므로 전기말 연차재무제표와 함께 이해해야 합니다.

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 동 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 필라2 법인세의 적용대상입니다. 이와 관련되는 당기법인세는 추가 인식하였으며, 이연법인세의 인식 및 공시는 예외규정을 적용하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

한국채택국제회계기준은 중간재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 중간보고 기간 말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정을 사용할 것을 요구하고 있습니다. 중간보고기간 말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 2024년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차재무제표와 동일한 회계추정과 가정을 사용하였습니다.

4. 금융상품 공정가치

금융자산의 공정가치 서열체계

가. 당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

나. 회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

당분기말 및 전기말 현재 회사의 금융상품 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

금융자산의 공정가치 서열체계

당분기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
금융자산				
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	0	0	74,040,286
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	4,148,688	0	6,682,356
	파생상품자산	0	0	5,464

전기말

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체계 수준 1	공정가치 서열체계 수준 2	공정가치 서열체계 수준 3
금융자산				
금융자산	당기손익-공정가치측정금융자산	0	0	84,448,987
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	3,772,645	0	6,682,356
	파생상품자산	0	0	5,464

금융부채의 공정가치 서열체계

금융부채의 공정가치 서열체계

당분기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체 계 수준 1	공정가치 서열체 계 수준 2	공정가치 서열체 계 수준 3
금융부채				
금융부채	파생상품부채	0	0	1,379,971

전분기

(단위 : 천원)

		공정가치 서열체 계 수준 1	공정가치 서열체 계 수준 2	공정가치 서열체 계 수준 3
금융부채				
금융부채	파생상품부채	0	0	35,280,714

수준 3으로 분류된 금융자산 변동내역

당분기 및 전분기 중 공정가치 서열체계에서의 수준 간 이동은 없으며, 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 변동내역

당분기

(단위 : 천원)

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치측정금융자산		
		당기손익-공정 가치측정금융자 산	기타포괄손익- 공정가치측정 금 융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
	기초 금융자산	84,448,987	6,682,356	5,464
	취득	0	0	0
	처분	0	0	0

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치측정금융자산		
		당기손익-공정 가치측정금융자 산	기타포괄손익- 공정가치측정 금 융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산	당기손익인식액	(10,408,701)	0	0
	기타포괄손익인 식액	0	0	0
	기타	0	0	0
	기말 금융자산	74,040,286	6,682,356	5,464
	기타 금액에 대 한 추가 설명			

전분기

(단위 : 천원)

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치측정금융자산		
		당기손익-공정 가치측정금융자 산	기타포괄손익- 공정가치측정 금 융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산				
	기초 금융자산	79,556,510	9,758,453	220,285
	취득	0	0	0

		측정 전체		
		공정가치		
		공정가치 서열체계의 모든 수준		
		공정가치 서열체계 수준 3		
		자산		
		당기손익-공정가치측정금융자산		
		당기손익-공정 가치측정금융자 산	기타포괄손익- 공정가치측정 금 융자산	파생상품자산
공정가치측정의 변경, 자산	처분	0	0	0
	당기손익인식액	3,512,632	0	0
	기타포괄손익인 식액	0	0	0
	기타	0	0	0
	기말 금융자산	83,069,142	9,758,453	220,285
	기타 금액에 대 한 추가 설명			

수준3 부채의 변동내역

수준3 부채의 변동내역

(단위 : 천원)

	부채
	파생상품
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
기초 부채	35,280,714
취득	0
처분	(33,900,743)

	부채
	파생상품
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
당기손익인식액	0
공정가치 측정, 부채	0
기말 부채	1,379,971

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

다. 가치평가기법 및 투입변수

당분기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

회사는 금융상품을 평가함에 있어, 유의적 위험을 내포한 관측 가능하지 않은 투입변수의 적정성을 판단하여 주기적으로 평가 조정을 검토하고 있습니다.

금융상품 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

						공정가치측정 분류내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용된 평가기법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 기술, 자산	공정가치 측정에 대한 추가 설명
				당기손익-공정가치 측정 금융자산	수익증권 및 펀드	3	74,040,286	순자산가치법	순자산가치	

						공정가치측정 분류내 의 공정가치 서열체 계의 수준에 대한 기 술	금융자산, 공정가치	공정가치측정에 사용 된 평가방법에 대한 기술, 자산	공정가치측정에 사용 된 투입변수에 대한 기술, 자산	공정가치 측정에 대 한 추가 설명
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	자산	금융자산, 범주	기타포괄손익-공정 가치측정 금융자산	에스비에스엠앤씨	3	6,189,000	DCF모형	추정현금흐름, 할인 율	
					기타비상장주식	3	493,356	원가법	취득원가	공정가치 측정을 위 한 충분한 정보를 얻 을 수 없고 가치변동 에 대한 명확한 증거 가 없기에 "비상장주 식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라 인"에 따라 취득원가 를 공정가치로 측정 하였습니다.
				파생상품자산	그립컴퍼니 콜옵션	3	5,464	이항모형	위험중립확률, 기초 자산가격 등	

금융부채 공정가치 측정에 대한 정보

금융부채 공정가치 측정에 대한 정보

(단위 : 천원)

						공정가치측정 분류내 의 공정가치 서열체 계의 수준에 대한 기 술	금융부채, 공정가치	공정가치측정에 사용 된 평가방법에 대한 기술, 부채	공정가치측정에 사용 된 투입변수에 대한 기술, 부채
공정가치 서열체계의 모든 수준	공정가치 서열체계 수준 3	부채	금융부채, 범주	파생상품 금융부채	외화표시 해외교환사 채 조기상환권 등	3	1,379,971	이항모형	위험중립확률, 기초 자산가격 등

5. 매출채권, 기타금융자산

매출채권 및 손실충당금

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

매출채권 및 손실충당금

당분기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	152,983,809	(1,313,889)	151,669,920

전기말 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
매출채권	181,720,259	(1,090,078)	180,630,181

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

기타금융자산, 기타비유동금융자산 및 손실충당금

당분기말 (단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	258,843,152		
	단기미수수익	28,387,262		
	단기보증금	115,821		
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	71,236,710		
	장기미수금	32,332,349		
	장기대여금	200,000,000		
기타금융자산 합계		590,915,294	(92,830,345)	498,084,949
손실충당금에 관한 설명				

전기말

(단위 : 천원)

		총장부금액	손상차손누계액	장부금액 합계
기타유동금융자산				
기타유동금융자산	단기미수금	231,846,158		
	단기미수수익	23,155,642		
	단기보증금	115,821		
기타비유동금융자산				
기타비유동금융자산	장기보증금	70,917,164		
	장기미수금	32,332,349		
	장기대여금	200,000,000		
기타금융자산 합계		558,367,134	(88,262,695)	470,104,439
손실충당금에 관한 설명				

6. 영업부문 정보

영업부문에 대한 공시

6. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	플랫폼 서비스	컨텐츠 서비스	
영업수익	647,223,593	14,514,034	661,737,627

전분기

(단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	플랫폼 서비스	컨텐츠 서비스	
영업수익	623,497,425	16,968,088	640,465,513

지역에 대한 공시

지역에 대한 공시

	국내
지역별 정보에 대한 기술	당분기 및 전분기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

주요 고객에 대한 공시

	고객의 유형
주요 고객에 대한 공시	당분기 및 전분기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

7. 재고자산

보고기간종료일 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

재고자산 세부내역

당분기말 (단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	28,803,270	(588,107)	28,215,163

전기말 (단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	30,984,998	(469,801)	30,515,197

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

영업비용에 포함된 재고자산의 원가

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	91,264

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
기간동안 비용으로 인식한 재고자산의 원가	74,474

영업비용에 포함된 평가손실

(2) 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산 감모 및 평가손실 내역은 다음과 같습니다.

영업비용에 포함된 평가손실

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		187,895
재고자산 관련 손실	평가손실(환입)	118,305
	폐기감모손실 등	69,590

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
재고자산 관련 손실		(33,956)
재고자산 관련 손실	평가손실(환입)	(34,814)
	폐기감모손실 등	858

8. 고객과의 계약에서 생기는 수익

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하 는 재화나 서비스	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	514,122,216	141,374,512	655,496,728
기타원천수익			6,240,899
합계	514,122,216	141,374,512	661,737,627

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 이전하는 재화나 서비스	기간에 걸쳐 이전하 는 재화나 서비스	재화나 용역의 이전 시기 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	506,873,531	126,896,991	633,770,522
기타원천수익			6,694,991
합계	506,873,531	126,896,991	640,465,513

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당분기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립국가	당분기말			전기말
		지분율(%) (주1)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
Kakao piccoma Corp.	일본	73.0%	118,235,103	104,670,755	104,670,755
㈜케이앤웍스	한국	100.0%	5,536,785	4,474,375	4,474,375
㈜디케이테크인	한국	100.0%	51,242,737	24,359,000	24,359,000
㈜카카오게임즈(주4,6)	한국	41.1%	91,801,914	91,801,914	91,801,914
㈜카카오인베스트먼트	한국	100.0%	1,195,848,490	1,195,848,490	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	한국	100.0%	70,551,010	70,551,010	70,551,010
카카오청년창업펀드(주2)	한국	33.3%	400,000	400,000	400,000
DK CHINA Co., Ltd.	중국	100.0%	718,000	244,055	244,055
㈜카카오엔터테인먼트(주4)	한국	66.1%	1,416,771,248	1,180,819,000	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	한국	27.0%	1,500,000	1,500,000	1,500,000
카카오성장나눔게임펀드	한국	96.7%	2,996,667	2,996,667	2,996,667
㈜링키지랩	한국	58.0%	837,041	315,086	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	한국	95.0%	1,900,000	1,900,000	1,900,000
㈜카카오페이(주4,6)	한국	46.3%	49,972,987	49,972,987	49,972,987
㈜카카오모빌리티(주4)	한국	57.2%	53,588,505	53,588,505	53,588,505
Kakao G Corp.	일본	100.0%	167,749,060	167,749,060	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	한국	85.1%	163,121,166	41,978,000	41,978,000
카카오 코파일럿 제 1호 펀드	한국	61.9%	20,000,000	20,000,000	20,000,000
㈜카카오헬스케어	한국	100.0%	150,900,000	150,900,000	150,900,000
㈜서울아레나	한국	98.0%	100,000,000	100,000,000	100,000,000
㈜에스엠엔터테인먼트(주2,6)	한국	21.6%	699,348,478	560,254,870	560,254,870
카카오코파일럿제2호펀드	한국	65.7%	20,000,000	20,000,000	16,000,000
소계			4,383,019,191	3,844,323,774	3,840,323,774
<관계기업>					
다음청년창업투자조합	한국	39.5%	790,514	790,514	790,514
씨엔티테크(주3)	한국	18.2%	5,000,783	5,000,783	5,000,783

㈜한국신용데이터(주3,5)	한국	17.8%	3,845,884	1,397,171	1,397,171
㈜타이드스케이	한국	22.4%	27,918,041	11,089,000	11,089,000
㈜카카오뱅크	한국	27.2%	788,747,738	788,747,738	788,747,738
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	한국	9.9%	4,676,866	4,676,866	4,676,866
카카오-신한 제 1호 트나이트 투자조합(주3)	한국	14.5%	4,470,000	2,848,852	2,848,852
카카오그로스해킹펀드(주3)	한국	11.4%	10,728,000	10,728,000	10,728,000
㈜카카오스타일(주7)	한국	50.6%	173,437,185	173,437,185	173,437,185
유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드	한국	48.2%	10,000,000	10,000,000	10,000,000
㈜지앤지엔터프라이즈(주3)	한국	1.8%	4,109,865	-	-
케어링(주3)	한국	8.5%	3,312,880	3,312,880	3,312,880
㈜그립컴퍼니	한국	48.2%	177,077,287	68,910,000	68,910,000
제주-비전 벤처투자조합 제1호	한국	21.9%	300,000	300,000	300,000
KDB-FP 테크넥스트 투자조합1호(주2,3)	한국	16.7%	2,103,468	2,103,468	2,703,468
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드(주2)	한국	12.5%	1,000,000	1,000,000	-
소계			1,217,518,511	1,084,342,457	1,083,942,457
<공동기업>					
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	1,071,990	-	-
합계			5,601,609,692	4,928,666,231	4,924,266,231

(주1) 자기주식을 고려한 실질지분율로 표기하였습니다.

(주2) 회사의 타 종속기업이 보유한 지분 등을 고려하여 종속기업 또는 관계기업으로 분류하였습니다.

(주3) 지분을 20%미만이나 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 고려하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 해당 피투자회사 주식을 회사가 동반매각권의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정 기간 안에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

(주5) 소유지분율은 15.42%이나 무의결권 전환주식을 제외한 의결권지분율은 17.81%입니다.

(주6) 의결권은 과반수 미만이나, 회사가 다른 의결권 보유자나 의결권 보유자의 조직화된 집단보다 유의적으로 많은 의결권을 보유하고 있으며 다른 주주들이 널리 분산되었기 때문에 실질적 지배력이 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주7) 지분율이 50%를 초과하나, 지배력을 획득하지 못하고 유의적인 영향력만을 보유하여 관계기업으로 분류하였습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말장부금액
<종속기업>						
Kakao piccoma Corp.	104,670,755	-	-	-	-	104,670,755
㈜케이앤웍스	4,474,375	-	-	-	-	4,474,375
㈜디케이테크인	24,359,000	-	-	-	-	24,359,000
㈜카카오게임즈	91,801,914	-	-	-	-	91,801,914
㈜카카오인베스트먼트	1,195,848,490	-	-	-	-	1,195,848,490
㈜카카오벤처스	70,551,010	-	-	-	-	70,551,010
카카오청년창업펀드	400,000	-	-	-	-	400,000
DK CHINA Co., Ltd.	244,055	-	-	-	-	244,055
㈜카카오엔터테인먼트	1,180,819,000	-	-	-	-	1,180,819,000
카카오디지털콘텐츠펀드	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
카카오성장나눔게임펀드	2,996,667	-	-	-	-	2,996,667
㈜링키지랩	315,086	-	-	-	-	315,086
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
㈜카카오페이	49,972,987	-	-	-	-	49,972,987
㈜카카오모빌리티	53,588,505	-	-	-	-	53,588,505
Kakao G Corp.	167,749,060	-	-	-	-	167,749,060
㈜카카오엔터프라이즈	41,978,000	-	-	-	-	41,978,000

10. 유형자산

유형자산에 대한 세부 정보 공시

유형자산에 대한 세부 정보 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	861,445,335
취득	66,857,683
처분 및 폐기	(1,889,828)
감가상각비	(41,738,186)
기말 유형자산	884,675,004

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 유형자산	736,512,475
취득	58,196,367
처분 및 폐기	(566,077)
감가상각비	(34,561,723)
기말 유형자산	759,581,042

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

유형자산의 변동내역(취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,488,192,833	(603,517,829)	884,675,004

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
유형자산	1,227,257,437	(467,676,395)	759,581,042

11. 투자부동산

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산의 변동내역(장부금액의 변동)

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	406,891,766
대체	(14,313,567)
감가상각비	(5,905,442)
기말 투자부동산	386,672,757

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 투자부동산	387,539,075
대체	27,061,792
감가상각비	(5,672,625)
기말 투자부동산	408,928,242

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

투자부동산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	463,732,752	(77,059,995)	386,672,757

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	감가상각누계액	장부금액 합계
투자부동산	462,532,438	(53,604,196)	408,928,242

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	6,122
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(2,895)

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	7,101
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(2,547)

12. 무형자산

당기 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산의 변동내역 (장부금액)

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 순장부금액	1,575,704,223
취득	3,411,171
무형자산의 처분	0
무형자산상각비	(4,443,707)
기말의 무형자산 및 영업권	1,574,671,687

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 순장부금액	1,584,767,690
취득	8,980,902
무형자산의 처분	(2,850,130)
무형자산상각비	(5,031,847)
기말의 무형자산 및 영업권	1,585,866,615

당분기말 현재 상기 무형자산에는 가상자산 48,074백만원이 포함되어 있습니다.

무형자산의 변동내역 (취득원가 및 장부금액)

당분기 (단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,785,228,106	(31,063,850)	(179,492,569)	1,574,671,687

전분기

(단위 : 천원)

	총장부금액	손상차손누계액	상각누계액	장부금액 합계
무형자산 및 영업권	1,765,504,527	(20,032,785)	(159,605,127)	1,585,866,615

13. 리스

리스이용자의 리스 표시

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 재무상태표에 인식된 금액

보고기간종료일 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산

당분기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	604,233,223	208,891,907	914,544	814,039,674

전기말

(단위 : 천원)

	부동산	기계장치	차량운반구	자산 합계
사용권자산	603,524,462	226,872,427	1,030,177	831,427,066

리스부채

리스부채

당분기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		1,553,138,095
리스부채	유동 리스부채	175,167,289
	비유동 리스부채	1,377,970,806

전기말

(단위 : 천원)

		공시금액
리스부채		1,579,999,141
리스부채	유동 리스부채	174,992,970
	비유동 리스부채	1,405,006,171

리스와 관련된 추가 정보, 비금융업

리스와 관련된 추가 정보

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가된 사용권자산	5,486
당기 중 리스의 총 현금유출	57,457
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권 자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
당기 중 증가된 사용권자산	201,377
당기 중 리스의 총 현금유출	49,329
사용권자산에 관한 추가설명	해당 금액에는 전대로 인해 제거된 사용권 자산의 감소분은 포함되지 않았습니다.

포괄손익계산서에 인식된 금액

당분기 및 전분기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

사용권자산 감가상각비

당분기 (단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권 자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
	장부금액			
	공시금액			
사용권 자산	10,761,052	20,759,011	174,552	31,694,615

전분기 (단위 : 천원)

	자산			자산 합계
	사용권 자산			
	부동산	기계장치	차량운반구	
	장부금액			
	공시금액			
사용권 자산	11,398,693	16,530,300	244,555	28,173,548

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액, 비금융업

리스 관련 손익계산서에 인식된 금액

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	14,192,080

	공시금액
단기리스료	34,520
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	118,758
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	9,001,090
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,795,295

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용	13,956,370
단기리스료	51,090
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	95,771
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	6,932,653
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	1,946,116

14. 장,단기차입금

단기차입금의 내역

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

단기차입금의 내역

당분기말

(단위 : 천원)

				차입 내역	유동차입금	사채할인발행차금	차감 계	차입금, 이자율	차입금, 만기	차입금에 관한 추가 설명
차입금명칭	단기차입금	거래상대방	사모사채	제13회 외화해외교환사채	12,171,950	(2,509,013)	9,662,937	0.02625	2029년 4월	회사가 발행한 교환사채의 교환권이 지분상품이 아니므로 자기지분상품의 이전으로 인한 부채의 결제기간을 고려하여 유동부채로 분류하였습니다.
차입금명칭 합계					12,171,950	(2,509,013)	9,662,937			

전기말

(단위 : 천원)

				차입 내역	유동차입금	사채할인발행차금	차감 계	차입금, 이자율	차입금, 만기	차입금에 관한 추가 설명
차입금명칭	단기차입금	거래상대방	사모사채	제13회 외화해외교환사채	311,934,000	(67,495,813)	244,438,187	0.02625	2029년 4월	회사가 발행한 교환사채의 교환권이 지분상품이 아니므로 자기지분상품의 이전으로 인한 부채의 결제기간을 고려하여 유동부채로 분류하였습니다.
차입금명칭 합계					311,934,000	(67,495,813)	244,438,187			

차입금의 변동 내역

나. 당분기 및 전분기 중 장·단기차입금 변동내역은 다음과 같습니다.

차입금의 변동 내역

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	244,438,187
차입에 따른 유입	0
차입금의 상환	(314,393,498)
차입금 이자비용	2,543,886
외화환산차이	(3,816,680)
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	80,891,042
기말 차입금	9,662,937
기타변동내역에 관한 추가설명	내재파생상품 분리조건을 충족하여 별도 계 상한 파생상품부채 33,900백만원 및 사채 상환시 발생한 사채상환손실 44,990백만원 이 해당금액에 포함되어 있습니다.

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초 차입금	250,000,000
차입에 따른 유입	160,000,000
차입금의 상환	(250,000,000)
차입금 이자비용	0
외화환산차이	0
기타변동에 따른 증가(감소), 차입금	0
기말 차입금	160,000,000
기타변동내역에 관한 추가설명	

교환사채에 대한 세부 정보 공시

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

교환사채에 대한 세부 정보 공시

		내역
사채의 종류		외화표시 무보증 선순위 교환사채
사채의 권면총액 [USD, 일]		212,200,000
사채의 이율		
사채의 이율	표면이자율	0.02625
	만기이자율	0.02625
만기일		2029-04-29
원금상환방법		1. 만기상환: 만기일 전에 회사 자기주식으로 교환되거나, 조기상환 또는 매입 및 소각되지 않는 한, 만기일에 본 사채의 원금 전액을 현금으로 일시 상환 2. 조기상환: 발행회사의 조기상환권(Call Option) 및 사채권자의 조기상환청구권(Put Option) 존재
교환에 관한사항		
교환에 관한사항	교환비율	1
	교환가액	63,700
	교환대상	회사 발행 기명식 보통주식 (자기주식)
	교환청구기간	2024년 6월 9일 ~ 2029년 4월 19일
		본 사채의 발행조건에 규정된 교환가액 조정사유(무상증자, 주식분할·병합, 주식종류 변경, 주식배당, 현금배

		내역
	교환가액 조정사항	당, 주주에 대한 옵션, 워런트 기타 권리 부여, 시가 미만 신주 발행, 주식연계증권 발행 등)의 발생시 발행조건에서 정한 바에 따라 조정
발행회사의 조기상환권		1) 본 사채 발행일로부터 3년 14일이 경과한 날부터 만기일 전 30영업일까지의 기간 동안, 30연속거래일 중 20거래일의 회사 보통주식의 종가가 당시 교환가격의 130% 이상인 경우 2) 본 사채 미상환원금이 발행 당시 원금의 10% 미만인 경우 3) 조세 관련 법령 또는 해석 등의 변경으로 인해 회사에 사채 지급금에 대한 조세 원천징수 의무가 발생하고 이에 따라 회사가 원천징수 금액만큼 추가지급의무를 부담하게 되는 경우
사채권자의 조기상환청구권		1) 회사에 지배권 변동(change of control)이 발생하는 경우, 2) 회사의 주식이 한국거래소 유가증권시장 상장이 폐지되거나 거래소에서 30연속거래일 이상 거래가 중단되는 경우 3) 본 사채 발행일로부터 3년이 되는 날
사채의 권면총액에 대한 추가 설명		당분기 중 발행가액 USD 203,900,000을 재매입하였습니다.

15. 순확정급여부채

포괄손익계산서에 반영된 금액

가. 포괄손익계산서에 반영된 금액

손익계산서에 반영된 금액

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	7,199,865
이자비용(수익), 확정급여제도	(215,816)
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,984,049

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	6,539,734
이자비용(수익), 확정급여제도	(311,962)
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,227,772

순확정급여부채(자산)

나. 순확정급여부채(자산) 산정내역

순확정급여부채(자산)

당분기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	191,299,400
사외적립자산의공정가치	(205,798,643)

	공시금액
순확정급여부채(자산)	(14,499,243)

전기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의현재가치	196,265,833
사외적립자산의공정가치	(223,595,606)
순확정급여부채(자산)	(27,329,773)

영업비용에 포함된 금액

영업비용에 포함된 금액

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,984
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,363

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정급여제도	6,228
퇴직급여비용, 확정기여제도	524

16. 자본금과 주식발행초과금

발행주식수와 자본금

발행주식수와 자본금

(단위 : 천원)

		발행주식수			자본금	차이금액	액면총액과 납입자본금이 일치하지 않는 사유에 대한 설명	주식선택권 부여에 대한 설명	전환사채 및 신주인수권 발행에 대한 설명	종류주식 발행에 대한 설명
		발행주식수 (주)	주당 액면가액 (원)	액면총액 (천원)						
주식	보통주	443,872,400	100	44,387,240	44,437,240	50,000	회사는 과거 이전기 간에 자기주식 500,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당분기말 종료일 현재 발행주식액면총액과 납입자본금이 일치하지 않습니다.	회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의 혹은 이사회 결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 당분기말 현재 부여된 주식선택권 중 향후 보통주식으로 발행될 수 있는 미행사 주식선택권의 수량은 총 6,165,043입니다.(주식 17 참조).	회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 당분기말 현재 발행금액은 없습니다.	회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 당분기말 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당분기

		일자	기초 주식수 (단위: 주)	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 증감 (단위: 주)	기말 주식수 (단위: 주)	기초 자본금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 자본금 변동	기말 자본금	기초 주식발행초과금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 주식발행초과금 변동	기말 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2025-01-21		13,006			1,301			462,251	
	주식선택권의 행사 2	2025-02-21		45,909			4,591			1,816,497	
	주식선택권의 행사 3	2025-03-24		151,368			15,136			6,691,046	
주식선택권 행사 내역 합계			444,162,117		444,372,400	44,416,212		44,437,240	5,871,072,803		5,880,042,5

전분기

		일자	기초 주식수 (단위: 주)	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 증감 (단위: 주)	기말 주식수 (단위: 주)	기초 자본금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 자본금 변동	기말 자본금	기초 주식발행초과금	자기주식 소각 및 주식선택권의 행사로 인한 주식발행초과금 변동	기말 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2024-01-22		149,209			14,921			4,998,098	
	주식선택권의 행사 2	2024-02-26		154,263			15,426			5,692,934	
	주식선택권의 행사 3	2024-03-22		90,537			9,054			3,097,439	
주식선택권 행사 내역 합계			445,349,878		445,743,887	44,534,988		44,574,389	5,840,537,792		5,854,326,2

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

보고기간 종료일 보유 중인 자기주식 수 내역

	공시금액
보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 자기주식 (단위: 주)	4,652,367

17. 주식기준보상

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

	24차 주식기준보상 (선택형)	25차 주식기준보상 (선택형)	27차 주식기준보상 (선택형)	28차 주식기준보상 (선택형)	30차 주식기준보상 (선택형)	31차 주식기준보상 (선택형)	32차 주식기준보상 (선택형)	35차 주식기준보상 (선택형)	36차 주식기준보상 (선택형)	37차 주식기준보상 (선택형)	38차 주식기준보상 (선택형)
주식기준보상약정에 대한 기술	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 부여수량의 30%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 30%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능

	24차 주식기준보상 (선택형)	25차 주식기준보상 (선택형)	27차 주식기준보상 (선택형)	28차 주식기준보상 (선택형)	30차 주식기준보상 (선택형)	31차 주식기준보상 (선택형)	32차 주식기준보상 (선택형)	35차 주식기준보상 (선택형)	36차 주식기준보상 (선택형)	37차 주식기준보상 (선택형)	38차 주식기준보상 (선택형)
	부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능	단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며, 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능	로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능	로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능	로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능하며 평균주가가 200% 이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능	로 재직할 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 40%에 대하여 4년 이상 회사의 임직원으로 재직할 자에 한해 4년 경과 시점부터 3년 이내 행사가능

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

주식선택권의 차수별 수량 정보, 선택형 및 주식결제형

(단위 : 원)

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액정액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상액정							
				선택형 및 주식결제형 주식선택권							
	24차 주식기준보상	2018년 08월 31일	25,072	146,671	0	0	23,969	0	122,702	122,702	(주1) 미행사 수량에 는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있 습니다. (쥬카오인 터테인먼트 116,62 주)
	25차 주식기준보상	2018년 08월 31일	25,072	9,733	0	0	0	0	9,733	9,733	(주1) 미행사 수량에 는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상액							
				선택형 및 주식결제형 주식선택권							
											습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
	27차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,279	53,532	0	0	0	0	53,532	53,532	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
	28차 주식기준보상	2019년 05월 16일	25,279	509,579	0	0	34,749	0	474,830	474,830	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
	30차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,166	2,091,167	0	0	75,999	0	2,015,168	1,967,928	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
	31차 주식기준보상	2020년 05월 06일	35,166	452,126	0	0	65,102	0	387,024	387,024	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
	32차 주식기준보상	2020년 09월 24일	76,446	49,206	0	0	0	0	49,206	0	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,62주)
											(주1) 미행사 수량

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상액									
		선택형 및 주식결재형 주식선택권									
	33차 주식기준보상	2021년 05월 04일	115,872	363,964	0	2,641	0	0	361,323	351,723	는 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주)
	34차 주식기준보상	2021년 09월 01일	152,696	49,206	0	0	0	0	49,206	29,522	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주)
	35차 주식기준보상	2019년 03월 22일	28,368	129,604	0	1,823	10,364	0	117,417	117,036	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~5차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	36차 주식기준보상	2019년 07월 02일	28,368	516	0	0	0	0	516	516	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~5차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상액							
				선택형 및 주식결제형 주식선택권							
거래상대방	37차 주식기준보상	2019년 10월 17일	28,368	5,761	0	0	100	0	5,661	5,661	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	38차 주식기준보상	2019년 11월 15일	28,368	138	0	0	0	0	138	138	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	41차 주식기준보상	2018년 09월 03일	58,888	2,388	0	0	0	0	2,388	2,388	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,621주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상액							
				선택형 및 주식결제형 주식선택권							
	42차 주식기준보상	2019년 05월 09일	62,999	4,582	0	0	0	0	4,582	4,582	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	43차 주식기준보상	2019년 11월 15일	64,928	17,420	0	0	0	0	17,420	17,420	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	44차 주식기준보상	2020년 06월 23일	75,863	48,083	0	1,848	0	0	46,235	46,027	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상액							
				선택형 및 주식결재형 주식선택권							
	45차 주식기준보상	2021년 03월 05일	226,215	7,068	0	0	0	0	7,068	5,462	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	46차 주식기준보상	2021년 11월 03일	126,176	328,624	0	0	0	0	328,624	196,893	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	47차 주식기준보상	2021년 12월 15일	125,404	283,922	0	5,632	0	0	278,290	149,818	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	48차 주식기준보상	2022년 03월 29일	102,847	487,222	0	3,326	0	0	483,896	452,208	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.
	49차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,449	610,556	0	4,748	0	0	605,808	278,011	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카카오엔터테인먼트 116,627주) (주2) 쥬카카오엔터테인먼트와의 합병으로 인해 승계받은 35차~45차에 대한 최초 부여일 기준으로 작성되어 있습니다.

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상액									
		선택형 및 주식결제형 주식선택권									
											주)
	50차 주식기준보상	2023년 03월 28일	62,449	49,567	0	0	0	0	49,567	49,567	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카오엔터테인먼트 116,62주)
	51차 주식기준보상	2024년 03월 28일	54,671	700,679	0	5,970	0	0	694,709	0	(주1) 미행사 수량은 분사 이동자 보유 수량이 포함되어 있습니다. (쥬카오엔터테인먼트 116,62주)
거래상대방 합계			0	6,401,314	0	25,988	210,283	0	6,165,043	4,722,721	

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

회사는 부여된 선택형 및 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 선택형 및 주식결제형

	24차 주식기준보상	25차 주식기준보상	27차 주식기준보상	28차 주식기준보상	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	36차 주식기준보상
옵션가격결정모형	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC			이항모형 및 LSMC	이항모형 및 LSMC
평가기준일 현재 공	5,542	1,075	2,184	6,097	16,958	8,537	10,165			6,172	5,8

	24차 주식기준보상	25차 주식기준보상	27차 주식기준보상	28차 주식기준보상	30차 주식기준보상	31차 주식기준보상	32차 주식기준보상	33차 주식기준보상	34차 주식기준보상	35차 주식기준보상	36차 주식기준보상
정가치											
평가기준일 기준 주가	25,000	25,000	26,700	26,700	39,900	39,900	70,400			27,917	27,917
주가변동성	0.1400	0.1400	0.1200	0.1200	0.3300	0.3300	0.3600			0.1500	0.1500
배당수익률	0.0012	0.0012	0.0010	0.0010	0.0006	0.0006	0.0004			0.0000	0.0000
기대만기	2~3년	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년	2~4년			2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0225	0.0225	0.0180	0.0180	0.0140	0.0140	0.0128			0.0191	0.0191
주식기준보상약정에 대한 추가정보										쥬카오커머스 합병 시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.	쥬카오커머스 합병 시 승계 받은 35차~45차의 경우 공정가치와 가중평균 주가 산정 시 합병 당시 협의된 조정비율로 환산한 금액입니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

당분기 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 차액결제형

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상약정에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
				주식기준보상약정							
				차액결제형 주식선택권							
거래상대방	5차 주식기준보상	2018-08-31	25,072	9,840	0	0	0	0	9,840	9,840	
	7차 주식기준보상	2019-05-16	25,279	5,904	0	0	0	0	5,904	5,904	
	9차 주식기준보상	2021-09-01	152,696	24,602	0	0	0	0	24,602	14,760	

		부여일	주당 행사가격 (단위: 원)	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)							주식기준보상액에 대한 추가정보
				미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량 조정	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량	
		주식기준보상액									
		차액결제형 주식선택권									
	10차 주식기준보상	2022-10-13	58,344	109,047	0	0	0	0	109,047	32,714	
거래상대방 합계				149,393	0	0	0	0	149,393	63,218	

가격결정요소, 차액결제형

회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

가격결정요소, 차액결제형

(단위 : 원)

	주식기준보상액			
	차액결제형 주식선택권			
	거래상대방			
	5차 주식기준보상	7차 주식기준보상	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
평가기준일 현재 공정가치	14,616	15,347	494	6,745
평가기준일 기준 추가	39,100	39,100	39,100	39,100

	주식기준보상약정			
	차액결제형 주식선택권			
	거래상대방			
	5차 주식기준보상	7차 주식기준보상	9차 주식기준보상	10차 주식기준보상
주가변동성	0.3900	0.3900	0.3900	0.3900
배당수익률	0.0017	0.0017	0.0017	0.0017
기대만기	2~3년	2~4년	2~4년	2~4년
무위험수익률	0.0258	0.0265	0.0262	0.0265

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

당분기 현재 유효한 자기주식 부여형 주식선택권의 차수별 부여일종가, 부여수량, 행사수량(지급수량) 등 현황은 다음과 같습니다.

주식선택권의 차수별 수량 정보, 자기주식 부여형

		부여일	처분공시일	부여일의 종가	주식선택권의 수량에 대한 공시 (단위: 주)						주식기준보상약정 대한 추가정보
					미행사 기초 수량	당기 부여 수량	당기 취소 수량	당기 행사 수량	자사주 소각에 따른 수량조정	미행사 기말 수량	
		주식기준보상약정									
		자기주식 부여형 주식선택권									
거래상대방	2차 주식기준보상	2021-10-01	2021-12-15	116,500	30,000	0	2,421	695		26,884	
	3차 주식기준보상	2021-11-03	2021-11-03	124,500	1,067	0	0	1,067		0	
거래상대방 합계					31,067	0	2,421	1,762		26,884	

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식 결제형 주식선택 권	차액결제형 주식 선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약 정 합계
주식보상비용	4,423,963	111,247	14,509	4,549,719

전분기

(단위 : 천원)

	선택형 및 주식 결제형 주식선택 권	차액결제형 주식 선택권	자기주식 부여형 주식선택권	주식기준보상약 정 합계
주식보상비용	8,372,106	63,841	847,233	9,283,180

18. 영업비용

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

판매비와관리비에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
판매비와관리비		557,811,650
판매비와관리비	급여	114,797,038
	퇴직급여	8,347,135
	주식보상비용	4,549,719
	복리후생비	18,097,645
	교육훈련비	100,984
	여비교통비	648,313
	세금과공과	2,137,650
	지급임차료 및 관리비	8,217,616
	지급수수료	84,673,610
	매출연동비	131,687,135
	상품판매원가	91,264,350
	광고선전비	4,238,729
	감가상각비	79,338,243
	무형자산상각비	4,443,707
	행사비	519,042
	대손상각비	106,530
	기타	4,644,204

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
판매비와관리비		502,739,535
	급여	97,515,529
	퇴직급여	6,751,601

		공시금액
판매비와관리비	주식보상비용	9,283,180
	복리후생비	16,017,368
	교육훈련비	202,172
	여비교통비	606,791
	세금과공과	801,404
	지급임차료 및 관리비	6,664,442
	지급수수료	68,842,558
	매출연동비	138,124,764
	상품판매원가	74,474,475
	광고선전비	4,526,326
	감가상각비	68,407,897
	무형자산상각비	5,031,846
	행사비	271,640
	대손상각비	96,667
	기타	5,120,875

19. 배당금

배당금에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수 (주)	439,068,665
지급된 배당금	29,856,669
주당 배당금 (원)	68

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수 (주)	438,516,363
지급된 배당금	26,749,498
주당 배당금 (원)	61

20. 법인세비용

법인세비용의 유효세율에 대한 공시

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정
에 기초하여 인식하였습니다

법인세비용의 유효세율에 대한 공시

당분기

	공시금액
유효세율	0.2435

전분기

	공시금액
유효세율	0.2400

21. 주당손익

기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주
식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산
정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

기본주당순이익

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	80,148,985
가중평균유통보통주식수	439,052,782
기본주당순이익 (원/주)	183

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	132,188,844
가중평균유통보통주식수	438,396,084
기본주당순이익 (원/주)	302

희석주당순이익

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 당분기말 현재 179,891주의 교환사채 보통주는 반희석효과로 인하여 가중평균 희석성잠재적보통주식수 계산에서 제외하였습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

희석주당순이익

당분기 (단위 : 천원)

				공시금액	
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)				80,148,985	
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익		80,148,985		
	교환사채 관련 손익조정 등		0		
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수				439,722,396	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통 보통주식수	가중평균유통보통주식수		439,052,782		
	가중평균 희석성장잠재적보통주식수		669,614		
	가중평균 희석성장잠재 적보통주식수	보통주식수 주식선택 권의 잠재적 효과		669,614	
		보통주식수 전환가능 상품의 잠재적 효과		0	
희석주당순이익 (원/주)				182	

전분기

(단위 : 천원)

				공시금액	
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)				132,188,844	
희석효과를 포함한 보통주에 귀속되는 당기순이익(손실)	보통주순이익		132,188,844		
	교환사채 관련 손익조정 등				
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수				440,110,713	
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통 보통주식수	가중평균유통보통주식수		438,396,084		
	가중평균 희석성장잠재보통주식수		1,714,629		
	가중평균 희석성장잠재 보통주식수	보통주식수 주식선택 권의 잠재적 효과		1,714,629	
		보통주식수 전환가능 상품의 잠재적 효과			
희석주당순이익 (원/주)				300	

22. 영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

영업으로부터 창출된 현금

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		80,148,985
당기순이익조정을 위한 가감		
당기순이익조정을 위한 가감	법인세비용(수익)	8,843,957
	대손상각비	4,791,461
	감가상각비	79,338,243
	무형자산상각비	4,443,707
	유형자산처분손실	497,296
	유형자산처분이익	(138,196)
	유형자산폐기손실	297,021
	무형자산처분이익	0
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	0
	퇴직급여	6,984,049
	주식보상비용	4,549,719
	이자수익에 대한 조정	(20,628,875)
	이자비용	18,682,383
	배당금수익	(49,268,753)
	외화환산이익	(135,177)
	외화환산손실	2,802,666
	기타장기종업원급여	2,345,144
	당기손익공정가치측정금융자산평가손실	10,480,595

		공시금액
	당기손익인식금융자산평가 이익 조정	(71,894)
	사채상환손실	49,217,434
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	(6,099,613)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
영업활동으로 인한 자산 부 채의 변동	매출채권의 감소(증가)	28,794,264
	기타유동금융자산의 감소(증 가)	22,203,604
	재고자산의 감소(증가)	1,994,437
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	(26,139,425)
	기타비유동비금융자산의 감 소(증가)	864,823
	매입채무 및 기타채무의 증 가(감소)	(52,605,756)
	기타유동부채의 증가(감소)	(10,012,016)
	기타비유동부채의 증가(감소)	837,087
	기타유동금융부채의 증가(감 소)	(14,371,067)
영업에서 창출된 현금흐름		148,646,103

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익(손실)		132,188,844
당기순이익조정을 위한 가감		
	법인세비용(수익)	39,250,015
	대손상각비	3,650,036

		공시금액
당기순이익조정을 위한 가감	감가상각비	68,407,897
	무형자산상각비	5,031,846
	유형자산처분손실	1,264,586
	유형자산처분이익	(1,073,730)
	유형자산폐기손실	19,221
	무형자산처분이익	(1,593,477)
	종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(22,816)
	퇴직급여	6,227,772
	주식보상비용	9,283,180
	이자수익에 대한 조정	(16,574,902)
	이자비용	14,538,939
	배당금수익	(25,974,108)
	외화환산이익	(596,294)
	외화환산손실	10,832
	기타장기종업원급여	2,829,212
	당기손익공정가치측정금융자산평가손실	468,160
	당기손익인식금융자산평가이익 조정	(3,980,793)
	사채상환손실	0
	당기순이익조정을 위한 기타 가감	(1,561,267)
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동		
	매출채권의 감소(증가)	9,824,808
	기타유동금융자산의 감소(증가)	20,427,617
	재고자산의 감소(증가)	3,558,569
	기타유동자산의 감소(증가) 조정	1,371,048

		공시금액
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	기타비유동비금융자산의 감소(증가)	2,064,255
	매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(61,387,826)
	기타유동부채의 증가(감소)	(23,563,372)
	기타비유동부채의 증가(감소)	1,057,279
	기타유동금융부채의 증가(감소)	6,253,949
영업에서 창출된 현금흐름		191,399,480

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	(270,617)
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(3,553,600)
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	(68,154)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(78,344)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(2,159,343)
미지급배당금의 증감	29,856,669

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
복구충당부채의 증감	266,955
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	7,106,251
유형자산 처분과 관련한 미수금 증감	(1,158,400)

	공시금액
무형자산 취득과 관련한 미지급금 증감	(755,356)
리스부채 지급과 관련한 미지급금 증감	(106,556)
미지급배당금의 증감	26,749,498

23. 우발채무 및 약정사항

가. 제공한 지급보증내역

나. 제공받은 지급보증내역

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보 제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증 금액 (비 PF)	2,080,000	2,288,000	7,966,681
보증처			서울보증보험 등
지급보증에 대한 비 고(설명)	임직원 복지와 관련 된 직원들의 금융기 관 대출금에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복 지공단 등입니다.

전기말

(단위 : 천원)

	지급보증의 구분		
	제공한 지급보증		제공받은 지급보증
	제공한 지급보증 1	제공한 지급보증 2	
보증종류	채무보증	담보제공	공탁 및 이행보증 등
기업의(으로의) 보증 금액 (비 PF)	3,080,000	3,388,000	7,921,037
보증처			서울보증보험 등
지급보증에 대한 비 고(설명)	임직원 복지와 관련 된 직원들의 금융기 관 대출금에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다.	동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 이 담보로 제공되어 있습니다.	보증수익자는 근로복 지공단 등입니다.

다. 계류중인 소송사건

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	법적소송우발부채
소송 건수	3
소송 금액	10,537
법적소송충당부채에 대한 회계정책의 설명	회사는 법에 따라 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익이 유출될 가능성이 높다고 판 단하는 건에 대해서는 관련 부채를 인식하 고 있습니다. 이 밖에 회사의 경영진은 상기 의 소송 결과가 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있 습니다.
	2023년 11월 13일 회사의 임원이 자본시장 과금융투자업에관한법률위반(시세고정 목 적 주식 매수 및 대량보유 보고의무)으로 공 소제기 되었으며, 관련 법의 양벌규정에따 라 회사도 공소제기 되었습니다. 상기 내용

	법적소송우발부채
변제의 가능성에 대한 설명, 우발부채	은 현재 재판 계속 진행 중으로 확정된 내용이 아닙니다. 회사는 인터넷전문은행 설립 및 운영에 관한 특례법 제5조(비금융주력자의 주식보유한도 특례)에 따라 인터넷전문은행인 (주)카카오뱅크의 의결권 있는 주식을 27.2% 보유하고 있습니다. 비금융주력자의 자격 및 주식보유와 관련한 승인의 요건은 1. 출자능력, 재무상태 및 사회적 신용 2. 경제력 집중에 대한 영향 3. 주주구성계획의 적정성 4. 정보통신업 영위 회사의 자산 비중, 5. 금융과 정보통신기술의 융합 촉진 및 서민금융 지원 등을 위한 기여 계획을 감안하여 별표로 정해집니다. 별표에 따르면, 회사가 주식보유한도 특례를 받기 위해서는 최근 5년간 금융관련법령, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」, 「조세범 처벌법」 또는 「특정경제범죄가중처벌 등에 관한 법률」을 위반하여 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌을 받은 사실이 없어야 하지만, 해당 위반 등의 정도가 경미하다고 금융위원회가 인정하는 경우에는 특례에 따른 한도초과보유가 금지되지 않습니다. 본 건의 경우 금융관련법령(자본시장법)에 따른 재판에 해당하기 때문에, 만일 벌금형 이상에 해당하는 형사처벌이 확정(대법원 상고심 확정)될 경우에는 금융위원회의심사에 따라 상기 특례법 적용이 불가할 수도 있습니다. 이 경우 회사는 은행법 제15조(동일인의 주식보유한도 등)의 제1항에 따라 카카오뱅크의 의결권있는 주식을 10%를 초과하는 부분에 대한 지분을 매각하는 처분을 받을 수 있습니다.

금융기관과의 약정 사항

(1) 당분기 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

금융기관과의 약정 사항

당분기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정내용	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	100,000,000
실행금액	0	0

전기말

(단위 : 천원)

	우발부채	
	한도성 운영자금대출	
	거래상대방	
	신한은행	하나은행
약정내용	한도성 운영자금대출	한도성 운영자금대출
총 대출약정금액	250,000,000	100,000,000
실행금액	0	0

약정에 대한 공시

약정에 대한 공시

	주요 약정 사항
	(1) 회사는 전기 중 발행한 제13회 외화 해

	주요 약정사항
약정에 대한 설명	외교환사채와 관련하여 교환대상 주식 179,891주를 한국예탁결제원에 예탁하였습니다. (2) (주)카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 회사가 해당 주식을 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우, 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다. (3) 2022년 12월 15일, 2023년 7월 13일 회사는 두 차례에 걸쳐 종속기업인 (주)카카오엔터프라이즈와 자금대여 약정 200,000백 만원을 체결하였습니다. (4) 당분기말 현재 회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트의 일부 비지배주주에 대하여 법률위반, 규제당국의 제재, 감사의견의 변형 등이 발생하는 경우 해당 비지배주주가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 특정가격으로 매입할 의무가 있습니다. (5) 종속기업인 (주)카카오모빌리티는 이사회 산하 별도의 의사결정기구(이하 "위원회")를 두어, 지배기업과 비지배주주 투자자가 위원회를 구성하여 운영할 수 있습니다. 주주간 약정에 따라 비지배주주 투자자는 위원회의 과반수를 선임할 수 있는 권리 행사도래기간을 연기하기로 합의하였습니다. 이에 따라 당분기말 현재, 회사가 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 있습니다. 비지배주주 투자자와 합의된 기한 종료 후에는 지배기업이 위원회의 과반수를 구성할 수 있는 권한이 조정됨에 따라연결범위에 대하여 재 검토할 예정입니다.

	주요 약정사항
	(6) 회사는 종속기업인 (주)카카오엔터테인먼트 비지배주주와의 지분투자와 관련하여 매수청구권을 부여하는 주주간약정을 체결하였으며, 회사가 계약에서 정한 중요한 의무를 이행하지 않거나 (주)카카오의 대주주 지위 변동 등에 한하여 해당 종속기업의 비지배주주는 회사에게 약정상 기간 동안 매수할 것을 요청할 수 있습니다. 회사는 비지배주주의 매수청구권과 관련하여 전제 조건이 되는 사유 등에 대해 통제 가능함에 따라 매수를 청구할 수 있는 상황이 발생하지 않을 것으로 판단하고 있습니다. (7) 회사는 종속기업인 (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 57,000백만원을 한도로 자금보충의무가 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청에서 지급하는 해지시지급금 또는 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 제반수수료 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용의 지급에 총당하기에 부족함이 있는 경우 부족분에 대하여 회사는 의무분담비율에 따라 자금제공의 의무를 부담하고 있습니다.

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

당분기 현재 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

담보로 제공되어 있는 자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

		자산명	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보로 제공된 자산에 대한 추가 설명
						담보금액은 회사의 (주)서울아레나에 대한 출자금이자 장부가액의 130%로 기재하였습니다. 해당 주식

		자산명	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보로 제공된 자산에 대한 추가 설명
담보제공처	국민은행, 우리은행 등	(주)서울아레나 보통주식	100,000,000	130,000,000	주식근질권설정	에 대해서 국민은행 외 11개 금융기관은 전량 근질권을 설정하였으며 근질권 약정 관련 채권최고액은 다음과 같습니다.

근질권 약정 관련 채
권최고액

572,000,000,000

사용이 제한된 금융상품

바. 당분기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

사용이 제한된 금융상품

당분기말

(단위 : 천원)

	당좌개설보증금	임직원금융기관대출	사용이 제한된 금융 자산 합계
사용이 제한된 장기 금융상품	2,000	2,288,000	2,290,000

전기말

(단위 : 천원)

	당좌개설보증금	임직원금융기관대출	사용이 제한된 금융 자산 합계
사용이 제한된 장기 금융상품	2,000	3,388,000	3,390,000

기타 우발채무와 관련된 사항

기타 우발채무와 관련된 사항

	우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
우발부채에 대한 공시	(1) 전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금과 전자상거래법 및 동법 시행령에 따른 중개 판매 서비스의 현금성 결제 예치금에 대해 외부기관에 신탁 및 예치하거나 지급보증에 가입하여야 하는 바, 회사는 당분기말 신탁은행 등에 1,236,100백만원을 신탁하고 있으며, 이는 현금및현금성자산에 포함되어 있습니다. 해당 신탁금은 일 단위로 재계산됩니다. (2) 회사는 방송통신위원회로부터 방송광고 판매대행사업자 소유제반 위반에 대한 시정 명령을 받아 그 명령을 이행하기 위해 다양한 방법을 모색하고 있습니다. 당분기말 현재 재무제표에 미치는 영향은 예측할 수 없습니다.

24. 특수관계자 거래

회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명(주1)
종속기업	(주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD., Bora Ecosystem Fund LP, METABORA GAMES - FZCO, (주)엔글, 대련은격과기유한공사, (주)필연매니지먼트, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., GSWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, (주)비글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VJ JOINT STOCK COMPANY, (주)테인스밸리, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다온크리에이티브, (주)인타임, (주)파괴연구소, (주)케이더블유북스, (주)아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., (주)카위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)쉴엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)바람픽쳐스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP., KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO., LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유포단, 스튜디오쥬(주), (주)영화사집, (주)담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN, INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을달다, (주)키스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엘앤비엔터테인먼트, S.M.Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainmet Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, DREAMMAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.DREAMMAKERENTERTAINMENTU.S.A. INC., (주)에스엠타운플래너, (주)크리에이션뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, (주)디어유, DEAR U International Inc., (주)스튜디오오리얼라이브, (주)스튜디오에이, (주)스튜디오클론, (유)캐처스문화산업전문회사, (주)스웬컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜즈마케팅, SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스문화화전파유포공사, (주)카카오모빌리티, (주)씨엠엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)티제이파트너스, (주)케이엠원, (주)케이엠스리, (주)케이엠포, (주)케이엠파이브, (주)케이엠식스, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크,

	(주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보형서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이민트(주), (주)카카오인베스트먼트, K SG PTE. LTD., (주)케이앤엑스, (주)디케이테크인, DK CHINA Co., Ltd., Kakao Piccorra Corp., DK CORPORATION, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccorra Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오회년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오패일렛제1호펀드, 카카오패일렛제2호펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, (주)킹지랩, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)그라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)서울아레나, (주)카오헬스케어
관계기업	다음청년창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브컴즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제5호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토큰 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바인서포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨씨파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아임유, 한국결제네트웍스(유), (주)바들드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다온테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-PP 테크빅스드 투자조합1호, (주)드림어스컴퍼니, Iriver Enterprise Ltd., Iriver China Co., Ltd., Dongguan Iriver Electronics Co., Ltd., Life Design Company Inc., (주)에스팀, (주)미스틱스토리, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트나이트 투자조합, 카카오그로스해킹펀드, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)앤씨웹툰비즈, (주)덴트, (주)스튜디오봄, (주)썬크리에이티브, (주)펄스클럽, (주)키토케이아이, keytalk AI America Inc., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)악어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, (주)애니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈퍼코믹스스튜디오, HongKong TXIP Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)3250이엔씨, 유니콘<문화콘텐츠>투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDBC 영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모버전, (주)그레이고, (주)서북, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)멜레오코리아, (주)아나두, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)어드락애드베인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Kleon Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)티앤케이팩토리, (주)퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)빅스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리티지헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이스포츠프로젝트1호사모투자 합자회사, (주)이폼웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)토록, 갤럭시(주), (주)리온랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨드다이스, (주)넵툰, (주)닐블뉴런, (주)빅스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNCO SOFTWARE PTE. LTD., (주)남만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스엔티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스아이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., (주)더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wlshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RI SE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)파노노버스랩, Haatoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이삼사의일호사모투자 합자회사, (주)이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)킨즈그라운드, 스냅테크(주), (주)레몬트리, (주)엘지유플러스블드업, (주)스이미디에, 아틀러(주), 보이스캐디엑스(주), (주)지남, 스타트업코리아 카카오패일렛펀드, 스타십벤처(주), Dear U plus, Inc., Keytake Pte. Ltd. 및 기타 69개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파라디지털헬스케어, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited
기타 특수관계자	(주)스테이지이셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오엔터테인먼트 사내근로복지기금, K-HAK HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, (재)카카오모빌리티상생재단, 계열사 임원

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 전기업

구분	회사명(주1)
종속기업	(주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD., Bora Ecosystem Fund LP, METABORA GAMES - FZCO, (주)엔글, 대련은격과기유향공사, (주)필연매니지먼트, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., G SWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, (주)비글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, (주)테인스밸리, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, PT NEO BAZAR INDONESIA, (주)다온크리에이티브, (주)인타임, (주)파괴연구소, (주)케이더블윅스, (주)아이앤아이스프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., (주)키위바인, Kakao Entertainment (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, (주)빅스트레벨스튜디오, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노트, 메가몬스터(주), (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)썬엔터테인먼트, (주)썬이엔티, (주)영화사윌광, (주)사나이픽처스, (주)브이에이에스티, (주)바람픽쳐스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)쓰리와이코퍼레이션, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONIX CO.,LTD., 글링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오줄줄, (주)영화사집, (주)담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처엔터테인먼트, (주)키이스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)모아엔터테인먼트내셔널, S.M.Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainment Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, DREAMMAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.

구분	회사명(주)
종속기업	(주)카카오게임즈, (주)메타보라, METABORA SINGAPORE PTE. LTD., Bora Ecosystem Fund LP, METABORA GAMES - FZCO, (주)엔글, 대련 은크과기유한공사, (주)필엔메니지먼트, Kakao Games Europe B.V., Kakao Games USA, Inc., GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD., GLOHOW Co. Ltd., Glohow Co. Ltd., Glohow Joint Stock Company, Kakao Games Japan Corp., (주)카카오브이엑스, TAESIK MAUM GOLF. CO. LTD., G SWING SPORTING GOODS CO. LTD., (유)가승개발, (주)비글, FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY, (주)테인스밸리, (주)엑스엘게임즈, (주)라이온하트스튜디오, (주)오션드라이브스튜디오, OCEAN DRIVE GAMES INC., (주)카카오엔터테인먼트, (주)상양씨앤씨, PT N EO BAZAR INDONESIA, (주)다온크리에이티브, (주)인타임, (주)파괴연구소, (주)케이더블유북스, (주)아이앤아이소프트, TAPAS ENTERTAINMENT, INC., Wuxiaworld Limited, Wuxiaworld Publishing USA Ltd., (주)키워비엔, (주)엔터테인먼트 (Thailand) Ltd., KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED, (주)빅스트레벨스튜디오, (주)아이에스티엔터테인먼트, (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)쇼노드, 메가몬스터즈, (주)제이와이드컴퍼니, (주)레디엔터테인먼트, (주)비에치엔터테인먼트, (주)썬엔터테인먼트, (주)어썬이엔티, (주)영화사월광, (주)사나이픽처스, (주)비에이에스티, (주)바람픽처스, 로고스필름(주), (주)글앤그림미디어, (주)쓰리와이코프레이션, (주)안테나, KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD., STUDIO PHEONX CO.,LTD., 클링크미디어(주), (주)글라인, (주)돌고래유괴단, 스튜디오조(주), (주)영화사집, (주)이담엔터테인먼트, 오오티비(주), (주)에스엠엔터테인먼트, S.M.Entertainment JAPAN,INC., Stream Media Corporation, EVERYSING JAPAN CO., LTD., SMEJ Plus, INC., (주)에스엠스튜디오스, (주)에스엠컬처앤콘텐츠, (주)하늘을담다, (주)키리스트, (주)에스엠라이프디자인그룹, (주)오아일랜드인터내셔널, S.M.Entertainment USA, Inc., S.M.Innovative Holdings LLC, S.M.Innovative Amusement LLC, Creative Space Development LLC, Creative Space Development Property, LLC, Creative Space Entertainment Inc., Creative Space Innovation Inc., DREAMMAKER Entertainment Ltd., (주)드림위더스, S.M.(Beijing)Entertainment Media Co., Ltd., Beyond Live Corporation, Beyond Live Japan, DREAMMAKER ENTERTAINMENT U.S.A INC, DREAMMAKERENTERTAINMENTU.S.A.INC., (주)에스엠타운플레이너, (주)크리에이션뮤직라이츠, Kreation Music Rights Europe AB, (주)스튜디오오리얼라이브, (주)스튜디오에이, (주)스튜디오클론, (유)캐처스문화산업전문회사, (주)에스엠컬처파트너스, (주)에스엠유니버스, (주)에스엠브랜드마케팅, SM LIFESTYLE COMPANY LIMITED, URBAN COCONUT, PT. SMBM INDONESIA CORPORA, SM & Kakao Entertainment America Corp., MADE IN KOREA MEDIA LIMITED, MADE IN KOREA Music 1 LIMITED, 카스문화컨텐츠파우한공사, (주)카카오모빌리티, (주)씨엔엔피, (주)케이드라이브, (주)케이엠파킹앤스페이스, (주)디제이파트너스, (주)케이원엔, (주)케이엠스피, (주)케이엠포, (주)케이엠파티, (주)케이엠스츠, (주)케이엠세븐, 동고택시(주), (주)케이엠솔루션, (주)알에스솔루션즈, (주)케이엠파크, (주)전국화물마당, (주)카카오페이, 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권, (주)카카오페이손해보험, 페이먼트(주), (주)카카오인베스트먼트, K SG PTE. LTD., (주)케이앤웍스, (주)디케이이테크인, DK CHINA Co., Ltd., Kakao Piccora Corp., DK CORPORATION, (주)스튜디오원픽, Sherpa Studio Corp., piccora Europe, (주)보이스루, Voithru Japan, (주)카카오벤처스, 카카오휘닝창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성남나눔게임펀드, 카카오퍼파일럿제1호펀드, 카카오퍼파일럿제2호펀드, 카카오-씨씨비씨제 제주창조경제혁신펀드, (주)랑키자립, Kakao G Corp., PANZEA PTE. LTD., KRUST UNIVERSE PTE. LTD., (주)라운드엑스, (주)카카오엔터프라이즈, (주)엑스투, (주)서울아레나, (주)카카오헬스케어
	다음창립창업투자조합, 씨엔티테크(주), 크리에이티브링크즈(주), 씨엔티테크 스타트업 투자조합 1호, 씨엔티테크 제2호 개인투자조합, 씨엔티테크 제3호 개인투자조합, 씨엔티테크 제7호 개인투자조합, 핵토콘 1호 투자조합, 에이아이엔젤-씨엔티테크 개인투자조합, 씨엔티테크 제11호 개인투자조합, 씨엔티테크 제15호 개인투자조합, 씨엔티테크 바이너포터즈 투자조합, (주)타이드스퀘어, (주)씨피파트너스, 올스테이(주), TIDESQUARE VIETNAM CO., LTD., Tidesquare Japan Co., Ltd., (주)카카오뱅크, (주)한국신용데이터, (주)한국사업자경험, (주)한국비즈커넥트, (주)아이유, 한국결제네트웍스(유), (주)비틀드, (주)카카오스타일, CROQUIS Inc., 유티씨 카카오-SK텔레콤 ESG펀드, (주)지앤지엔터프라이즈, 케어링(주), 케어링커뮤니티케어(주), 케어링케어(주), (주)선하다, (주)다운테크, (주)그립컴퍼니, GRIP US, INC., 제주-비전 벤처투자조합 제1호, KDBC-FP 테크빅스드 투자조합1호, (주)디어유, (주)드림어스컴퍼니, liver Entertainment Ltd., liver China Co., Ltd., Dongguan liver Electronics Co., Ltd., Life Design Company Inc., (주)에스팅, (주)미스틱스도리, (주)스튜디오플로우, 오리진필름(주), 코이랩스(주), (주)파블로항공, Enolink Holdings, Inc., 카카오-신한 제1호 트라이드 투자조합, 카카오-그로스해킹펀드, KFC-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)앤앤미디어, (주)더앤트, (주)스튜디오봄, (주)쏘울크리에이티브, (주)펄스클럽, (주)키토크에이아이, keytalk AI America Inc., 대원씨아이(주), (주)해담이엔티, (주)학산문화사, (주)투유드림, (주)악어스튜디오, (주)스튜디오이너스, (주)콘티메이커스튜디오, (주)스튜디오알투지, (주)스토리플러스, (주)스튜디오투유, TO YOU STUDIO JP, (주)에니랜드, (주)스튜디오그리핀, (주)서울미디어코믹스, (유)이미테이션문화산업전문회사, (주)슈파코믹스스튜디오, HongKong TXK P Limited, Chengdu Podoteng Technology Co., Ltd., (주)32501엔씨, 유니온K-문화콘텐츠투자조합, (주)하이엔터테인먼트, 헬리오스-KDCB

관계기업	영상디지털콘텐츠 제1호 신기술사업투자조합, 메타버스엔터테인먼트(주), Atwater Capital Partners I, L.P., (주)모어비전, (주)그레이고, (주)서북, (주)클로브클럽, (유)소녀리버스문화산업전문회사, 농업회사법인만나씨이에이(주), 농업회사법인 팜잇(주), 농업회사법인팜잇 2호(주), TANGRAM FACTORY AMERICA, INC., (주)델레오코리아, (주)아나두, (주)폭스소프트, 대영채비(주), (주)에드락애드버테인먼트, (주)디보션푸드, (주)제이슨그룹, (주)머스트잇, (주)뉴빌리티, Klean Inc., (주)클레온, 블루포인트 디스커버리 벤처투자조합 2호, (주)디지소닉, (주)이노시그널, (주)디앤케이팩토리, (주)퀵원스튜디오, Atwater Soundtrack SPV, L.P., (주)휴먼스케이프, (주)넥스트헬스, Humanscape US Inc., (주)헤리티트헬스케어, (주)임피안아시아, HUMANSCAPE VIETNAM COMPANY LIMITED, GENOSCAPE PTE.LTD., (주)키즈노트, (주)우주문방구, 에이티유이스포츠킥로쓰1호사모투자 합자회사, (주)이팩웍스, LOVO Inc., (주)로보코리아, GOOD GANG LABS PTE.LTD., (주)도록, 갤럭시(주), (주)리온랩스, (주)미디어스피어, (주)세컨다이프, (주)넵툰, (주)넵블뉴런, (주)넥스포츠, 프리티비지(주), (주)플레이하드, 트리플라(주), (주)엔크로키, (주)리얼리티매직, 같이가자 카카오게임즈 상생 투자조합, (주)로드스타즈, GOLF VX CORP., GC SOCIAL MEDIA MARKETING, INC., SNOO SOFTWARE PTE.LTD., (주)낭만크루, 케이큐브NEO펀드, (주)디지털모빌리티, 에스앤티솔루션(주), 애니콜모빌리티(주), (주)알티모빌리티, (주)오토노머스아이투지, 유모빌리티사모투자 합자회사, (주)이지고, (주)더존, DOZN GLOBAL PTE.LTD., 더치트(주), Siebert Financial Corp., Muriel Siebert & Co., Inc., Siebert AdvisorNXT, Inc., Park Wilshire Companies, Inc., Siebert Technologies, LLC, RISE Financial Services, LLC, StockCross Digital Solutions, Ltd., (주)파이노버스랩, Haatoon China Co., Ltd., PT Green Wind Culture, 지티이엔티(주), (주)코나투스, 뉴아크제이심사의일호사모투자 합자회사, (주)이케이게임즈, 조이시티-씨엔티테크 제1호 투자조합, (주)하임앤컴퍼니, (주)칸즈그라운드, 스냅태그(주), (주)레몬트리, (주)엘지유플러스볼트업, (주)소이미디어, 아틀라(주), 보이스캐디엑스(주), (주)지남, DEAR U INTERNATIONAL INC. 및 기타70개사
공동기업	DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., (주)파이디지털헬스케어, (주)창원문화복합타운, SPLYT GROUP LTD., SPLYT TECHNOLOGIES LTD., SPLYT SINGAPORE PTE. LTD., SPLYT MALAYSIA SDN. BHD., SPLYT USA INC., SM True Company Limited
기타 특수관계자	(주)스테이지에셋, (주)케이큐브홀딩스, (주)엔플루토, (주)골프와친구, (재)브라이언임팩트, (재)카카오임팩트, (주)컬러버스, (주)선영스토리, (재)카카오창작재단, 카카오뱅크 사내근로복지기금, 카카오펀터테인먼트 사내근로복지기금, KAKAO HOLDINGS, LP, MOBILITY CO-INVEST, LIMITED PARTNERSHIP, 계열사 임원

(주1) 카카오의 종속기업, 카카오 종속기업의 관계기업 및 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단의 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당분기와 전분기 중 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당분기

(단위 : 천원)

			특수관계자거래에 대한 공시									
			영업수익 등				영업비용 등					특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래		
		그라운드엑스	138,654	0	0	0	29,263	0	0	0		
		다음글로벌홀딩스	0	0	0	0	0	0	0	0		

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		디케이테크인	3,082,401	0	0	0	0	6,088,473	0	0	
		메타보라	3,564	0	0	0	0	0	0	0	
		삼양씨앤씨	2	0	0	0	0	0	0	0	
		서울아레나	3,958	835	0	0	0	0	0	0	
		쇼노트	318	0	0	0	0	0	0	0	
		스타쉽엔터테인먼트	5,067	0	0	0	0	6,285	0	0	
		씨엠엔피	2,770	0	0	0	0	0	0	0	
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	0	76	0	0	당분기 중 특수관계자에서 제외되었으나, 제외 이전까지의 거래금액입니다.
		에스엠엔터테인먼트	0	0	0	1,978,728	0	2,103	0	0	당분기 중 해당 회사로부터의 배당금 수익이 기타수익에 포함되어 있습니다.
		엑스엘게임즈	63,253	0	0	0	0	0	0	0	
		엑슨투	0	0	0	0	0	0	0	0	
		전국화물마당	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오게임즈	3,375,160	268,190	0	0	0	3,753,121	0	0	
		카카오모빌리티	8,090,400	503,716	0	0	0	1,963,431	0	0	
		카카오벤처스	69,071	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오브레인	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오브이엑스	257,642	92,643	0	0	0	8,413	0	1,175	
		카카오스페이스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오엔터테인먼트	10,188,180	0	1,578,552	0	0	1,311,066	0	99,873	
		카카오엔터프라이즈	1,009,449	4,684,932	0	0	1,578,552	17,975,160	0	0	
		카카오인베스트먼트	11,790	3,805	0	0	0	0	0	0	
		카카오페이	8,443,348	0	0	0	0	39,943,628	0	0	
		카카오페이손해보험	197,896	61,173	0	0	0	0	0	0	
		카카오페이증권	315,338	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
	종속기업	케이더블유북스	89	0	0	0	0	0	0	0	
		케이앤웍스	1,171,373	0	0	0	0	8,814,925	0	1,000	
		케이엠솔루션	5,915	0	0	0	0	0	0	0	
		케이엠파크	0	0	0	0	0	0	0	0	
		케이피보험서비스	93	0	0	0	0	0	0	0	
		파괴연구소	0	0	0	0	0	530	0	0	
		Kakao Games Europ e BV	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao Games JAPAN Corp	188	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao piccoma Corp	1,573,723	0	0	0	0	13,246	0	0	
		SM & Kakao Entertai nment America Corp	312	0	0	0	0	0	0	0	
		보이스루	88	0	0	0	0	0	0	0	
		글링크미디어	546,704	0	0	0	0	91,130	0	0	
		링크지랩	16,227	0	0	0	0	1,338,932	0	1,014,374	
		알에스솔루션즈	3,367	0	0	0	0	0	0	0	
		라이온하트스튜디오	0	0	0	0	0	0	0	0	
		쓰리와이코프레이션	1	0	0	0	0	2,712	0	0	당분기 중 특수관계 자에서 제외되었으 나, 제외 이전까지의 래금액입니다.
		안테나	4,488	0	0	0	0	0	0	0	
		오오티비	164	0	0	0	0	1,189	0	0	
		케이이피	0	0	0	0	0	0	0	0	
		에스엠컬처앤콘텐츠	0	0	0	0	0	0	0	0	
		에스엠유니버스	364	0	0	0	0	0	0	0	
		케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	509	
		하늘을담다	6,969	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오헬스케어	607,035	0	0	0	0	379	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	케이엠파킹앤스페이 스 페이먼트 카카오디지털콘텐츠 펀드 카카오성장나눔게임 펀드 카카오청년창업펀드 Kakao G Corp 사운드스트엔터테인 먼트 모아엘앤비인터내셔 널 엔글 KAKAO IX CHINA CO. , LTD Krust Universe Pte. L td 록앤올 (주)디어유 Voithru Japan	케이엠파킹앤스페이 스	182,095	0	0	0	0	41,887	0	302,711	
		페이먼트	652	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오디지털콘텐츠 펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오성장나눔게임 펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오청년창업펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao G Corp	0	0	0	0	0	0	0	0	
		사운드스트엔터테인 먼트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		모아엘앤비인터내셔 널	0	0	0	0	0	0	0	0	
		엔글	0	0	0	0	0	0	0	0	
		KAKAO IX CHINA CO. , LTD	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Krust Universe Pte. L td	0	0	0	0	0	0	0	0	
		록앤올	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)디어유	0	0	0	0	0	3,931	0	0	당분기 중 관계기업 에서 종속기업으로 재분류 되었습니다.
		Voithru Japan	0	0	0	0	0	0	0	0	
	바인드 KF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드 다음청년창업투자조 합 대원씨아이 씨엔티테크	바인드	1,422,326	0	0	0	0	0	0	0	
		KF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조 합	0	877	0	657,884	0	0	0	0	당분기 중 해당 회 로부터의 배당금 수 익이 기타수익에 포 함되어 있습니다.
		대원씨아이	0	0	0	0	0	25	0	0	
		씨엔티테크	13,234	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
		21세기전파상	0	0	0	0	0	0	0	0	
		그레이고	16,058	0	0	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	71,674	23,947	0	0	0	0	0	0	
		넵툰	20,466	0	0	0	0	614,382	0	0	
		노틸러스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		뉴웨이브커머스	1	0	0	0	0	0	0	0	
		당근마켓	40,829	0	0	0	0	0	0	0	
		더즌	179,054	0	0	0	0	147,162	0	0	
		텔레오코리아	14	0	0	0	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	73	0	0	0	0	0	0	0	
		디보션푸드	7	0	0	0	0	0	0	0	
		디앤씨미디어	0	0	0	0	0	40	0	0	
		레몬트리	2,863	0	0	0	0	0	0	0	
		레페리	0	0	0	0	0	0	0	0	
		머스트잇	67,214	0	0	0	0	0	0	0	
		메이커홀	0	0	0	0	0	0	0	0	
		모요	28,399	0	0	0	0	0	0	0	
		병커키즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		보살핌	931	0	0	0	0	0	0	0	
		상상엔	0	0	0	0	0	0	0	0	
		생활연구소	7,294	0	0	0	0	1,698	0	19,604	
		선하다	0	0	0	0	0	0	0	0	
		소셜빈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	0	0	0	0	
		아임유	0	0	0	0	0	0	0	0	
		애드엑스플러스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		아나두	31,855	0	0	0	0	0	0	0	
		엑소시스템즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		와이어트	0	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
	관계기업	운칠기삼	0	0	0	0	0	0	0	0	
		이품웍스	112	0	0	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	333,440	0	0	0	0	62,187	0	0	
		지남	102	0	0	0	0	0	0	0	
		지앤지엔터프라이즈	270	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오뱅크	3,964,641	820,152	0	46,632,141	0	986,359	0	0	당분기 중 해당 회 로부터의 배당금 수 익이 기타수익에 포 함되어 있습니다.
		카카오스타일	704,561	0	0	0	0	0	0	0	
		컬처히어로	19,452	0	0	0	0	0	0	27,270	당분기 중 특수관계 자에서 제외되었으 , 제외 이전까지의 래금액입니다.
		클로브클럽	1,279	0	0	0	0	0	0	0	
		키즈노트	572,423	0	0	0	0	314,937	0	0	
		타이ДС케어	78,629	0	0	0	0	53,649	0	0	
		타임앤코	47,340	0	0	0	0	0	0	0	
		탱그램팩토리	17	0	0	0	0	0	0	0	
		토록	189	0	0	0	0	0	0	0	
		투유드림	0	0	0	0	0	5	0	0	
		트리거스	172	0	0	0	0	0	0	0	
		하이로컬	627	0	0	0	0	0	0	0	
		하임앤컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	
		학산문화사	0	0	0	0	0	49,612	0	0	
		한국비즈커넥트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		한국사업자경험	0	0	0	0	0	0	0	0	
		휴마트컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	
		휴먼스케이프	3,520	0	0	0	0	1,407	0	0	
		케어링	1,762	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거래	이자수익, 특수관계자거래	유무형자산 처분, 특수관계자거래	기타수익, 특수관계자거래	유무형자산 취득, 특수관계자거래	지급수수료, 특수관계자거래	광고선전비, 특수관계자거래	기타비용, 특수관계자거래	
		하이업엔터테인먼트	0	0	0	0	0	145	0	0	
		한국신용데이터	97,528	0	0	0	0	11	0	0	
		올스테이	0	0	0	0	0	0	0	0	
		클레온	0	0	0	0	0	0	0	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	0	0	0	0	
		렉스로보	0	0	0	0	0	0	0	0	
		룬샷컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	
		슈퍼코믹스튜디오	0	0	0	0	0	0	0	0	
		스퀘어랩	0	0	0	0	0	0	0	0	
		아티피셜 소사이어티	0	0	0	0	0	0	0	0	
		에스팀	0	0	0	0	0	0	0	0	
		에이원즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카사코리아	0	0	0	0	0	0	0	0	
		캐스팅엔	0	0	0	0	0	0	0	0	
		클레어	0	0	0	0	0	0	0	0	
		코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		뉴빌리티	37	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)티앤케이팩토리	2,948	0	0	0	0	0	0	32,207	
	그 밖의 특수관계자	(재) 카카오임팩트	32,606	0	0	0	0	0	0	0	
		(재) 브라이언임팩트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	0	1,176	0	0	0	0	0	0	
전체 특수관계자 합계			47,142,055	6,461,446	1,578,552	49,268,753	1,607,815	83,592,236	0	1,498,723	

전분기

(단위 : 천원)

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자 거래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
		그라운드엑스	88,163	9,208	0	0	0	0	0	0	
		다음글로벌홀딩스	1,834	0	0	0	0	0	0	0	
		디케이테크인	2,116,742	0	0	8,402	707,882	5,320,502	0	0	
		메타보라	4,801	0	0	0	0	0	0	0	
		삼양씨앤씨	5	0	0	0	0	0	0	0	
		서울아레나	588	0	0	0	0	0	0	0	
		쇼노트	6,609	0	0	0	0	0	0	0	
		스타쉽엔터테인먼트	18,654	0	0	0	0	40,077	0	0	
		씨엠엔피	2,827	0	0	0	0	0	0	0	
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	0	0	0	238	0	0	
		에스엠엔터테인먼트	0	0	0	5,936,185	0	3,707	0	0	전분기 중 해당 회사 로부터의 배당금 수 익이 기타수익에 포 함되어 있습니다.
		엑스엘게임즈	197,637	0	0	0	0	0	0	0	
		엑슨투	1,170	0	0	0	0	0	0	0	
		전국화물마당	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오게임즈	4,164,181	300,587	0	0	0	6,293,137	0	0	
		카카오모빌리티	8,264,303	562,493	0	0	0	3,237,252	0	0	
		카카오벤처스	110,768	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오브레인	918,462	26,389	0	0	0	2,493,967	0	0	
		카카오브이엑스	805,609	118,606	0	0	0	5,547	0	6,539	
		카카오스페이스	57,711	20,547	0	0	0	0	0	61,697	
		카카오엔터테인먼트	9,427,158	0	0	0	0	1,604,957	0	106,112	
		카카오엔터프라이즈	6,455,889	3,553,370	412	1,093,034	1,385,935	7,954,869	0	0	
		카카오인베스트먼트	14,726	5,352	0	0	0	0	0	0	
		카카오페이	7,384,200	0	0	28,131	0	40,278,276	20,000	0	
		카카오페이손해보험	108,460	73,717	0	0	0	0	0	0	
		카카오페이증권	151,778	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
	종속기업	케이더블유박스	147	0	0	0	0	0	0	0	
		케이앤웍스	1,259,970	0	0	0	0	9,116,376	0	0	
		케이엠솔루션	4,485	0	0	0	0	0	0	0	
		케이엠파크	61	0	0	0	0	0	0	0	
		케이피보험서비스	2,184	0	0	0	0	0	0	0	
		파괴연구소	0	0	0	0	0	1,126	21,000	0	
		Kakao Games Europ e BV	31,960	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao Games JAPAN Corp	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao piccoma Corp	1,328,013	0	0	0	0	0	0	0	
		SM & Kakao Entertai nment America Corp	718	0	0	0	0	0	0	0	
		보이스루	0	0	0	0	0	0	0	0	
		글링크미디어	388,433	0	0	3,400	0	72,490	0	0	
		링크지랩	8,314	0	0	0	0	1,013,039	0	1,059,599	
		알에스솔루션즈	4,444	0	0	0	0	0	0	0	
		라이온하트스튜디오	0	0	0	0	0	0	0	0	
		쓰리와이코프레이션	0	0	0	0	0	0	0	0	
		안테나	0	0	0	0	0	0	0	0	
		오오티비	484	0	0	0	0	0	0	0	
		케이이피	1,674,826	0	0	0	0	471,885	0	0	
		에스엠컬처앤콘텐츠	177	0	0	0	0	0	0	0	
		에스엠유니버스	43	0	0	0	0	0	0	0	
		케이드라이브	0	0	0	0	0	0	0	0	
		하늘을담다	15,069	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오헬스케어	692,485	0	0	0	0	0	0	0	
		케이엠파킹앤스페이 스	179,305	0	0	0	0	0	0	264,916	
		페이민트	704	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자		카카오디지털콘텐츠 펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오성장나눔게임 펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오청년창업펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Kakao G Corp	0	0	0	0	0	0	0	0	
		사운드스트엔터테인먼트	0	0	0	0	0	0	0	0	
		모아엘앤비인터내셔널	0	0	0	0	0	0	0	0	
		엔글	0	0	0	0	0	0	0	0	
		KAKAO IX CHINA CO., LTD	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Krust Universe Pte. L td	0	0	0	0	0	0	0	0	
		록앤올	0	0	0	0	0	0	0	0	
		(주)디어유	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Voithru Japan	119	0	0	0	0	0	0	0	
		바인드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		KF 카카오 우리은행 기술금융투자펀드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	732	0	532,864	0	0	0	0	전분기 중 해당 회사 로부터의 배당금 수 익이 기타수익에 포 함되어 있습니다.
		대원씨아이	102	0	0	0	0	27	0	0	
		씨엔티테크	15,788	0	0	0	0	5,711	0	0	
		21세기전파상	0	0	0	0	0	0	0	0	
		그레이고	5,757	0	0	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	89,613	30,142	0	0	0	0	0	0	
		넵툰	20,546	0	0	0	0	2,613,908	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자 거래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
		노틸러스	488	0	0	0	0	0	0	0	
		뉴웨이브커머스	3	0	0	0	0	0	0	0	
		당근마켓	44,923	0	0	0	0	0	0	0	
		더즌	58,500	0	0	0	0	153,535	0	0	
		텔레오코리아	0	0	0	0	0	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	30	0	0	0	0	3,640	0	0	
		디보션푸드	0	0	0	0	0	0	0	0	
		디앤씨미디어	0	0	0	0	0	60	0	0	
		레몬트리	0	0	0	0	0	0	0	0	
		레페리	12,296	0	0	0	0	0	0	20,181	
		머스트잇	187,477	0	0	0	0	0	0	0	
		메이커홀	0	0	0	0	0	0	0	0	
		모요	13,536	0	0	0	0	0	0	0	
		벙커키즈	0	0	0	0	0	0	0	0	
		보살핌	231	0	0	0	0	0	0	0	
		상상엔	1	0	0	0	0	0	0	0	
		생활연구소	10,377	0	0	0	0	1,698	0	19,410	
		선하다	0	0	0	0	0	0	0	20,993	
		소셜빈	269,825	0	0	0	0	0	0	2,592	
		스테이지파이브	454,296	0	0	0	0	0	0	0	
		아임유	0	0	0	0	0	0	0	0	
		애드엑스플러스	0	0	0	0	0	0	0	0	
		야나두	36,595	0	0	0	0	0	0	0	
		엑소시스템즈	7	0	0	0	0	0	0	0	
		와이어트	515,608	0	0	0	0	0	0	0	
		운칠기삼	15,216	0	0	0	0	11	0	0	
		이품웍스	160	0	0	0	0	0	0	0	
		제이슨그룹	676,403	0	0	0	0	119,379	0	0	
		지남	0	0	0	0	0	0	0	0	

관계기업

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
		지앤지엔터프라이즈	9,345	0	0	0	0	0	0	0	
		카카오뱅크	3,361,120	804,943	0	19,430,059	0	757,506	0	0	전분기 중 해당 회사 로부터의 배당금 수 익이 기타수익에 포 함되어 있습니다.
		카카오스타일	517,507	0	575,547	0	0	0	0	0	
		컬처히어로	73,484	0	0	0	0	0	0	113,278	
		클로브클럽	904	0	0	0	0	0	0	0	
		키즈노트	512,789	0	0	0	0	290,797	0	0	
		타이드스퀘어	44,994	0	0	0	0	51,369	0	0	
		타임앤코	43,057	0	0	0	0	1,514	0	0	
		탱그램팩토리	7	0	0	0	0	0	0	759	
		토록	243	0	0	0	0	0	0	0	
		투유드림	2,545	0	0	0	0	6	0	0	
		트리거스	1,712	0	0	0	0	0	0	0	
		하이로컬	0	0	0	0	0	0	0	0	
		하입앤컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	
		학산문화사	0	0	0	0	0	71,839	0	0	
		한국비즈커넥트	1,496	0	0	0	0	0	0	0	
		한국사업자경험	0	0	0	0	0	0	0	0	
		휴마트컴퍼니	369	0	0	0	0	0	0	0	
		휴먼스케이프	3,588	0	0	0	0	0	0	0	
		케어링	1,495	0	0	0	0	0	0	0	
		하이엔터테인먼트	0	0	0	0	0	611	0	0	
		한국신용데이터	48,900	0	0	0	0	0	0	0	
		울스테이	0	0	0	0	0	0	0	0	
		클레온	0	0	0	0	0	0	0	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	0	0	0	0	
		럭스로보	0	0	0	0	0	0	0	0	
		룬샷컴퍼니	0	0	0	0	0	0	0	0	

			특수관계자거래에 대한 공시								
			영업수익 등				영업비용 등				특수관계자거래에 한 추가 정보
			매출, 특수관계자거 래	이자수익, 특수관계 자거래	유무형자산 처분, 특 수관계자거래	기타수익, 특수관계 자거래	유무형자산 취득, 특 수관계자거래	지급수수료, 특수관 계자거래	광고선전비, 특수관 계자거래	기타비용, 특수관계 자거래	
		슈퍼코믹스튜디오	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		스퀘어랩	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		아티피셜 소사이어티	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		에스팀	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		에이원즈	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		카사코리아	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		캐스팅엔	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		클레어	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		코드스쿼드	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		뉴빌리티	8	0	0	0	0	0	0	0	0
		(주)티앤케이팩토리	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	그 밖의 특수관계자	(재) 카카오임팩트	26,790	0	0	0	0	0	0	0	15,766
		(재) 브라이언임팩트	29,745	3,838	0	0	0	0	0	0	0
		케이큐브홀딩스	1,110	1,640	0	0	0	0	0	0	0
전체 특수관계자 합계			53,003,202	5,511,564	575,959	27,032,075	2,093,817	81,979,056	41,000	1,691,842	

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

특수관계자에 대한 채권 및 채무 잔액

당분기말

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		그라운드엑스	15,182	0	0	7,687	
		다음글로벌홀딩스	0	0	0	0	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
종속기업	디케이테크인	850,554	2,676,978	1,949,576	974,314		
	메타보라	2,864	0	0	0		
	서울아레나	1,451	135,891	0	69,619		
	쇼노트	0	0	0	24,511		
	스타쉽엔터테인먼트	0	0	2,373	0		
	아이에스티엔테인 먼트	0	0	0	0		
	에스엠엔터테인먼트	0	1,978,728	789	0		
	엑스엘게임즈	34,692	0	0	0		
	엑스투	0	0	0	0		
	카카오모빌리티	2,830,486	61,214,084	8,887,810	6,941,730		
	카카오벤처스	15,197	5,678,349	0	145,532		
	카카오브레인	0	0	0	0		
	카카오브이엑스	208,500	7,461,327	233	683,433		
	카카오엔터테인먼트	3,329,700	608,785	30,329,949	1,680,294		
	카카오엔터프라이즈	11,964,885	256,913,397	5,180,852	685,221	(주)카카오엔터프라이 즈에 대한 기타채권 은 대여금 및 미수이 자가 포함되어 있으 며, 해당 대여금 및 미수이자는 227,233 백만원입니다. 회사 는 당분기 중 미수이 자에 대해 4,685백만 원 대손충당금을 인 식했습니다. 당분기 말 해당 대여금 및 미 수이자에 대한 대손 충당금 잔액은 57,19 9백만원입니다.	
	카카오인베스트먼트	5,412	636,036	198,194	254,705		
	카카오페이	2,389,594	90,847,476	3,663,587	10,011,083		

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자		카카오페이손해보험	53,447	7,720,688	0	1,403,380	
		카카오페이증권	145,828	0	0	0	
		케이앤웍스	416,846	0	3,657,081	178,308	
		케이엠솔루션	0	0	2,561	0	
		케이피보험서비스	0	0	0	0	
		파괴연구소	0	25,000	190	0	
		Kakao Games Europ e BV	0	0	0	0	
		Kakao piccorra Corp	1,239,928	229	159,468	531,335	
		SM & Kakao Entertai nment America Corp	166	0	0	0	
		글링크미디어	142,924	0	40,933	0	
		링크지랩	7,219	1,378	943,502	0	
		알에스솔루션즈	0	0	0	0	
		오오티비	0	0	300	0	
		하늘을담다	0	0	4,817	0	
		카카오헬스케어	42,612	0	154,122	1,294,948	
		케이엠파킹앤스페이 스	66,877	0	127,081	0	
		Krust Universe Pte Lt d	0	0	0	0	
		쓰리와이코프레이션	0	0	0	0	
		카카오스페이스	0	0	0	0	
		케이더블유박스	0	0	0	0	
		안테나	0	0	5,877	0	
		(주)디어유	0	0	487		당분기 중 관계기업 에서 종속기업으로 재분류 되었습니다.
		Kakao Games Japan Corp.	188	0	0	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
관계기업		카카오게임즈	6,800,272	33,213,540	3,203,079	3,690,288	
		대원씨아이	0	0	6	474	
		씨엔티테크	9,074	0	0	0	
		그레이고	0	0	4,128	0	
		그립컴퍼니	34,625	2,874,758	0	772,778	
		넵튠	6,704	0	264,232	0	
		당근마켓	14,850	0	0	0	
		더즌	60,639	0	48,560	0	
		디앤씨미디어	0	0	16	0	
		메이커홀	0	0	0	0	
		생활연구소	0	0	4,640	0	
		소셜빈	0	0	0	0	
		제이슨그룹	0	0	22,904	0	
		지앤지엔터프라이즈	0	0	116	0	
		카카오뱅크	3,257,706	146,920,114	247,043	10,397,062	
		카카오스타일	208,566	127,171	241	672,062	
		컬처히어로	0	0	0	0	
		클로브클럽	0	0	196	0	
		키즈노트	280,018	0	102,625	191,936	
		타이드스퀘어	0	0	29,572	0	
		투유드림	0	0	1	0	
		학산문화사	0	0	15,622	0	
		휴먼스케이프	0	0	327	0	
		한국신용데이터	45	0	8	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	
		운칠기삼	0	0	0	0	
		와이어트	0	0	0	0	
		야나두	0	0	0	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		머스트잇	50	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	0	0	0	0	
		하이업엔터테인먼트	0	0	111	0	
		레페리	0	0	0	0	
		쥬티엔케이팩토리	5,972	0	30,698	0	
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	1,638	88	0	67,560	
		브라이언임팩트	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	0	198,284	0	70,767	
전체 특수관계자 합계			34,444,711	619,232,301	59,283,907	40,749,027	

전기말

(단위 : 천원)

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
		그라운드엑스	15,621	109	333	513,778	
		다음글로벌홀딩스	0	0	0	0	
		디케이테크인	1,002,353	176,573	1,940,196	723,852	
		메타보라	3,410	0	0	0	
		서울아레나	10,048	157,833	0	69,619	
		쇼노트	0	0	0	24,511	
		스타쉽엔터테인먼트	0	0	3,645	0	
		아이에스티엔터테인먼트	0	0	65	0	
		에스엠엔터테인먼트	0	0	2,000	0	
		엑스엘게임즈	63,015	0	0	420	
		엑스투	0	0	0	0	
		카카오모빌리티	2,083,610	63,391,272	10,683,486	6,946,755	
		카카오벤처스	14,594	5,678,047	0	145,532	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
종속기업		카카오브레인	0	0	0	0	
		카카오브이엑스	465,695	8,551,473	810,815	683,433	
		카카오엔터테인먼트	4,348,506	6,022,396	31,453,808	1,313,962	
		카카오엔터프라이즈	29,977,363	222,650,777	3,419,690	1,302,274	(주)카카오엔터프라이즈에 대한 기타채권은 대여금 및 미수이자 포함되어 있으며, 해당 대여금 및 미수이자는 222,648백만원입니다. 당사는 전기 중 해당 대여금 및 미수이자에 대해 52,514백만원 대 손충당금을 인식했습니다.
		카카오인베스트먼트	5,282	716,316	198,194	254,705	
		카카오페이	2,616,224	98,976,484	3,734,748	10,016,015	
		카카오페이손해보험	36,082	8,174,039	0	1,403,380	
		카카오페이증권	133,705	0	0	0	
		케이앤웍스	431,016	0	4,402,208	178,308	
		케이엠솔루션	0	0	66	0	
		케이피보험서비스	0	0	0	0	
		파괴연구소	0	25,000	115,697	0	
		Kakao Games Europe BV	30	0	0	0	
		Kakao piccoma Corp	846,016	164	173,072	531,335	
		SM & Kakao Entertainment America Corp	2,593	0	0	0	
		클링크미디어	166,530	0	45,411	0	
		링크지랩	6,451	1,874	903,151	0	
		알에스솔루션즈	0	0	0	0	
		오오티비	0	0	1,098	0	

			특수관계자거래의 채권· 채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자		하늘을담다	0	0	4,302	0	
		카카오헬스케어	33,455	1,522	244,720	1,294,948	
		케이엠파킹앤스페이 스	67,256	0	129,374	0	
		Krust Universe Pte Lt d	0	0	0	0	
		쓰리와이코프레이션	0	0	10,815	0	
		카카오스페이스	0	0	0	0	
		케이더블유박스	0	0	0	0	
		안테나	0	0	196,488	0	
		(주)디어유	0	0	0	0	
		Kakao Games Japan Corp.	0	0	0	0	
		카카오게임즈	6,866,972	35,298,423	3,279,152	3,690,489	
		대원씨아이	0	0	10	474	
		씨엔티테크	5,531	0	0	0	
		그레이고	0	0	1,867	0	
		그립컴퍼니	37,438	3,131,354	0	772,778	
		넵툰	9,411	0	443,517	0	
		당근마켓	14,850	0	0	0	
		더즌	79,974	0	49,419	0	
		디앤씨미디어	0	0	10	0	
		메이커홀	0	0	0	0	
		생활연구소	0	0	2,788	0	
		소셜빈	0	0	0	0	
		제이슨그룹	0	0	31,985	0	
		지앤지엔터프라이즈	0	0	795	0	
		카카오뱅크	3,285,883	103,726,593	284,173	10,397,062	
		카카오스타일	256,503	46,976	0	672,062	
		컬처히어로	0	0	12,057	0	

			특수관계자거래의 채권·채무 잔액				특수관계자 채권 및 채무에 대한 추가 설 명
			채권, 특수관계자거래		채무, 특수관계자거래		
			매출채권, 특수관계 자거래	기타채권, 특수관계 자거래	미지급금, 특수관계 자거래	기타채무, 특수관계 자거래	
	관계기업	클로브클럽	0	0	211	0	
		키즈노트	264,270	0	186,309	191,936	
		타이드스퀘어	0	0	13,715	0	
		투유드림	0	0	3	0	
		학산문화사	0	0	20,639	0	
		휴먼스케이프	0	0	959	0	
		한국신용데이터	0	0	26	0	
		픽셀허브	0	0	0	0	
		운철기상	0	0	0	0	
		와이어트	0	0	0	0	
		아나두	0	0	0	0	
		스테이지파이브	0	0	0	0	
		머스트잇	346	0	0	0	
		드림어스컴퍼니	0	0	0	0	
		하이업엔터테인먼트	0	0	67	0	
		레페리	0	0	0	0	
		쥬티앤케이팩토리	0	0	0	0	
	그 밖의 특수관계자	카카오임팩트	8	47	0	51,398	
		브라이언임팩트	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	0	220,589	0	70,767	
전체 특수관계자 합계			53,150,041	556,947,861	62,801,084	41,249,793	

특수관계자와의 자금거래 내역

당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

특수관계자 자금거래에 관한 공시

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당분기

(단위 : 천원)

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금 거래에 대한 추가 정 보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관계 자거래	리스-회수, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	종속기업	카카오코파일럿제2 호펀드	4,000,000	0	0	0	0	0	
		Kakao IX China Co., Ltd.	0	0	0	0	0	0	
		디케이테크인	0	0	0	0	0	0	
		카카오스페이스	0	0	0	0	0	0	
		카카오게임즈	0	0	0	30,744,555	268,190	1,132,058	특수관계자와의 전대 차 계약에 의해 만기 까지 수취하게될 리 스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		카카오브이엑스	0	0	0	7,271,293	92,643	615,606	특수관계자와의 전대 차 계약에 의해 만기 까지 수취하게될 리 스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		카카오인베스트먼트	0	0	0	636,036	3,805	80,280	특수관계자와의 전대 차 계약에 의해 만기 까지 수취하게될 리 스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		그라운드엑스	0	0	0	0	0	0	
		카카오브레인	0	0	0	0	0	0	
		카카오페이손해보험	0	0	0	7,719,037	61,173	453,386	특수관계자와의 전대 차 계약에 의해 만기 까지 수취하게될 리 스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		카카오모빌리티	0	0	0	61,214,084	503,716	2,168,422	특수관계자와의 전대 차 계약에 의해 만기 까지 수취하게될 리 스 채권의 당분기말 잔액입니다.

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금 거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관계 자거래	리스-회수, 특수관계 자거래	
		서울아레나	0	0	0	135,891	835	21,943	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
	관계기업	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(600,000)	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	0	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	0	0	0	2,873,124	23,947	257,276	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
		카카오뱅크	0	0	0	100,142,481	819,648	3,345,825	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.
	그 밖의 특수관계자	브라이언임팩트	0	0	0	0	0	0	
		케이큐브홀딩스	0	0	0	198,284	1,176	22,305	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 당분기말 잔액입니다.

전분기

(단위 : 천원)

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금 거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관계 자거래	리스-회수, 특수관계 자거래	
		카카오코퍼일럿제2호펀드	0	0	0	0	0	0	
		Kakao IX China Co.,	(926,662)	0	0	0	0	0	전분기 중 청산하여 잔여재산 분배로 회

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금 거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관계 자거래	리스-회수, 특수관계 자거래	
전체 특수관계자	종속기업	Ltd.							수한 금액을 표시하였습니다.
		디케이테크인	10,000,000	0	0	0	0	0	
		카카오스페이스	0	5,500,000	0	0	0	0	
		카카오게임즈	0	0	0	35,198,085	300,587	1,101,540	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		카카오브이엑스	0	0	0	9,697,503	118,606	597,675	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		카카오인베스트먼트	0	0	0	928,922	5,352	78,322	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		그라운드엑스	0	0	0	1,065,465	9,208	149,644	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		카카오브레인	0	0	0	7,998,109	26,389	354,603	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		카카오페이손해보험	0	0	0	9,532,581	73,717	442,328	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
									특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기

			현금출자	대여거래		리스거래			특수관계자와의 자금 거래에 대한 추가 정보
				대여거래, 대여	대여거래, 회수	리스-대여, 특수관계 자거래	리스-상각, 특수관계 자거래	리스-회수, 특수관계 자거래	
		카카오모빌리티	0	0	0	69,792,002	562,493	2,112,626	까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		서울아레나	0	0	0	0	0	0	
	관계기업	KDBCFP 테크닉스 트 투자조합 1호	0	0	0	0	0	0	
		다음청년창업투자조합	(395,257)	0	0	0	0	0	
		그립컴퍼니	0	0	0	3,728,279	30,142	252,852	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
		카카오뱅크	0	0	0	100,927,049	804,663	2,742,895	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.
	그 밖의 특수관계자	브라이언임팩트	0	0	0	0	3,838	207,496	
		케이큐브홀딩스	0	0	0	286,287	1,640	21,761	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게될 리스 채권의 전분기말 잔액입니다.

주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상

당분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		718,506
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	566,279
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	73,840
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	0
	주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	78,387

전분기

(단위 : 천원)

		공시금액
주요 경영진에 대한 보상		810,857
주요 경영진에 대한 보상	주요 경영진에 대한 보상, 단기종업원급여	449,700
	주요 경영진에 대한 보상, 퇴직급여	177,546
	주요 경영진에 대한 보상, 기타장기급여주요 경영진에 대한 보상, 기타장기종업원급여	882
	주요 경영진에 대한 보상, 주식기준보상	182,729

25. 보고기간 후 사건

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

수정을 요하지 않는 보고기간후사건에 대한 공시

	주요한 보통주 거래
수정을 요하지 않는 보고기간후사건의 성격에 대한 기술	회사는 2025년 4월 29일 개최된 이사회 결의에 따라 종속기업 (주)카카오헬스케어의 주주배정 유상증자에 참여하여 2025년 5월 7일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원), 2025년 7월 7일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원), 2025년 9월 8일 보통주식 1,000,000주(10,000백만원)를 취득할 예정입니다.

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

(1)주주환원 정책

당사는 투자자의 예측가능성 및 주주가치 제고를 위하여, 2024년 12월 20일 이사회를 통해 새로운 중장기 주주환원 정책을 수립하였습니다.

<중장기 주주환원 정책>

1. 주주환원 기간: 3개년(2024년 사업연도 ~ 2026년 사업연도)

2. 주주환원 재원 규모 :

- 연간 별도기준 조정 잉여현금흐름(FCF)의 20~35%를 주주환원

* 조정 잉여현금흐름(FCF) = 영업활동현금흐름 - 영업활동으로 인한 자산부채의 변동(선수금, 미지급금) - CAPEX - 리스부채의 상환

3. 주주환원 방법 : 배당, 자기주식 취득 및 소각

① 현금배당 : 별도 조정 FCF의 7% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)

② 자기주식 취득 및 소각 : 잔여 주주환원 재원

(2)배당현황

당사는 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 사업 경쟁력 강화와 함께 주주환원을 통하여 주주가치를 제고할 수 있도록 지속적으로 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 균형 있는 주주 환원을 유지하고자 내부적으로 일관성, 구체성, 투명성의 원칙을 준수한 배당 기준을 마련하고, 이를 주주들에게 안내하고 있습니다. 주주환원 정책에 대한 공시 뿐 아니라 배당 실시 계획을 현금·현물배당결정 공시 및 홈페이지 공고를 통해 안내하고 있습니다. 더불어 정기주주총회와 실적발표에서도 배당정책과 관련하여 주주친화정책 의지, 향후 투자계획, 배당정책의 일관성을 고려하고 있음을 구체적으로 안내하고 있습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표 배당	별도 조정 FCF의 5% 이상			별도 조정 FCF의 7% 이상		
실제 배당	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	5%	5%	6%	7%	-	-

(3)자기주식 매입 및 소각 현황

보유 중인 자기주식은 주주환원을 비롯하여 M&A, 임직원 보상 등의 다양한 활용 방안을 고려하고 있으며, 수립된 주주환원 정책에 따라 지난 4년간 자사주를 소각해 왔습니다.

구분	FY2021 ~ FY2023 주주환원정책			FY2024 ~ FY2026 주주환원정책		
목표 매입 및 소각	별도 조정 FCF의 10~25% 이상			당해 주주환원 재원 중 배당지급 후 잔여 재원		
실제 매입 및 소각	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026
	65%	25%	24%	24%	-	-
	3,239,741주	1,897,441주	1,966,496주	2,202,644주	-	-

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	현황 및 계획
정관상 배당액 결정 기관	주주총회
정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	가능
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	중장기주주환원 정책 발표 및 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있게됨에 따라 배당예측 가능성을 제공중

주1) 당사는 2023년 3월 28일 정기주주총회에서 정관 개정을 통해 이사회 결의로 배당기준일을 정할 수 있도록 하였고, 2024년 12월 20일 3개년(2024년~2026년) 중장기 주주환원정책을 발표하면서 연간 별도 기준 조정FCF의 7% 이상(전년도 주당배당금 이상)을 현금배당을 진행하고 있습니다.

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
제28기 결산배당	2022년 12월	○	2023년 02월 22일	2022년 12월 31일	X	-
제29기 결산배당	2023년 12월	○	2024년 02월 14일	2024년 02월 29일	○	-
제30기 결산배당	2024년 12월	○	2025년 02월 20일	2025년 03월 10일	○	-

주1) 상기 기재된 배당액 확정일은 배당금의 이사회 결의일 및 공시일 기준이며, 최종 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 안 승인은 주주총회를 통해서 결정됩니다.

주2) 제28기 결산배당의 경우 금융위원회 등의 배당절차 개선방안 발표 전으로, 배당 예측가능성 미제공으로 표시하였습니다.

다. 기타 참고사항(배당 관련 정관의 내용 등)

제37조 (이익 배당)

1. 이익의 배당은 금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다.
2. 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 종류주식을 발행한 때에는 보통주식 또는 종류주식에 배당할 주식을 각각 그와 같은 종류의 주식으로 하거나 보통주식 또는 종류주식만으로 할 수 있다.
3. 당 회사는 이사회결의로 제1항 또는 제2항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주전에 이를 공고하여야 한다.
4. 이익배당은 주주총회의 결의로 정한다.
5. 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다. 소멸시효의 완성 후 배당금은 회사에 귀속된다.

제37조의 2 (중간배당)

1. 회사는 이사회 결의로 상법 제462조의3에 의한 중간배당을 할 수 있다. 중간배당은

금전 또는 금전 이외의 재산으로 할 수 있다.

2. 당 회사는 이사회 결의로 제1항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다.

3. 중간배당은 직전결산기의 대차대조표 상의 순 자산 액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

① 직전결산기의 자본금의 액

② 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액

③ 상법시행령에서 정하는 미실현이익

④ 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액

⑤ 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적에 위해 적립한 임의준비금

⑥ 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

4. (삭제)

<주요배당지표>

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제31기 1분기	제30기	제29기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		171,852	55,277	-1,012,551
(별도)당기순이익(백만원)		80,149	38,157	102,109
(연결)주당순이익(원)		391	126	-2,315
현금배당금총액(백만원)		-	29,857	26,740
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	54.0	-
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.2	0.1
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	68	61
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

주2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

<과거 배당 이력>

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	15	0.1	0.1

참고: 2010년(제16기)부터 연속 배당 중에 있습니다.

참고: 2024년(제30기)에 대한 배당은 2025년 3월 26일 정기주주총회를 통해 승인된 후 2025년 4월 24일 지급되었습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2021.01.08	전환권행사	보통주	58,929	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.01.22	주식매수선택권행사	보통주	66,648	500	103,302	발행회차: 제 10회
2021.02.05	전환권행사	보통주	8,418	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.02.23	주식매수선택권행사	보통주	26,535	500	105,271	발행회차: 제 10회
2021.03.03	전환권행사	보통주	42,092	500	118,786	발행회차: 제 10회
2021.03.23	주식매수선택권행사	보통주	15,149	500	107,241	발행회차: 제 10회
2021.04.14	주식분할	보통주	355,047,444	100	-	-
2021.05.04	주식매수선택권행사	보통주	47,870	100	20,950	-
2021.05.25	주식매수선택권행사	보통주	72,410	100	22,353	-
2021.06.23	주식매수선택권행사	보통주	530,645	100	23,681	-
2021.07.26	주식매수선택권행사	보통주	246,910	100	25,581	-
2021.08.24	주식매수선택권행사	보통주	285,040	100	26,858	-
2021.09.23	주식매수선택권행사	보통주	369,140	100	27,450	-
2021.10.26	주식매수선택권행사	보통주	336,926	100	27,257	-
2021.11.23	주식매수선택권행사	보통주	86,631	100	25,788	-
2021.12.23	주식매수선택권행사	보통주	121,113	100	20,951	-
2022.01.24	주식매수선택권행사	보통주	56,061	100	24,005	-
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	160,845	100	23,741	-
2022.03.23	주식매수선택권행사	보통주	147,510	100	25,106	-
2022.04.25	주식매수선택권행사	보통주	1,057,477	100	21,180	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2022.05.03	무상감자	보통주	3,239,741	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.73%의 감자비율
2022.05.24	주식매수선택권행사	보통주	734,355	100	31,087	-
2022.06.23	주식매수선택권행사	보통주	125,794	100	32,866	-
2022.07.25	주식매수선택권행사	보통주	201,335	100	35,809	-
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	161,556	100	28,772	-
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,479	100	33,825	-
2022.10.24	주식매수선택권행사	보통주	14,327	100	28,489	-
2022.11.22	주식매수선택권행사	보통주	74,399	100	29,301	-
2022.12.22	주식매수선택권행사	보통주	13,302	100	31,149	-
2023.01.19	주식매수선택권행사	보통주	90,536	100	26,654	-
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	74,203	100	22,608	-
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	68,319	100	24,488	-
2023.04.25	주식매수선택권행사	보통주	184,381	100	21,154	-
2023.05.03	무상감자	보통주	1,897,441	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.43%의 감자비율
2023.05.23	주식매수선택권행사	보통주	160,519	100	29,613	-
2023.06.21	주식매수선택권행사	보통주	159,084	100	20,014	-
2023.07.25	주식매수선택권행사	보통주	87,800	100	27,037	-
2023.08.23	주식매수선택권행사	보통주	69,942	100	29,174	-
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	64,412	100	29,595	-
2023.10.25	주식매수선택권행사	보통주	10,526	100	29,188	-
2023.11.22	주식매수선택권행사	보통주	253,190	100	26,691	-
2023.12.21	주식매수선택권행사	보통주	100,718	100	32,549	-
2024.01.22	주식매수선택권행사	보통주	149,209	100	25,701	-
2024.02.26	주식매수선택권행사	보통주	154,263	100	28,199	-
2024.03.22	주식매수선택권행사	보통주	90,537	100	27,508	-
2024.04.22	주식매수선택권행사	보통주	48,794	100	29,923	-
2024.05.03	무상감자	보통주	1,966,496	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.44%의 감자비율
2024.05.21	주식매수선택권행사	보통주	69,095	100	34,749	-
2024.06.24	주식매수선택권행사	보통주	48,096	100	33,512	-
2024.07.22	주식매수선택권행사	보통주	48,467	100	33,150	-
2024.08.22	주식매수선택권행사	보통주	35,546	100	29,077	-
2024.09.23	주식매수선택권행사	보통주	3,519	100	25,948	-
2024.10.22	주식매수선택권행사	보통주	21,626	100	33,252	-
2024.11.21	주식매수선택권행사	보통주	10,947	100	25,232	-
2024.12.19	주식매수선택권행사	보통주	98,636	100	29,776	-
2025.01.21	주식매수선택권행사	보통주	13,006	100	27,423	-
2025.02.21	주식매수선택권행사	보통주	45,909	100	30,836	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2025.03.24	주식매수선택권행사	보통주	151,368	100	32,806	-
2025.04.17	주식매수선택권행사	보통주	41,539	100	32,031	-
2025.04.30	무상감자	보통주	2,202,644	100	-	주1) 자기주식 소각 변경전 주식수 대비 0.50%의 감자비율

주1) 주주총회 결의를 통해 자본금 감소의 방법에 따라 자기주식의 소각을 진행했습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

<채무증권 발행실적>

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)카카오	회사채	사모	2024.04.29	311,191	2.6%	-	2029.04.19	일부상환	UBS AG Hong Kong Branch
(주)카카오게임즈	회사채	사모	2021.03.31	500,000	0.0%	-	2026.03.31	상환	-
(주)카카오게임즈	회사채	사모	2024.08.19	270,021	0.0%	-	2029.08.19	일부교환	-
(주)키이스트	회사채	사모	2024.06.25	14,500	0.0%	-	2029.06.25	미상환	-
합 계	-	-	-	1,095,712	-	-	-	-	-

참고 1: 외화사채의 권면총액은 2025년 3월 31일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율을 적용해 환산한 금액입니다.

참고 2: (주)카카오가 2024년 4월 29일 발행한 외화표시 해외 교환사채의 발행화폐 기준 권면총액은 USD 212,200,000 입니다. (주)카카오는 공시대상기간 중 권면가액 USD 203,900,000을 만기전상환하였으며, 공시서류 작성기준일 이후인 2025년 4월 28일 잔여 권면가액 전액(USD 8,300,000)에 대한 조기상환을 완료했습니다.

참고 3: (주)카카오게임즈가 2021년 3월 31일 발행한 전환사채 500,000백만원 중 36,646백만원이 전환완료되고, 463,354백만원이 조기상환 완료되었습니다.

참고 4: (주)카카오게임즈가 2024년 8월 19일 발행한 교환사채 270,021백만원 중 36,750백만원이 교환완료되었습니다.

<기업어음증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<단기사채 미상환 잔액>

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<회사채 미상환 잔액>

(연결기준)

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	259,943	-	-	259,943
	합계	-	-	-	-	259,943	-	-	259,943

참고:1 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고 2: 외회사채의 권면총액은 2025년 3월 31일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율을 적용해 환산한 금액입니다.

(별도기준)

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	12,172	-	-	12,172
	합계	-	-	-	-	12,172	-	-	12,172

참고 1: 상기 미상환 잔액은 사채할인발행차금 등을 고려하지 않은 사채원금 기준입니다.

참고 2: 외회사채의 권면총액은 2025년 3월 31일 기준 서울외국환중개(주)의 고시 환율

을 적용해 환산한 금액입니다.

<신종자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

<조건부자본증권 미상환 잔액>

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 사모자금의 사용내역

회사는 자기주식 취득 및 소각을 통한 주주환원 강화와 자금운용 효율성 개선의 목적으로, 2025년 2월 25일 이사회 결의를 통해 제13회차 해외교환사채의 권면총액 전액에 대한 만기전 취득을 결정하였습니다. 이 결정으로 인해 해외교환사채를 활용한 투자가 종료되었으며, 2025년 4월 28일 해외교환사채 전액을 상환한 후 소각을 완료하였습니다.

하기 표에 기재한 '주요사항보고서의 자금사용 계획-조달금액'은 해외교환사채의 발행 시점 기준 USD 212,200,000를 환산(2024년 4월 22일 환율 1,380.6원/USD)한 금액이며, 보고서 작성기준일 기준으로는 2025년 3월 13일 해외교환사채의 권면가액 총액 중 USD 203,900,000의 취득이 진행됨에 따라 그 잔여금액에 해당하는 USD 8,30

0,000 입니다. 이후 잔여금액 역시 2025년 4월 28일 전액 만기전 사채 취득됨에 따라 보고서 제출일 현재 사채는 모두 상환 및 소각되었습니다.

(기준일: 2025년 03월 31일)

(단위: 백만원)

구분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
해외교환사채	13	2024.04.29	운영자금	100,000	서버 등 기계장치	29,938	만기전상환에 따른 소각완료
해외교환사채	13	2024.04.29	타법인증권 취득자금	192,963	-	-	만기전상환에 따른 소각완료

나. 미사용자금의 운용내역

상기 표에 기재한 '실제 자금사용 내역'은 2024년 사업연도 동안 집행된 USD 20,365,852를 환산(2024년 12월 31일 환율 1,470.0원/USD)한 금액이며, 상기 언급된 해외교환사채의 만기전 상환과 소각을 고려하였을 때 2025년 3월 31일 기준으로 미사용자금은 존재하지 않습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무정보 이용상의 유의점

카카오는 2024년 3월 20일 3개 사업연도(2020년, 2021년, 2022년)에 대해서, 금융감독원의 종속회사 회계감리 과정에서 지배회사는 전반적으로 재무제표 재검토를 수행하여 재무제표를 재작성 하였습니다.

상세 사유는 아래 내용을 확인해주시기 바랍니다.

(1) 재무제표 재작성

[2022 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다 (가). 이로 인하여 연결회사의 2

2022년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채 및 기업회계기준서 제 1012호에 따른 이연법인세부채 관련 수정사항을 발견했습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2022년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(나 ~라). 이로 인하여 2022년 12월 31일과 2021년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 162억원 및 216억원 감소하였으며, 2022년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 증가하고, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원 감소하였습니다.

2) 채무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
		(연결재무상태표) ① 2022년 말 이연법인세자산 160 백만원 과소계상 기타유동부채 37,389 백만원 과소계상 이연법인세부채 7,636 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 502 백만원 과소계상 자본잉여금 469 백만원 과소계상 이익잉여금 27,967 백만원 과대계상 비지배지분 2,598 백만원 과대계상 ② 2021년 말 이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상

(나)	③ 재작성 내용	기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 영업비용 10,960 백만원 과소계상 법인세비용 2,504 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 7,813 백만원 과대계상 비지배지분 644 백만원 과대계상 ② 2021년 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156
(다)	① 수정 계정과목	(유동)파생상품부채, 이익잉여금, 금융비용(파생상품평가손실), 지배기업 소유주 지분
	② 수정 경위	연결회사는 관계기업의 타주주에게 풋옵션을 부여하였으나, 해당 풋옵션에 대한 파생상품을 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말 (유동)파생상품부채 24,503 백만원 과소계상 이익잉여금 24,503 백만원 과대계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 금융비용(파생상품평가손실) 24,503 백만원 과소계상 지배기업 소유주지분 24,503 백만원 과대계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1109호 문단 3.1.1, 5.1.1
(라)	① 수정 계정과목	이연법인세부채, 기타포괄손익누계액, 이익잉여금, 법인세비용, 순확정급여부채의 재측정요소, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익, 지분법자본변동, 해외사업환산이익, 지배기업 소유주지분
	② 수정 경위	연결회사는 이연법인세부채 계산시 당시 현행 세법이 제시한 세율과 다른 세율을 적용함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2022년 말 이연법인세부채 38,418 백만원 과대계상 이익잉여금 37,376 백만원 과소계상 기타포괄손익누계액 1,042 백만원 과소계상 (연결포괄손익계산서) ① 2022년 법인세비용 37,376 백만원 과대계상 기타포괄손익 1,042 백만원 과소계상 총포괄손익 지배기업 소유주지분 38,148 백만원 과소계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1012호 문단 47, 51

4) 재작성되는 연결재무제표

4)-1 연결재무상태표

① 2022년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
유동자산	7,755,732,887	-	-	-	7,755,732,887
비유동자산	14,450,930,891	159,985	-	-	14,451,090,876
이연법인세자산	493,819,852	159,985	-	-	493,979,837
금융업자산	756,827,798	-	-	-	756,827,798
자산총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561
부채					
유동부채	5,148,326,795	37,389,343	24,502,806	-	5,210,218,944
파생상품부채	9,572,622	-	24,502,806	-	34,075,428
기타유동부채	1,764,353,822	37,389,343	-	-	1,801,743,165
비유동부채	3,843,929,114	(7,636,370)	-	(38,418,423)	3,797,874,321
이연법인세부채	652,640,916	(7,636,370)	-	(38,418,423)	606,586,123
금융업부채	439,373,376	502,329	-	-	439,875,705
기타장기종업원급여부채	2,342,233	502,329	-	-	2,844,622
부채총계	9,431,629,285	30,255,302	24,502,806	(38,418,423)	9,447,968,970
자본					
지배기업 소유주지분	9,997,275,749	(27,497,311)	(24,502,806)	38,418,423	9,983,694,055
자본금	44,592,369	-	-	-	44,592,369
자본잉여금	8,115,902,296	469,483	-	-	8,116,371,779
자본조정	41,031,373	-	-	-	41,031,373
기타포괄손익누계액	(1,250,708,497)	-	-	1,042,461	(1,249,666,036)
이익잉여금	3,046,458,208	(27,966,794)	(24,502,806)	37,375,962	3,031,364,570
비지배지분	3,534,586,542	(2,598,006)	-	-	3,531,988,536
자본총계	13,531,862,291	(30,095,317)	(24,502,806)	38,418,423	13,515,682,591
부채와자본총계	22,963,491,576	159,985	-	-	22,963,651,561

② 2021년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			
유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
비유동부채	2,885,093,850	(292,215)	2,884,801,635
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2022년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(리)	재작성 금액
영업수익	7,106,836,861	(307,788,980)	-	-	-	6,799,047,881
영업비용	6,526,520,868	(307,788,980)	10,960,343	-	-	6,229,692,231
영업이익(손실)	580,315,993	-	(10,960,343)	-	-	569,355,650
기타수익	2,013,526,888	-	-	-	-	2,013,526,888
기타비용	1,111,460,704	-	-	-	-	1,111,460,704
금융수익	342,770,345	-	-	-	-	342,770,345
금융비용	463,159,903	-	-	24,502,806	-	487,662,709
지분법이익	100,293,934	-	-	-	-	100,293,934
지분법손실	157,923,180	-	-	-	-	157,923,180
법인세비용차감전순이익	1,304,363,373	-	(10,960,343)	(24,502,806)	-	1,268,900,224
법인세비용	241,785,687	-	(2,503,744)	-	(37,375,962)	201,905,981
당기순이익	1,062,577,686	-	(8,456,599)	(24,502,806)	37,375,962	1,066,994,243
지배기업 소유주지분	1,352,935,506	-	(7,812,822)	(24,502,806)	37,375,962	1,357,995,840
비지배지분	(290,357,820)	-	(643,777)	-	-	(291,001,597)
당기기타포괄손익	(1,730,836,560)	-	-	-	1,042,461	(1,729,794,099)
총포괄손익	(668,258,874)	-	(8,456,599)	(24,502,806)	38,418,423	(662,799,856)
지배기업 소유주지분	(268,601,699)	-	(7,812,822)	(24,502,806)	38,418,423	(262,498,904)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	수정금액(다)	수정금액(라)	재작성 금액
비지배지분	(399,657,175)	-	(643,777)	-	-	(400,300,952)
주당손이익						
기본주당이익 (단위 : 원)	3,106	-	(18)	(56)	86	3,118
희석주당이익 (단위 : 원)	3,055	-	(18)	(55)	84	3,066

② 2021년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익(손실)	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익(손실)	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296
지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146	-	(11)	3,135

4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	5,833,100,132	86,577,387	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)
총포괄손익	-	285,247,183	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)
당기순이익	-	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)
기타포괄손익	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634	-	-	-

구 분	이전 보고금액				수정금액(나)		
	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
소유주와의 거래	1,948,145,255	-	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)
지분변동효과	1,621,415,550	-	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)
2021.12.31	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
2022.1.1	7,781,245,387	371,824,570	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)
총포괄손익	-	(1,622,533,068)	1,353,931,369	(399,657,176)	-	(7,812,822)	(643,777)
당기순이익	-	-	1,352,935,506	(290,357,820)	-	(7,812,822)	(643,777)
기타포괄손익	-	(1,622,533,068)	995,863	(109,299,356)	-	-	-
소유주와의 거래	334,656,909	-	(17,071,730)	328,650,872	67,038	-	(67,038)
지분변동효과	(23,205,451)	-	-	101,795,833	67,038	-	(67,038)
2022.12.31	8,115,902,296	(1,250,708,498)	3,046,458,208	3,534,586,542	469,483	(27,966,794)	(2,598,006)

(단위: 천원)

구 분	수정금액(다)	수정금액(라)		재작성 금액			
	이익잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분
2021.1.1	-	-	-	5,833,195,948	86,577,387	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	1,401,337,314	385,700,798
당기순손실	-	-	-	-	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	-	-	-	285,247,183	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	-	-	-	1,948,451,884	-	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	-	-	-	1,621,722,179	-	-	1,925,625,218
2021.12.31	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
2022.1.1	-	-	-	7,781,647,832	371,824,570	1,689,444,597	3,603,705,655
총포괄손익	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	-	(1,621,490,607)	1,358,991,703	(400,300,953)
당기순손실	(24,502,806)	-	37,375,962	-	-	1,357,995,840	(291,001,597)
기타포괄손익	-	1,042,461	-	-	(1,621,490,607)	995,863	(109,299,356)
소유주와의 거래	-	-	-	334,723,947	-	(17,071,730)	328,583,834
지분변동효과	-	-	-	(23,138,413)	-	-	101,728,795
2022.12.31	(24,502,806)	1,042,461	37,375,962	8,116,371,779	(1,249,666,037)	3,031,364,570	3,531,988,536

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2021 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성했습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2021년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 수익 인식 및 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2021년 12월 31일로 종료되는 회계기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 각각 216억원 및 160억원 감소하였으며, 2021년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 57억원, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, (금융)기타장기종업원급여부채, 자본잉여금, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용, 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
② 수정 경위	지배회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	(연결재무상태표) ① 2021년 말

(나)	③ 재작성 내용	이연법인세자산 5,000 백만원 과소계상 기타유동부채 26,909 백만원 과소계상 이연법인세부채 292 백만원 과대계상 (금융)기타장기종업원급여부채 22 백만원 과소계상 자본잉여금 402 백만원 과소계상 이익잉여금 20,154 백만원 과대계상 비지배지분 1,887 백만원 과대계상 ② 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상 (연결포괄손익계산서) ① 2021년 영업비용 7,033백만원 과소계상 법인세비용 1,363 백만원 과대계상 지배기업 소유주지분 4,838 백만원 과대계상 비지배지분 831 백만원 과대계상 ② 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

4) 재작성되는 연결재무제표

4)-1 연결재무상태표

① 2021년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	8,102,194,311	-	8,102,194,311
비유동자산	13,711,985,483	5,000,396	13,716,985,879
이연법인세자산	71,919,531	5,000,396	76,919,927
금융업자산	965,378,917	-	965,378,917
자산총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107
부채			

유동부채	5,630,274,219	26,909,225	5,657,183,444
기타유동부채	1,720,986,620	26,909,225	1,747,895,845
비유동부채	2,885,093,851	(292,215)	2,884,801,636
이연법인세부채	756,812,081	(292,215)	756,519,866
금융업부채	674,218,278	22,104	674,240,382
기타장기종업원급여부채	1,020,025	22,104	1,042,129
부채총계	9,189,586,348	26,639,114	9,216,225,462
자본			
지배기업 소유주지분	9,984,379,517	(19,751,526)	9,964,627,991
자본금	44,640,599	-	44,640,599
자본잉여금	7,781,245,388	402,445	7,781,647,833
자본조정	77,070,391	-	77,070,391
기타포괄손익누계액	371,824,570	-	371,824,570
이익잉여금	1,709,598,569	(20,153,971)	1,689,444,598
비지배지분	3,605,592,846	(1,887,192)	3,603,705,654
자본총계	13,589,972,363	(21,638,718)	13,568,333,645
부채와자본총계	22,779,558,711	5,000,396	22,784,559,107

② 2020년 말

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	-	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	-	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217

기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	-	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	-	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	-	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	-	86,577,387
이익잉여금(결손금)	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2021년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	6,136,669,168	(226,156,287)	-	5,910,512,881
영업비용	5,541,752,255	(226,156,287)	7,032,574	5,322,628,542
영업이익	594,916,913	-	(7,032,574)	587,884,339
기타수익	1,733,428,880	-	-	1,733,428,880
기타비용	407,247,470	-	-	407,247,470
금융수익	177,819,476	-	-	177,819,476
금융비용	315,317,250	-	-	315,317,250
지분법이익	596,401,092	-	-	596,401,092
지분법손실	86,307,973	-	-	86,307,973
법인세비용차감전순이익	2,293,693,668	-	(7,032,574)	2,286,661,094
법인세비용	647,540,309	-	(1,363,410)	646,176,899
당기순이익	1,646,153,359	-	(5,669,164)	1,640,484,195
지배기업 소유주지분	1,392,152,236	-	(4,838,205)	1,387,314,031
비지배지분	254,001,123	-	(830,959)	253,170,164
당기기타포괄손익	431,801,101	-	-	431,801,101
총포괄손익	2,077,954,460	-	(5,669,164)	2,072,285,296

지배기업 소유주지분	1,691,422,703	-	(4,838,205)	1,686,584,498
비지배지분	386,531,757	-	(830,959)	385,700,798
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	3,221	-	(11)	3,210
희석주당이익 (단위 : 원)	3,146		(11)	3,135

② 2020년

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당손이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	368	-	(10)	358
희석주당이익 (단위 : 원)	360	-	(10)	350

4)-3 연결자본변동표

(단위 : 천원)

구분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,852	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,681
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,943	-	-	-	-	22,959,476	34,291,943
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,261	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,569
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456

2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141
2021.1.1	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,767)	(749,603)	5,833,195,948	301,009,093	1,128,059,142
총포괄손익	-	1,406,175,519	386,531,757	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,401,337,314	385,700,798
당기순이익	-	1,392,152,236	254,001,123	-	(4,838,205)	(830,959)	-	1,387,314,031	253,170,164
기타포괄손익	-	14,023,283	132,530,634	-	-	-	-	14,023,283	132,530,634
소유주와의 거래	1,948,145,255	(12,901,810)	2,090,252,344	306,629	-	(306,629)	1,948,451,884	(12,901,810)	2,089,945,715
지분변동효과	1,621,415,550	-	1,925,931,847	306,629	-	(306,629)	1,621,722,179	-	1,925,625,218
2021.12.31	7,781,245,387	1,709,598,569	3,605,592,846	402,445	(20,153,972)	(1,887,191)	7,781,647,832	1,689,444,597	3,603,705,655

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

[2020 사업연도에 대한 재작성]

1) 재무제표 재작성 사유

당사는 기업회계기준서 제1115호에 따른 매출인식 관련 회계처리 변경을 결정하였으며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(가). 이로 인하여 연결회사의 2020년 12월 31일 현재 동일한 금액의 영업수익 및 영업비용이 감소하였습니다.

당사는 기업회계기준서 제1019호에 따른 장기근속휴가 관련 부채의 수정사항을 발견하였습니다. 이러한 사항이 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하다고 판단하여 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 연결재무제표를 재작성 하였습니다(나). 이로 인하여 2020년 12월 31일 현재 연결회사의 순자산은 160억원 감소하였으며, 2020년 12월 31일로 종료되는 보고기간의 당기순이익은 44억원 감소하였습니다.

2) 재무제표 수정사항(가)의 성격 및 영향

연결회사는 택시 가맹사업과 관련하여 발생하는 수수료 수익과 비용을 각각 총액으로 인식하여 왔으나, 금융감독원의 회계감리를 받는 과정에서 해당 매출인식 관련 기업회계기준서 제1115호에 대한 해석상 불분명한 점이 존재하여 총액법과 순액법 중 어느 한 방법만이 명확하게 회계기준에 부합한다고 판단하기 어렵다는 점이 있다는 사실을 인지하게 되었습니다. 이에 기업회계기준에 대한 유권해석 기관인 금융감독

원의 판단을 존중하기로 결정하고, 회계정보 이용자에게 불필요한 오해 또는 혼란을 야기하지 않기 위해서 택시 가맹사업 관련한 수수료 수익과 비용에 대한 회계처리를 총액법에서 순액법으로 변경하였습니다. 이로 인해 당기 영업수익 및 영업비용이 동일한 금액으로 감소하였으며 순자산은 변경되지 않았습니다.

3) 연결재무제표 수정사항의 성격

(나)	① 수정 계정과목	이연법인세자산, 기타유동부채, 이연법인세부채, 이익잉여금, 비지배지분, 영업비용(급여), 법인세비용, 지배기업 소유주지분, 비지배지분
	② 수정 경위	연결회사는 가득되었으나 사용하지 않은 장기근속휴가에 대한 기타종업원부채를 미인식함
	③ 재작성 내용	(연결재무상태표) ① 2020년 말 이연법인세자산 176 백만원 과소 계상 기타유동부채 19,899 백만원 과소 계상 이연법인세부채 3,753 백만원 과대 계상 자본잉여금 96백만원 과소 계상 이익잉여금 15,316 백만원 과대 계상 비지배지분 750 백만원 과대 계상 ② 2019년 말 이연법인세자산 113 백만원 과소 계상 기타유동부채 14,563 백만원 과소 계상 이연법인세부채 2,861 백만원 과대 계상 이익잉여금 11,293 백만원 과대 계상 비지배지분 296 백만원 과대 계상 (연결포괄손익계산서) ① 2020년 영업비용 5,336 백만원 과소 계상 법인세비용 955 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 4,023 백만원 과대 계상 비지배지분 358 백만원 과대 계상 ② 2019년 영업비용 4,595 백만원 과소 계상 법인세비용 660 백만원 과대 계상 지배기업 소유주지분 3,813 백만원 과대 계상 비지배지분 122 백만원 과대 계상
	④ 관련 기준서	기업회계기준서 제1019호 문단 153,155,156

4) 재작성되는 연결재무제표

4)-1 연결재무상태표

① 2020년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	4,462,924,201	–	4,462,924,201
비유동자산	6,987,396,306	175,952	6,987,572,258
이연법인세자산	51,683,487	175,952	51,859,439
금융업자산	503,649,732	–	503,649,732
자산총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191
부채			
유동부채	2,929,590,461	19,898,756	2,949,489,217
기타유동부채	1,355,495,583	19,898,756	1,375,394,339
비유동부채	1,166,097,940	(3,753,250)	1,162,344,690
이연법인세부채	248,959,628	(3,753,250)	245,206,378
금융업부채	430,552,810	–	430,552,810
부채총계	4,526,241,211	16,145,506	4,542,386,717
자본			
지배기업 소유주지분	6,298,920,283	(15,219,951)	6,283,700,332
자본금	44,300,999	–	44,300,999
자본잉여금	5,833,100,132	95,816	5,833,195,948
자본조정	18,616,905	–	18,616,905
기타포괄손익누계액	86,577,387	–	86,577,387
이익잉여금	316,324,860	(15,315,767)	301,009,093
비지배지분	1,128,808,745	(749,603)	1,128,059,142
자본총계	7,427,729,028	(15,969,554)	7,411,759,474
부채와자본총계	11,953,970,239	175,952	11,954,146,191

② 2019년 말

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산			
유동자산	2,829,694,454	–	2,829,694,454
비유동자산	5,907,561,302	113,288	5,907,674,590
이연법인세자산	60,703,280	113,288	60,816,568

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
자산총계	8,737,255,756	113,288	8,737,369,044
부채			
유동부채	2,433,322,136	14,562,816	2,447,884,952
기타유동부채	919,543,404	14,562,816	934,106,220
비유동부채	563,815,868	(2,860,741)	560,955,127
이연법인세부채	141,056,456	(2,860,741)	138,195,715
부채총계	2,997,138,004	11,702,075	3,008,840,079
자본			
지배기업 소유주지분	5,225,359,119	(11,293,046)	5,214,066,073
자본금	43,161,318	-	43,161,318
자본잉여금	5,043,198,614	124	5,043,198,738
자본조정	7,238,239	-	7,238,239
기타포괄손익누계액	(16,393,294)	-	(16,393,294)
이익잉여금(결손금)	148,154,242	(11,293,170)	136,861,072
비지배지분	514,758,632	(295,741)	514,462,891
자본총계	5,740,117,751	(11,588,787)	5,728,528,964
부채와자본총계	8,737,255,755	113,288	8,737,369,043

4)-2 연결포괄손익계산서

① 2020년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	4,156,816,121	(85,423,627)	-	4,071,392,494
영업비용	3,700,960,606	(85,423,627)	5,335,940	3,620,872,919
영업이익	455,855,515	-	(5,335,940)	450,519,575
기타수익	352,352,754	-	-	352,352,754
기타비용	546,064,399	-	-	546,064,399
금융수익	216,105,567	-	-	216,105,567
금융비용	72,670,378	-	-	72,670,378
지분법이익	68,920,902	-	-	68,920,902
지분법손실	60,228,537	-	-	60,228,537
법인세비용차감전순이익	414,271,424	-	(5,335,940)	408,935,484
법인세비용	240,911,753	-	(955,173)	239,956,580

구분	이전 보고금액	수정금액(가)	수정금액(나)	재작성 금액
당기순이익	173,359,671	-	(4,380,767)	168,978,904
지배기업 소유주지분	155,623,762	-	(4,022,596)	151,601,166
비지배지분	17,735,909	-	(358,171)	17,377,738
기타포괄손익	160,222,100	-	-	160,222,100
총포괄손익	333,581,771	-	(4,380,767)	329,201,004
지배기업 소유주지분	281,553,920	-	(4,022,596)	277,531,324
비지배지분	52,027,851	-	(358,171)	51,669,680
주당순이익				
기본주당이익 (단위 : 원)	1,838	-	(47)	1,791
희석주당이익 (단위 : 원)	1,799	-	(47)	1,752

② 2019년

(단위: 천원)

구분	이전 보고금액	수정금액(나)	재작성 금액
영업수익	3,070,111,365	-	3,070,111,365
영업비용	2,863,325,143	4,594,887	2,867,920,030
영업이익	206,786,222	(4,594,887)	202,191,335
기타수익	73,754,690	-	73,754,690
기타비용	521,412,398	-	521,412,398
금융수익	70,385,960	-	70,385,960
금융비용	44,000,157	-	44,000,157
지분법이익	11,489,725	-	11,489,725
지분법손실	31,260,948	-	31,260,948
법인세비용차감전순손실	(234,256,906)	(4,594,887)	(238,851,793)
법인세비용	107,667,672	(660,401)	107,007,271
당기순손실	(341,924,578)	(3,934,486)	(345,859,064)
지배기업 소유주지분	(301,002,847)	(3,812,024)	(304,814,871)
비지배지분	(40,921,731)	(122,462)	(41,044,193)
기타포괄손익	(4,157,811)	-	(4,157,811)
총포괄손익	(346,082,389)	(3,934,486)	(350,016,875)
지배기업 소유주지분	(304,257,547)	(3,812,024)	(308,069,571)
비지배지분	(41,824,842)	(122,462)	(41,947,304)
주당순이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)
희석주당손실 (단위 : 원)	(3,776)	(48)	(3,824)

4)-3 연결자본변동표

(단위: 천원)

구 분	이전 보고금액			수정금액(나)			재작성 금액		
	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분	자본잉여금	이익잉여금	비지배지분
2019.1.1	4,647,543,419	453,400,468	490,306,954	-	(7,481,146)	(173,155)	4,647,543,419	445,919,322	490,133,799
총포괄손익	-	(295,193,632)	(41,824,842)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(299,005,656)	(41,947,304)
당기순손실	-	(301,002,847)	(40,921,731)	-	(3,812,024)	(122,462)	-	(304,814,871)	(41,044,193)
기타포괄손익	-	5,809,215	(903,111)	-	-	-	-	5,809,215	(903,111)
소유주와의 거래	395,655,196	(10,052,594)	66,276,520	124	-	(124)	395,655,320	(10,052,594)	66,276,396
지분변동효과	29,621,810	-	94,399,674	124	-	(124)	29,621,934	-	94,399,550
2019.12.31	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
2020.1.1	5,043,198,615	148,154,242	514,758,632	124	(11,293,170)	(295,741)	5,043,198,739	136,861,072	514,462,891
총포괄손익	-	178,583,239	52,027,851	-	(4,022,596)	(358,171)	-	174,560,643	51,669,680
당기순이익	-	155,623,763	17,735,909	-	(4,022,596)	(358,171)	-	151,601,167	17,377,738
기타포괄손익	-	22,959,476	34,291,942	-	-	-	-	22,959,476	34,291,942
소유주와의 거래	789,901,517	(10,412,621)	562,022,262	95,692	-	(95,692)	789,997,209	(10,412,621)	561,926,570
지분변동효과	254,281,242	-	522,637,148	95,692	-	(95,692)	254,376,934	-	522,541,456
2020.12.31	5,833,100,132	316,324,860	1,128,808,745	95,816	(15,315,766)	(749,604)	5,833,195,948	301,009,094	1,128,059,141

4)-4 연결현금흐름표

상기에 기재된 연결재무제표 수정과 관련하여 연결현금흐름표에 미치는 영향은 없습니다.

(2) 합병 등에 관한 사항

1) 카카오 - 카카오스페이스 합병

회사는 2024년 2월 7일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 주식회사 카카오스페이스를 합병하기로 결의하였고, 2024년 5월 2일 합병종료보고 이사회를 통해 2024년 5월 3일 합병이 종료 되었습니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 카카오스페이스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다.

또한 합병기일자로 소멸회사의 자산 및 권리 의무 일체를 존속회사에 이전하고 근로자를 승계하는 바, 연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않는 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영

효율성 제고, 사업의 통합 운영에 따른 시너지 등의 긍정적 효과를 기대하고 있습니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오페이스	주요사항보고서 : 2024.02.07 합병등 종료보고서 : 2024.05.03
대표이사	홍은택	임성욱	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 231 (H스퀘어 S동 3층)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	부동산개발 컨설팅, 건축설계 및 감리, 인 테리어설계 및 시공	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

2) 카카오프레인 일부사업부문 영업양수

회사는 2024년 5월 2일 이사회 결의를 통해서 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 카카오프레인의 일부사업부문에 대한 영업양수를 승인했습니다.

해당 영업양수는 상법 제374조에서 규정한 중요한 영업양수에 해당하지 않아 주주총회를 요하지 아니하며, 양수기준일인 2024년 5월 31일 양수영업부문을 재평가한 뒤 순자산 변동분을 반영하여 양수대금을 조정하였으며, 영업양수의 거래 종결일은 2024년 6월 3일입니다.

본 영업양수를 통해 신속하고 효율적인 AI모델의 개발과 사업화를 달성할 수 있을 것으로 기대합니다.

- 영업양수에 대한 개요

상대법인	영업양수 대상부문	공시 제출일
주식회사 카카오프레인	언어모델 사업부문, 칼로 사업부문, 특채널 사업부문, MM 사업부문 및 각 사업과 관련된 부가통신 사업	기타 경영사항(자율공시) 2024.05.02 [정정]기타 경영사항(자율공시) 2024.06.28

3) 카카오 - 다음글로벌홀딩스 합병

회사는 2024년 10월 10일 이사회 결의를 통해 당사의 종속회사인 (주)다음글로벌홀딩스를 합병하기로 결의하였습니다. 2024년 11월 14일 합병종료보고 이사회를 진행

하였으며, 합병등기일은 2024년 12월 20일입니다.

해당 합병은 합병법인인 주식회사 카카오가 지분 100%를 소유한 주식회사 다음글로벌홀딩스를 합병하는 형태로, 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병이고 합병 이후에도 주식회사 카카오의 지분구조 변경은 없습니다.

연결실체 관점에서는 합병회사인 주식회사 카카오의 경영, 재무, 영업에 유의적 영향을 미치지 않는 것으로 생각되나, 완전자회사 합병을 통한 경영효율성 제고가 예상됩니다.

- 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인	공시 제출일
회사명	주식회사 카카오	주식회사 다음글로벌홀딩스	주요사항보고서 : 2024.10.10 합병등 종료보고서 : 2024.12.20
대표이사	정신아	강호중	
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242 (영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층 (백현동, 카카오 판교 아지트)	
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	당사와 관련되는 회사의 지배/경영관리	
합병비율	무증자합병		

참고: 기타 합병관련사항은 '주요사항보고서(합병결정)' 및 합병등 종료보고서'를 참고해 주시기 바랍니다.

나. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(1) 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

사업연도	구분	강조사항 등	핵심감사사항
제31기 (당기)	별도	-	-
	연결	-	-
제30기 (전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결	해당사항 없음	1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리
제29기 (전전기)	별도	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)에스엠엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결	해당사항 없음	1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리

다. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제31기 1분기 (당분기)	매출채권	562,311,562	22,710,954	4.0%
	단기대여금	25,691,930	3,851,788	15.0%
	미수금	772,476,385	46,429,642	6.0%
	미수수익	33,414,591	4,545,236	13.6%
	선급금	407,835,597	23,839,366	5.8%
	선급비용	92,681,961	531,676	0.6%
	기타유동자산	613,995	4	0.0%
	장기매출채권	11,537,152	397,221	3.4%
	장기대여금	37,840,665	26,380,873	69.7%
	장기미수금	34,053,925	32,332,349	94.9%
	장기선급금	285,804,139	8,896,584	3.1%
	장기선급비용	30,442,136	1,300,000	4.3%
합 계		2,294,704,038	171,215,693	7.5%
제30기 (전기)	매출채권	570,064,542	21,375,177	3.7%
	단기대여금	17,029,695	3,510,156	20.6%
	미수금	733,307,541	46,540,186	6.3%
	미수수익	27,464,932	3,939,794	14.3%
	선급금	345,929,546	23,597,430	6.8%
	선급비용	100,828,796	531,676	0.5%
	기타유동자산	182,821	5	0.0%
	장기매출채권	9,908,675	227,363	2.3%
	장기대여금	36,129,773	24,831,537	68.7%
	장기미수금	34,462,440	32,377,349	93.9%
	장기선급금	277,842,954	8,940,565	3.2%
	장기선급비용	13,238,334	1,300,000	9.8%
합 계		2,166,390,049	167,171,238	7.7%
제29기	매출채권	645,677,841	23,650,526	3.7%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
(전전기)	단기대여금	25,568,779	3,580,770	14.0%
	미수금	486,509,081	9,389,942	1.9%
	미수수익	35,792,385	1,779,841	5.0%
	선급금	369,092,843	22,102,233	6.0%
	선급비용	94,799,904	81,676	0.1%
	기타유동자산	3,101,272	4,006	0.1%
	장기매출채권	5,040,494	641,501	12.7%
	장기대여금	30,253,753	18,732,056	61.9%
	장기미수금	37,778,676	33,450,781	88.5%
	장기선급금	254,126,914	8,971,886	3.5%
	장기선급비용	11,819,184	1,300,000	11.0%
	미수금(금융업)	69,706,722	694,352	1.0%
	미수수익(금융업)	1,937,472	28,649	1.5%
합 계		2,071,205,320	124,408,219	6.0%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동 현황

(단위 : 천원)

구분	제31기 1분기 (당분기)	제30기 (전기)	제29기 (전전기)
1. 기초 대손충당금 잔액합계	167,171,238	124,408,220	72,494,459
2. 순대손처리액(①-②±③)	-2,096,855	7,996,188	-29,929,879
① 대손처리액(상각채권액)	638,577	6,413,469	1,069,245
② 상각채권회수액	2,124,658	3,246,992	2,810,430
③ 기타증감액	-610,774	4,829,710	-28,188,696
3. 대손상각비 계상(환입)액	1,947,600	50,759,206	21,983,882
4. 기말 대손충당금 잔액합계	171,215,693	167,171,238	124,408,220

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.
- 2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- ① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- ② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	485,434,774	14,446,476	5,372,388	2,508,938	38,642,846	546,405,421
특수관계자	15,906,140	0	0	0	0	15,906,141
계	501,340,914	14,446,476	5,372,388	2,508,938	38,642,846	562,311,562
구성비율	89.2%	2.6%	1.0%	0.4%	6.9%	100.0%

라. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 재고자산 보유현황

(단위 : 천원)

구분		제31기 1분기 (당분기)	제30기 (전기)	제29기 (전전기)
사업별	플랫폼 부문	31,331,122	33,525,085	27,733,635
	콘텐츠 부문	40,549,444	47,528,363	110,909,900
계정별	상품	49,961,809	54,354,751	92,532,576
	상품평가충당금	-9,204,909	-8,727,831	-7,217,280
	제품	31,530,970	30,481,666	24,489,885
	제품평가충당금	-15,852,680	-11,470,287	-8,827,290
	원재료	12,903,955	14,502,445	28,116,021
	원재료평가충당금	-2,836,584	-2,806,307	-2,276,839
	기타	5,391,891	4,732,930	11,838,672
	기타평가충당금	-13,886	-13,919	-12,210
	합계	71,880,566	81,053,448	138,643,535
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]		0.28%	0.31%	0.55%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]		4.9	4.2	3.3

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기채화재고 등 내역

재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우 저가법 등을 사용하여 재고자산의 재무상태표가액을 결정하고 있으며, 공시서류 작성일 기준 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분		취득원가	보유금액	평가충당금	당기말 잔액
사업별	플랫폼 부문	31,919,229	31,919,229	-588,107	31,331,122
	콘텐츠 부문	67,869,397	67,869,397	-27,319,953	40,549,444
계정별	상품	49,961,809	49,961,809	-9,204,909	40,756,900
	제품	31,530,970	31,530,970	-15,852,680	15,678,290
	원재료	12,903,955	12,903,955	-2,836,584	10,067,371
	미착품 등	5,391,891	5,391,891	-13,886	5,378,005
	합계	99,788,625	99,788,625	-27,908,059	71,880,566

마. 공정가치평가 내역

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 개의 수준으로 분류하며, 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)
(예시: 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품)

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 종료일에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

금융자산의 공정가치평가 방법에 관한 자세한 사항은 『III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 주석4. 금융상품 공정가치』를 참고하시기 바랍니다.

바. 유형자산

당사는 공시대상기간 중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분·반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

삼정회계법인은 당사의 제31기 1분기 검토를 수행하였습니다. 검토의견으로는 회계 감사인의 검토결과 요약분기재무제표 및 요약분기연결재무제표가 한국채택국제회 계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제31기 (당기)	감사보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
	연결감사 보고서	삼정회계법인	-	-	-	-	-
제30기 (전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)카카오엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현 금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 엔터테인먼트 서비스 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위 영업권 손상
제29기 (전전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 종속기업투자주식의 손상평가 - (주)에스엠엔터테인먼트 2. 영업권 손상평가 - 인터넷포털서비스및기타서비스, 전자상거래 서비스
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	1. 인터넷포털서비스 및 기타서비스 현금창출단위, 전자상거래 서비스 현 금창출단위, 게임사업 현금창출단위, 기타모바일서비스 현금창출단위, 음 악서비스 현금창출단위, 엔터테인먼트서비스 현금창출단위 영업권 손상 2. 에스엠엔터테인먼트 사업결합 회계처리

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제31기 (당기)	삼정회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,400	22,688	2,400	3,046
제30기 (전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	3,200	27,800	3,200	26,347
제29기 (전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 별도 및 연결 내부회계관리제도 감사	2,200	21,000	2,700	23,522

참고1: 상기 제31기(당기) 감사계약 내역은 당사의 외부감사인과 해당 회계연도 전체에 대한 감사 및 내부회계제도감사에 대한 보수와 시간을 포함한 내용이며, 실제 수행내역은 제31기 1분기 내용입니다.

참고2: 시간은 인원별 시간 합계로 산출하였습니다.

다. 당기 감사일정 현황

구 분	일 정
제31기 1분기	2025년 04월 14일 ~ 2025년 05월 02일

라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제31기 1분기(당분기)	2025년	세무 자문 용역 등	2025년	12	-
제30기(전기)	2024년	세무 자문 용역 등	2024년	882	-
제29기(전전기)	2023년	세무 자문 용역 등	2023년	208	-

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025.02.12	회사측: 감사위원회, 재무회계담당임원 등 7명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 연결내부회계관리제도 관련 통제설계 및 운영평가 보고
2	2025.02.20	회사측: 감사위원회, 재무회계담당임원 등 7명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 재무제표감사 관련 진행상황 보고 2) 핵심감사사항 3) 내부회계감사 관련 진행상황 보고 4) 기타 협의사항 논의
3	2025.03.11	회사측: 감사위원회, 재무회계담당임원 등 7명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	화상회의	1) 감사에서의 유의적인 발견사항 2) 연결내부회계감사 결과 보고 3) 기타 협의사항 논의
4	2025.03.17	회사측: 감사위원회, 재무회계담당임원 등 6명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사 (3인)	서면회의	1) 미수정 왜곡표시사항 2) 기타 협의사항 논의
5	2025.05.07	회사측: 감사위원회, 재무회계담당임원 등 4명 감사인측: 업무수행이사 및 담당회계사 (5인)	화상회의	1) 2025년 1분기 검토결과 보고 2) 2025년 연간 회계감사 수행계획

바. 종속회사 회계감사인 의견

당사의 감사대상 종속기업은 모두 공시대상기간 중 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

사. 전 · 당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보

해당 사항이 없습니다.

아. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사의 2022년(제28기) 회계감사인(삼정회계법인)에 대해서는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제11조제 2항(증권선물위원회에 의한 감사인 지정 등)에 따른 "주기적 감사인 지정"에 의해 증권선물위원회가 지정한 외부감사인(삼정회계법인)의 선임기간이 종료됨에 따라, 감사위원회는 삼일회계법인을 2023년~2025년(3개년) 외부감사인으로 선정하였습니다.

금융감독원으로부터 [주식회사등의 외부감사에 관한 법률] 제11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제 15조 제1항에 의거하여 지정감사와 관련한 통지를 받아 2024년 12월 17일 양사간의 계약을 통해서 삼정회계법인이 외부감사인으로 선임되었습니다.

또한, 공시대상기간 당사의 종속기업 중 아래의 법인들의 회계감사인이 변경되었습니다.

<종속기업의 회계감사인 변경 현황>

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제31기 (당기)	(주)에스엠컬처앤콘텐츠	삼일회계법인	한길회계법인
	(주)에스엠브랜드마케팅	현대회계법인	대주회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠파크킹앤스페이스	삼일회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠파크	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)케이엠솔루션	삼일회계법인	한영회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)디케이테크인	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오헬스케어	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)서울아레나	삼일회계법인	삼정회계법인
제30기 (전기)	(주)메타보라	삼덕회계법인	삼정회계법인
	(주)라이온하트스튜디오	삼정회계법인	한영회계법인
	(주)카카오엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	한울회계법인	삼일회계법인
	메가몬스터(주)	한울회계법인	안세회계법인
	(주)바람픽처스	삼덕회계법인	삼일회계법인
	(주)글앤그림미디어	신한회계법인	안세회계법인
	(주)글라인	태성회계법인	신우회계법인
	(주)에스엠엔터테인먼트	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)케이드라이브	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)케이엠파크킹앤스페이스	대주회계법인	삼일회계법인
	케이피보험서비스(주)	삼덕회계법인	백운회계법인
	(주)서울아레나	새길회계법인	삼일회계법인
	(주)세나테크놀로지	삼정회계법인	이촌회계법인

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제29기 (전전기)	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	(주)에스엠엔터테인먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오스페이스	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오모빌리티	삼일회계법인	삼정회계법인
	(주)카카오페이증권	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)카카오인베스트먼트	삼정회계법인	삼일회계법인
	(주)스타쉽엔터테인먼트	삼정회계법인	한울회계법인
	카카오디지털콘텐츠펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오성장나눔게임펀드	삼정회계법인	삼일회계법인
	카카오코파일럿제1호펀드	삼정회계법인	삼일회계법인

2. 내부통제에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다

2. 감사제도에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다

3. 주주총회 등에 관한 사항

가.투표제도 현황

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 제20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의 4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

(기준일 : 2025년 03월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제30기(2024년도) 정기 주주총회

참고: 회사는 제30기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 통해 피권유자에게 직접, 우편 또는 FAX, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 등의 방법으로 위임장 용지를 교부하였으며, 피권유자로부터 직접 또는 우편으로 위임장을 수여 받았습니다.

참고: 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도에 정기주주총회 외에 개최된 주주총회는 없습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간 중 소수주주권 또는 주주제안권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	443,872,400	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,652,367	상법 제369조 제2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	439,220,033	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	-		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없		

	어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

참고: 전자증권제도 도입으로 별도의 명의개서정지기간은 없습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비고
제30기 정기주주총회 (2025.3.26)	1. 제30기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 68원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인, 사내이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)	원안대로 승인	
	7. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
제29기 정기주주총회 (2024.3.28)	1. 제29기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 61원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	
	6. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	7. 이사 퇴직금 지급 규정 개정의 건	원안대로 승인	
	8. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제28기 정기주주총회 (2023.3.28)	1. 제28기 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 - 이익잉여금처분계산서(안) 포함 - 현금배당: 1주당 배당금 60원	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건	원안대로 승인	
	5. 감사위원회 위원 선임의 건(2인)	원안대로 승인	
	6. 이사 보수한도 승인의 건 (80억원)	원안대로 승인	
	7. 자기주식 소각의 건	원안대로 승인	
	8. 이사 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	
	9. 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2025년 3월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 443,872,400 주(액면가 100원)이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,652,367 주(액면가 100원)를 제외한 보통주 439,220,033 주(액면가 100원)입니다.

당사의 최대주주인 김범수를 포함한 특수관계인은 보통주 106,610,823 주 (24.02%)를 보유하고 있습니다.

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	최대주주 본인	보통주	58,968,747	13.29	58,768,747	13.24	증여(기부)
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	46,253,222	10.43	46,253,222	10.42	-
김건태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김대환	특수관계인	보통주	20,000	0.00	20,000	0.00	-
김명희	특수관계인	보통주	85,000	0.02	85,000	0.02	-
김상빈	특수관계인	보통주	270,000	0.06	270,000	0.06	-
김예빈	특수관계인	보통주	268,000	0.06	268,000	0.06	-
김유태	특수관계인	보통주	14,700	0.00	14,700	0.00	-
김은정	특수관계인	보통주	71,850	0.02	71,850	0.02	-
김행자	특수관계인	보통주	100,000	0.02	100,000	0.02	-
박효빈	특수관계인	보통주	28,000	0.01	28,000	0.01	-
조현숙	특수관계인	보통주	1,029	0.00	1,079	0.00	장내매수
형미선	특수관계인	보통주	282,000	0.06	282,000	0.06	-
형미숙	특수관계인	보통주	86,600	0.02	86,600	0.02	-
강호중	특수관계인	보통주	50	0.00	280	0.00	장내매수
구기운	특수관계인	보통주	0	0.00	1,200	0.00	장내매수
권기수	특수관계인	보통주	24,762	0.01	24,762	0.01	-
권대열	특수관계인	보통주	5,800	0.00	6,720	0.00	장내매수
권태완	특수관계인	보통주	5,000	0.00	5,000	0.00	-
김대빈	특수관계인	보통주	115	0.00	115	0.00	-
김도영	특수관계인	보통주	0	0.00	1,000	0.00	계열회사 임원 선임

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김동민	특수관계인	보통주	0	0.00	20	0.00	계열회사 임원 선임
김미연	특수관계인	보통주	345	0.00	345	0.00	-
김병민	특수관계인	보통주	67	0.00	67	0.00	-
김부은	특수관계인	보통주	233	0.00	233	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	0	0.00	2,190	0.00	계열회사 임원 선임
김운호	특수관계인	보통주	3,055	0.00	3,055	0.00	-
김정우	특수관계인	보통주	0	0.00	90	0.00	계열회사 임원 선임
김태희	특수관계인	보통주	306	0.00	306	0.00	-
김택훈	특수관계인	보통주	7	0.00	7	0.00	-
김한나	특수관계인	보통주	33	0.00	33	0.00	-
김현진	특수관계인	보통주	130	0.00	130	0.00	-
김희재	특수관계인	보통주	342	0.00	0	0.00	장내매도
문소영	특수관계인	보통주	340	0.00	340	0.00	-
박경	특수관계인	보통주	39	0.00	0	0.00	특수관계 해소
박기태	특수관계인	보통주	0	0.00	43	0.00	계열회사 임원 선임
박성준	특수관계인	보통주	3,490	0.00	3,490	0.00	-
박승기	특수관계인	보통주	216,950	0.05	216,950	0.05	-
박종완	특수관계인	보통주	0	0.00	230	0.00	장내매수
박호식	특수관계인	보통주	10	0.00	10	0.00	-
배영	특수관계인	보통주	575	0.00	575	0.00	-
성용제	특수관계인	보통주	2,360	0.00	2,360	0.00	-
송지호	특수관계인	보통주	50,000	0.01	50,000	0.01	-
신석철	특수관계인	보통주	6,350	0.00	6,350	0.00	-
신종환	특수관계인	보통주	0	0.00	2,580	0.00	발행회사 임원 선임
안지현	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
안현정	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	특수관계 해소
엄상섭	특수관계인	보통주	0	0.00	425	0.00	계열회사 임원 선임
오지훈	특수관계인	보통주	7,188	0.00	1,800	0.00	장내매도
유태욱	특수관계인	보통주	0	0.00	223	0.00	장내매수
육심나	특수관계인	보통주	437	0.00	895	0.00	장내매수
윤지원	특수관계인	보통주	1,475	0.00	1,475	0.00	-
이경진	특수관계인	보통주	22	0.00	22	0.00	-
이동식	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이유진	특수관계인	보통주	100	0.00	100	0.00	-
이재송	특수관계인	보통주	0	0.00	5	0.00	계열회사 임원 선임
이주량	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
이지혜	특수관계인	보통주	29	0.00	0	0.00	장내매도
이학선	특수관계인	보통주	5	0.00	5	0.00	-

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
정신아	특수관계인	보통주	4,871	0.00	7,497	0.00	장내매수
조석영	특수관계인	보통주	4	0.00	460	0.00	장내매수
최세훈	특수관계인	보통주	508	0.00	508	0.00	-
최용석 (주1)	특수관계인	보통주	50	0.00	50	0.00	-
최용석 (주2)	특수관계인	보통주	4,550	0.00	4,550	0.00	-
최진우	특수관계인	보통주	245	0.00	245	0.00	-
한순욱	특수관계인	보통주	100	0.00	0	0.00	장내매도
홍남영	특수관계인	보통주	34	0.00	34	0.00	-
계		보통주	106,804,015	24.07	106,610,823	24.02	-
		-	-	-	-	-	-

(주1) 해당 특수관계인은 (주)넵툰 사외이사입니다.

(주2) 해당 특수관계인은 (주)스타쉽엔터테인먼트 기타비상무이사입니다.

2. 최대주주의 주요경력 및 개요

가. 최대주주의 주요경력

최대주주	김범수
학력	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요경력	2014년~ 2022년 3월 주식회사 카카오 이사회의장 2017년~ 2021년 8월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2017년~ 2022년 3월 주식회사 카카오브레인 사내이사 2018년~ 2022년 4월 재단법인 카카오임팩트 이사 2021년~ 2023년 11월 재단법인 브라이언임팩트 이사 2022년~ 2023년 3월 Kakao piccoma Corp. 사내이사 2023년~ 2025년 3월 CA협의체 경영채신위원장 2024년~ 2025년 3월 CA협의체 의장 2010년~ 현재 주식회사 케이큐브홀딩스 기타비상무이사 2020년~ 현재 주식회사 카카오 미래이니셔티브센터장

나. 최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014.10.01	김범수	24,466,788	22.23	합병	최대주주 및 특수관계인: 43.26

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다.(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

3. 주식 소유현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	김범수	58,768,747	13.24	13.38
	(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.42	10.53
	국민연금공단	27,094,975	6.10	6.17
	MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	5.95	6.01
우리사주조합		-	-	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율이며, 비고의 지분율은 의결권 없는 자기주식수를 제외한 의결권있는 주식수 대비 지분율입니다.

4. 소액주주현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,668,633	1,668,640	99.99	274,608,534	443,872,400	61.87	-

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		2024년 10월	2024년 11월	2024년 12월	2025년 01월	2025년 02월	2025년 03월
보통주	최 고	39,400	40,100	46,600	39,150	45,300	45,400
	최 저	36,000	32,800	38,200	35,750	38,750	39,100
월간 거래량		22,529,943	30,824,505	71,531,547	33,278,622	122,202,071	45,743,573

참고: 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재하였습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정신아	여	1975.02	대표이사	사내이사	상근	- 대표이사 - 이사후보추천위원회 위원	- 연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사 - 연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사 - 미시간대학교 로스 경영대학원 MBA - 보스턴컨설팅그룹 컨설턴트 - eBay APAC HQ 전략매니저 - 네이버(주)(구, 엔에이치엔(주)) 수석부장 - (주)카카오벤처스 대표이사 - (現) CA협의체 의장 - (現) (주)카카오 대표이사	7,497	-	발행회사임원	2023.03 ~ 현재	2026.03.28
신종환	남	1970.02	사내이사	사내이사	상근	- CFO - CA협의체 재무총괄	- 서강대학교 경영학 학사 - Indiana Univ. Kelly school (MBA) - 삼정회계법인 - 한영회계법인 - CJ제일제당(주) - CJ(주) - (現) (주)카카오 CFO - (現) CA협의체 재무총괄	2,580	-	발행회사임원	2024.05 ~ 현재	2027.03.26
조석영	남	1971.03	사내이사	사내이사	상근	- CA협의체 책임경영위원회 준법지원팀장	- 서울대학교 경영학과 학사 - 노스웨스턴대학교 법과대학 법학석사 - 서울대학교 법과대학 법학전문대학원 전문박 사(지식재산권) 수료 - 서울동부지방검찰청 부장검사 - 서울중앙지방검찰청 부장검사	460	-	발행회사임원	2021.07 ~ 현재	2026.03.28

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
							- (주)카카오 FPM실 실장 - (주)카카오 공동채준법경영실장 - (現) CA협의체 책임경영위원회 준법지원팀장					
함춘승	남	1964.01	사외이사	사외이사	비상근	- 이사회 의장 - 감사위원회 위원장	- 예일대학교 경제정치학 학사 - 씨티은행 뉴욕 - 슈로더증권 런던 - LG증권 런던/홍콩 현지법인 이사 - 아이엔지 베어링증권(주) 전무 - 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 대표이사 사장 - (現) 피에이치앤컴퍼니 사장	-	-	발행회사임원	2024.03 ~ 현재	2026.03.28
김선욱	남	1970.02	사외이사	사외이사	비상근	- 보상위원회 위원장 - 감사위원회 위원	- 한양대학교 법학과 학사 - 한양대학교대학원 법학과 석사(상법) - 서울대학교 의과대학원 석사(의료정보학) 및 동 대학원 박사과정 수료 - (現) 법무법인 세승 대표변호사 - (現) 서울중앙지방법원 조정위원 - (現) 보건복지부 적극행정 지원위원회 위원 - (現) 사행산업통합감독위원회 분과위원회 위 원	-	-	발행회사임원	2025.03 ~ 현재	2027.03.26
최세정	여	1971.07	사외이사	사외이사	비상근	- ESG위원회 위원장 - 보상위원회 위원	- 이화여자대학교 신문방송학 학사 - 미시건 주립대학교 광고학 석사 - 미시건 주립대학교 매스미디어(광고) 박사 - 텍사스-오스틴대학교 광고학과 조교수, 부교 수 - JTBC 미디어컴(주) 사외이사 - 한국미디어경영학회 회장 - 한국광고홍보학회 편집위원장 - 방송통신위원회 방송시장경쟁상황평가위원회 위원 - (現) 고려대학교 미디어학부 교수 - (現) 방송통신위원회 방송광고규정발전위원 회/자체평가위원회 위원 - (現) (주)에이치에스애드 사외이사 - (現) 한국광고학회 회장 - (現) 한국방송광고진흥공사 공익광고협의회 위원	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2026.03.26
							- 태즈메니아주립대학교 정보시스템 학사 - 호주국립대학교(Australian National University					

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
차경진	여	1983.09	사외이사	사외이사	비상근	- 이사후보추천위원회 위원장 - 감사위원회 위원	경영정보시스템 박사) - (現) 한양대학교 경영대학 경영정보시스템 전 공교수, 비즈니스인포메틱스학과 학과장 - (現) 한국경영정보학회 상임이사 - (現) 서울특별시 산학연협력사업심의위원회 심의위원 - (現) 경찰청 데이터기반 행정 자문위원 - (現) 재단법인 한호재단 이사 - (現) 행정안전부 디지털정부 정책자문위원 - (現) (주)신세계아이앤씨 사외이사 - (現) 해군발전자문위원회 자문위원	-	-	발행회사임원	2024.03 ~ 현재	2026.03.28
박새롬	여	1990.02	사외이사	사외이사	비상근	- ESG위원회 위원 - 보상위원회 위원	- 서울대학교 공과대학 산업공학과 학사 - 서울대학교 공과대학 산업공학과 공학박사 - 서울대학교 수학기반산업데이터해석 연구센터 연구원 - 성신여자대학교 융합보안공학과 조교수 - (現) 울산과학기술원 (UNST) 산업공학과 조교수 - (現) 과학기술정보통신부 데이터분쟁조정위원회 조정위원 - (現) 제7기 대통령소속 국가지식재산위원회 민간위원	-	-	발행회사임원	2020.03 ~ 현재	2026.03.26

참고 : 2025년 3월 26일 제30기 정기주주총회에서 윤석 사외이사와 권대열 사내이사는 일신상의 사유로 사임하였습니다. 신규 이사로서는 신종환 사내이사와 김선옥 사외이사가 주주총회 안건 결의 이후 선임되었습니다.

참고: 상기 임기만료일은 임기만료일이 속한 사업연도의 정기주주총회(예정)일 입니다.

공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도 개시일 부터 공시서류 제출일까지 사임 또는 퇴임한 임원의 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	(전)담당업무	주요경력	최대주주와의 관계	변동일
사임	권대열	남	1968.02	사내이사	사내이사	상근	- CA협의체 ESG위원장 - ESG위원회 위원	- 서울대학교 법학과 학사 - 연세대학교 언론홍보대학원 저널리즘 석사 - (주)조선일보 - (주)카카오 커뮤니케이션실장 - (주)카카오 ER실장 - (주)카카오 CRO - (주)카카오 ODR 랩장 - (주)카카오 ERIM위원장 - (現) CA협의체 ESG위원장	발행회사 임원	2025년 3월 26일
사임	윤석	남	1962.02	사외이사	사외이사	비상근	- 이사회 의장 - 감사위원회 위원	- 연세대학교 경영학 - 뉴욕대학교 경영대학원 MBA - KPMG New York, Audit Manager - 크레딧스위스증권(한국) MD/리서치센터장 - 삼성증권 전무, 홀세일본부장/리서치센터장 - 삼성자산운용 부사장, 액티브운용총괄 - 삼성액티브자산운용(부사장) 대표이사 - (現) (주)윤앤코 대표이사 - (現) 숙명여자대학교 경영학부 겸임교수	발행회사 임원	2025년 3월 26일

참고: 상기 기재 직위, 등기임원여부, 상근여부, 담당업무는 재직시 기준입니다.

나. 미등기 임원 현황

(기준일: 2025년 03월 31일)

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강형석	남	1977년 5월	Creative 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 산업디자인과 학사 - 프리첼 - 네오위즈홀딩스 - 시드포스트컴퍼니 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 엘지전자 - (現) 카카오 Creative 성과리더	28,900	-	발행회사 임원	2015.02.03~현재	2021.10.01

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김연지	여	1978년 5월	개인정보 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 컴퓨터공학 학사 - (現) 카카오 개인정보 성과리더	9,507	-	발행회사 임원	2000.09.01~현재	2021.10.01
이희국	남	1976년 10월	정보보안 성과리더	미등기임원	상근	- 공주대학교 전자계산학과 석사 - 엔비즈테크놀러지 - 사이텍소프트 - 디지웨이브 - 소프트캠프 - 네이버(구, 엔에이치엔) - (現) 카카오 정보보안 성과리더	12,000	-	발행회사 임원	2014.10.01~현재	2021.10.01
황유지	여	1977년 5월	Kanana서비스 성과리더	미등기임원	상근	- 성균관대학교 신문방송학과 학사 - 성균관대학교 신문방송학과 석사 - 성균관대학교 신문방송학과 박사 수료 - 한국언론재단 - 한국방송영상산업진흥원 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 카카오 - 피카캐스트 - (現) 카카오 Kanana서비스 성과리더	2,984	-	발행회사 임원	2016.05.17~현재	2022.03.28
이재영	남	1972년 9월	기술플랫폼 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 컴퓨터공학과 학사 - 서울대학교 컴퓨터공학과 석사 - 삼성전자 - 리눅스인터내셔널 - 드림첼 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 엔플루토 - 마음골프(주) - (現) 카카오 기술플랫폼 성과리더	-	-	발행회사 임원	2012.11.05~현재	2022.04.04
조한상	남	1973년 6월	총무&공간 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - 고려대학교 경영정보시스템 석사 - 핸디소프트 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 넷튼 - (現) 카카오 총무&공간 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.01.03~현재	2022.05.03
고우찬	남	1973년 12월	인프라기술 성과리더	미등기임원	상근	- 홍익대학교 기계공학 학사 - 삼성SDS - 네이버(구, 엔에이치엔) - 카카오	79,545	-	발행회사 임원	2022.11.07~현재	2023.03.13

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
						- 카카오엔터프라이즈 - (現) 카카오 인프라기술 성과리더					
양주일	남	1975년 4월	콘텐츠QC 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 물리학과 학사 - 연세대학교 컴퓨터산업시스템공학과 석사 - 네이버(구, 엔에이치엔) - NHN - 카카오 - 그라운드엑스 대표이사 - (現) 카카오 콘텐츠QC 성과리더	1,000		- 발행회사 임원	2023.04.17~현재	2023.04.17
김범수	남	1966년 3월	미래이니셔티브센터장	미등기임원	상근	- 서울대학교 산업공학 학사 - 서울대학교 산업공학 석사 - 삼성SDS - 한계임커뮤니케이션스 - 네이버(구, 엔에이치엔) - (現) 카카오 미래이니셔티브센터장	58,768,747		- 본인	2007.01.02~현재	2023.11.20
최혜령	여	1977년 8월	CA협의체 MI TF장	미등기임원	상근	- 연세대학교 경영학과 학사 - 웨일코넬의과학대학원 Healthcare Leadership 석사 - 상임회계법인 - 크레디트 스위스 증권 - (現) CA협의체 MI TF장	228		- 발행회사 임원	2023.12.18~현재	2024.01.02
황대선	남	1982년 2월	CA협의체 협의체총괄	미등기임원	상근	- 한양대학교 미디어통신공학과 학사 - SK텔레콤 - SK플래닛 - SK Holdings - 카카오 의장실 실장 - 카카오 공동체센터 실장 - 카카오 미래이니셔티브센터 브라이언오피스 총괄 - (現) CA협의체 협의체총괄	2,764		- 발행회사 임원	2017.03.20~현재	2024.01.08
이나리	여	1969년 4월	CA협의체 브랜드Comm 위원장	미등기임원	상근	- 이화여자대학교 철학과 학사 - 세계일보 기자 - 한겨레신문 기자 - 동아데일리 기자 - 중앙일보 기자/논설위원 - 제일기획 상무 - 헤이조이스 창업자 겸 대표 - 쿨리 커뮤니케이션 총괄 부사장 - (現) CA협의체 브랜드Comm 위원장	1,614		- 발행회사 임원	2024.02.13~현재	2024.02.13

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
안성환	남	1973년 6월	경영기획 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - 세아제강 - 나우콤 - (現) 카카오 경영기획 성과리더	-	-	발행회사 임원	2020.02.03~현재	2024.03.13
오세용	남	1973년 4월	재무회계 성과리더	미등기임원	상근	- 경희대학교 경영학부 학사 - 동부한농화학 - (現) 카카오 재무회계 성과리더	-	-	발행회사 임원	2004.03.09~현재	2024.03.13
유은영	여	1973년03월	Engagement트라이브 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 영어영문학과 학사 - 연세대학교 영어영문학과 석사 - 현대종합상사 - 24/7 Media Korea - 네이버(구, 엔에이치엔) - LINE Plus - (現) 카카오 Engagement 트라이브 성과리더	27,934	-	발행회사 임원	2018.11.5~현재	2024.04.01
황준연	남	1982년04월	카카오비즈니스도메인 성과리더	미등기임원	상근	- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사 - University of Michigan MBA - 삼성테크윈 - 삼성전자 - 보스턴컨설팅그룹(BCG) - (現) 카카오 카카오비즈니스도메인 성과리더	5,304	-	발행회사 임원	2018.9.17~현재	2024.04.01
김은혜	여	1979년02월	매체트라이브 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 경영학과 석사 - Naver 과장 - IBM Global Business Services 컨설턴트 - Accenture 부장 - Ebay Korea 부장/팀장 - 카카오 미래이니셔티브센터 팀장, 사업개발실장 - (現) 카카오 매체트라이브 성과리더	552	-	발행회사 임원	2021.1.18~현재	2024.04.01
김종한	남	1977년08월	Kanana 성과리더	미등기임원	상근	- 공주대학교 전기, 전자, 정보 학사 - 공주대학교 신호처리 석사 - ㈜아이뮤직소프트 - (現) 카카오 Kanana 성과리더	10,000	-	발행회사 임원	2008.10.7~현재	2024.04.01
김춘식	남	1972년01월	CA협의체 CR지원팀장	미등기임원	상근	- 동국대학교 신문방송학 석사 - 동국대학교 신문방송학 박사(수료) - 국회의원 보좌관 - (現) CA협의체 CR지원팀장	500	-	발행회사 임원	2022.2.21~현재	2024.04.01
박병권	남	1976년06월	성과리더 (카카오비즈니스도메인 소속)	미등기임원	상근	- 연세대학교 컴퓨터과학 학사 - (現) 카카오 성과리더 (카카오비즈니스도메인 소속)	20,000	-	발행회사 임원	1999.11.3~현재	2024.04.01

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
박원철	남	1979년03월	HRBP 성과리더	미등기임원	상근	- 서강대학교 경영학 학사 - 고려대학교 산업및조직심리학 석사 - 만도 - DEW HR - 안랩 - (現) 카카오 HRBP 성과리더	1,486	-	발행회사 임원	2016.7.19~현재	2024.04.01
박운석	남	1975년04월	동반성장 성과리더	미등기임원	상근	- 명지대학교 컴퓨터공학과 학사 - 버추얼웨어 - 박스 주식회사 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 다음커뮤니케이션 - 이베이코리아 - 에스티엔컴퍼니 - (現) 카카오 동반성장 성과리더	-	-	발행회사 임원	2015.1.20~현재	2024.04.01
박종완	남	1986년03월	CA협의회 협의체운영팀장	미등기임원	상근	- KAIST 물리학과 학사 - 서울대학교 법학전문대학원 석사 - 법무법인 세종 - 법무법인 지평 - (現) CA협의회 협의체운영팀장	230	-	발행회사 임원	2019.3.25~현재	2024.04.01
서동욱	남	1979년03월	CEO아젠다 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 경제학 학사 - LG전자 HA 해외마케팅전략그룹 - 네이버(구, 엔에이치엔) 재무기획실 - 삼성전자 MSC 기획그룹 - 신세계 그룹전략실 - 멜로모바일 O2O 사업기획실 - (現) 카카오 CEO아젠다 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.12.5~현재	2024.04.01
우영규	남	1971년11월	ER 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 행정학과 학사 - 연세대학교 기술정책 박사 수료 - 정보통신부 - 방송통신위원회 - 미래창조과학부 - 대통령비서실 미래전략수석비서관실 - 과학기술정보통신부 - 김앤장 법률사무소 - (現) 카카오 ER 성과리더	293	-	발행회사 임원	2022.1.3~현재	2024.04.01
						- 성공회대학교 컴퓨터정보공학 학사 - 오라클 호주					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강지훈	남	1982년11월	시디스커버리 성과리더	미등기임원	상근	- 톰슨로이터코리아 - 넥슨 - 카카오 - 피키캐스트 - 컴패니에이아이 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 토스신용데이터 - (現) 카카오 시디스커버리 성과리더	88	-	발행회사 임원	2024.3.18~현재	2024.04.01
김귀연	여	1981년11월	소셜도메인 성과리더	미등기임원	상근	- 이화여자대학교 사회학 학사 - SK커뮤니케이션즈 - 네이버 - 카카오 - 오즈원 - (現) 카카오 소셜도메인 성과리더	4,919	-	발행회사 임원	2017.9.4~현재	2024.04.01
육심나	여	1975년04월	CA협의회 그룹ESG지원팀장	미등기임원	상근	- 이화여자대학교 언론홍보학 석사 - 마이클렛닷컴 - (現) 카카오임팩트 사무국장 - (現) CA협의회 그룹ESG지원팀장	895	-	발행회사 임원	2003.3.25~현재	2024.04.01
윤영진	남	1979년06월	카카오프렌즈 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 시각디자인 학사 - Interbrand - Creative air - 제일기획 - 아이디어컴퍼니 prog - (現) 카카오 카카오프렌즈 성과리더	10,459	-	발행회사 임원	2014.10.1~현재	2024.04.01
윤지미	여	1979년06월	CA협의회 경영채신지원팀장	미등기임원	상근	- 중앙대학교 국어국문학과 학사 - 서강대학교 광고PR대학원 석사 - 이노션월드와이드 - 피플웍스 - (現) CA협의회 경영채신지원팀장	278	-	발행회사 임원	2011.6.14~현재	2024.04.01
이상호	남	1971년03월	AI Safety&Quality 성과리더	미등기임원	상근	- 동국대학교 전자계산학과 학사 - 한국과학기술원 전산학과 석사 - 한국과학기술원 전산학과 박사 - LG전자기술원 - 한국산업대학교 - 첫눈 - 네이버(구, 엔에이치엔) - Dialoid	1,520	-	발행회사 임원	2024.3.18~현재	2024.04.01

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
						- 다음커뮤니케이션 - 카카오 - SK 플레닛 - SK 텔레콤 - 11번가 - SK 텔레콤 - (現) 카카오 AI Safety&Quality 성과리더					
이승현	남	1973년1월	HR 성과리더	미등기임원	상근	- 부산대학교 중어중문학과 학사 - Harvard University Resional Studies: East Asia 석사 - SK텔레콤 - 리드스톤 투자자문 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 라이엇게임즈 코리아 - Roblox - 위즈덤하우스 - (現) 카카오 HR 성과리더	1,400	-	발행회사 임원	2024.4.1~현재	2024.04.01
이연재	남	1976년02월	CA협의회 기획운영팀장	미등기임원	상근	- 문화체육관광부 - 국회사무처 - (現) CA협의회 기획운영팀장	480	-	발행회사 임원	2022.3.14~현재	2024.04.01
이영훈	남	1974년01월	CA협의회 그룹인사지원팀장	미등기임원	상근	- 서울대학교 항공우주학 학사 - 서울대학교 항공우주학 석사 - 넥슨코리아 - 인싸이트그룹 - 왓슨와이어트 - 삼성SDS - (現) CA협의회 그룹인사지원팀장	663	-	발행회사 임원	2022.1.3~현재	2024.04.01
임광욱	남	1978년10월	미디어 성과리더	미등기임원	상근	- 한동대학교 언론정보문화 학사 - 서울신문사 - (現) 카카오 미디어 성과리더	2,529	-	발행회사 임원	2008.5.13~현재	2024.04.01
임원기	남	1974년5월	커뮤니케이션 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 정치외교학과/국제정치경제 석사 - 미래전략연구원 - 한국경제신문사 - 싸이월드 - (現) 카카오 커뮤니케이션 성과리더	100	-	발행회사 임원	2018.9.17~현재	2024.04.01
						- 서울대학교 심리학, 인류학, 철학 학사 - 한국방송통신대학교 컴퓨터과학과 학사 - 다음커뮤니케이션					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
전현수	남	1984년10월	Ad도메인 성과리더	미등기임원	상근	- 카카오 - Krust universe - 프루버스 - (現) 카카오 Ad도메인 성과리더	300	-	발행회사 임원	2023.9.25~현재	2024.04.01
허명주	남	1972년10월	DC&Network 성과리더	미등기임원	상근	- 연세대학교 전산학과 학사 - 제이씨현시스템 - AUNET Korea - (現) 카카오 DC&Network 성과리더	-	-	발행회사 임원	1999.2.1~현재	2024.04.01
홍신	남	1974년02월	ESG협력 성과리더	미등기임원	상근	- 고려대학교 대학원 법학과 석사 수료 - 현대로템 - 국민의당 - 국회정책연구위원 - (現) 카카오 ESG협력 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.2.7~현재	2024.04.01
유용하	남	1977년08월	AI에이전트플랫폼 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 전기공학부 학사 - Hihome - NextStreaming - ARA Networks - Aribada - Gen X Hippies Company - Thing Daemon Inc - (現) 카카오 AI에이전트플랫폼 성과리더	3,141	-	발행회사 임원	2015.12.29~현재	2024.04.01
황선아	여	1983년02월	성과리더 (CPO 소속)	미등기임원	상근	- 아주대학교 미디어학부 학사 - (現) 카카오 성과리더(CPO 소속)	4,379	-	발행회사 임원	2006.4.4~현재	2024.04.01
전성준	남	1982년03월	커머스도메인 성과리더	미등기임원	상근	- University of Chicago MBA - 삼성전자 - Fila Korea - Bain and company - 우아한형제들 - (現) 카카오 커머스도메인 성과리더	-	-	발행회사 임원	2024.4.15~현재	2024.04.22
정규돈	남	1973년08월	CTO	미등기임원	상근	- 인하대학교 자동차공학과 학사 - 인하대학교 자동차공학과 석사 - 라이코스코리아 - SK여유니케이션즈 - 카카오 - 카카오뱅크 - (現) 카카오 CTO	4,187	-	발행회사 임원	2024.1.1~현재	2024.04.22
						- 서울대학교 법학과 학사					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정종욱	남	1970년11월	CA협의회 책임경영위원장	미등기임원	상근	- 서울대학교 법과대학원 석사 - University of Southern California school of Law 석사 - 김앤장 법률사무소 - 삼성생명 - 삼성전자 법무실 - 법무법인 율촌 - 법무부 - (現) CA협의회 책임경영위원장	2,601	-	발행회사 임원	2024.5.13~현재	2024.05.13
유태욱	남	1975년 6월	CA협의회 책임경영기획팀장	미등기임원	상근	- 서울대학교 재료공학부 학사 - 크러스트 유니버스(Krust Universe Pte. Ltd.) - 카카오 - 네이버 - Accenture Ltd. - (現) CA협의회 책임경영기획팀장	223	-	발행회사 임원	2023.6.1~현재	2024.04.01
양현서	여	1978년 1월	CA협의회 준법과신뢰위원회지원팀장	미등기임원	상근	- 서강대학교 국문학과 학사 - 서강대학교 국문학과 석사 - 국민일보 국제부 - (現) CA협의회 준법과신뢰위원회지원팀장	2,440	-	발행회사 임원	2012.11.20~현재	2024.05.29
강호중	남	1981년 6월	CA협의회 성과리더(재무총괄 소속)	미등기임원	상근	- 고려대학교 경영학과 학사 - NHCA자산운용 - 한국투자증권 - 삼일회계법인 - (現) CA협의회 성과리더(재무총괄 소속)	280	-	발행회사 임원	2015.11.24~현재	2024.05.29
이소란	여	1978년 2월	공간전략 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 산업디자인학과 학사 - Istituto Europeo di Design 실내디자인학 석사 - 카카오페이스 - 카카오톡 - 퀘드디자인 - 전앤어쏘시에이츠 - Wieser&Wieser - (現) 카카오 공간전략 성과리더	340	-	발행회사 임원	2024.5.1~현재	2024.05.29
임성욱	남	1972년 11월	스페이스 성과리더	미등기임원	상근	- 홍익대학교 건축학과 학사 - 카카오페이스 - 카카오톡 - 퀘드디자인 - 전앤어쏘시에이츠 - 금강SD	-	-	발행회사 임원	2024.5.1~현재	2024.05.29

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
						- (現) 카카오 스페이스 성과리더					
김병학	남	1972년 11월	Kanana 성과리더	미등기임원	상근	- 한국과학기술원(KAIST) 전산학 학사 - 한국과학기술원(KAIST) 전산학 석사 - 아이디스홀딩스 - 엔엑스씨 - 해커스랩 - 시큐리티맵 - 비트망고홀딩스 - 에스티지시큐리티 - 네오위즈 - 첫눈 - 네이버(구, 엔에이치엔) - 삼성전자 - 카카오 - 카카오펀터프라이즈 - 카카오브레인 - (現) 카카오 Kanana 성과리더	1,469	-	발행회사 임원	2024.06.01~현재	2024.06.01
김상엽	남	1978년 9월	CA협의회 Comm.지원팀장	미등기임원	상근	- 고려대학교 행정학과 학사 - LG유플러스 - (現) CA협의회 Comm.지원팀장	345	-	발행회사 임원	2024.10.21~	2024.11.01
김재현	남	1980년 2월	CA협의회 그룹전략지원팀장	미등기임원	상근	- 연세대학교 경영학/신문방송학 학사 - The Wharton school, University of Pennsylvania MBA - Bain & Company - Atinum Partners - ING Life Insurance Korea. - ET&I Partners - 카카오모빌리티 D&T사업실장 - (現) CA협의회 그룹전략지원팀장	229	-	발행회사 임원	2024.11.25~	2024.12.01
김세웅	남	1979년 1월	성과리더 (재무 소속)	미등기임원	상근	- 서울대학교 기계항공공학부 학사 - 서울대학교 전기컴퓨터공학부 석박사통합과정 수료 - (주)마이티웍스 공동대표이사 겸 CTO - 카카오OIC AI플랫폼실 - 카카오펀터프라이즈 전략부문장 - 카카오 미래이니셔티브센터 AI TF장 - (現) 카카오 성과리더 (재무 소속)	-	-	발행회사 임원	2023.06.09~현재	2024.10.01
						- KAIST 산업공학 학/석사 - INSEAD MBA					

성명	성별	출생년월	직위/담당업무	등기임원 여부	상근 여부	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	선임일
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
홍민택	남	1982년 10월	OPO	미등기임원	상근	- 삼성전자 - 비바리퍼블리카 - 토스뱅크 CEO - (現) 카카오 OPO	-	-	발행회사 임원	2025.02.03~현재	2025.02.03
김도영	남	1975년 4월	CA협의회 전략위원회 위원	미등기임원	상근	- 서울대학교 항공우주공학과 학사 - 서울대학교 경영전문대학원(MBA) - 코오롱모빌리티그룹 CFO - 삼성증권 IB부문 - 삼성SDS - (現) CA협의회 전략위원회 위원	1,000	-	발행회사 임원	2025.03.04~현재	2025.03.04
조민정	여	1973년 9월	CA협의회 그룹브랜딩팀장	미등기임원	상근	- 서강대학교 불어불문학과 학사 - MIT Sloan MBA - 제일기획 - 삼성전자 - 현대카드 - IBK기업은행 - (現) CA협의회 그룹브랜딩팀장	591	-	발행회사 임원	2024.06.03~현재	2024.07.01
신형일	남	1967년 3월	법무&지식재산 성과리더	미등기임원	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 법무법인 유일 - 위메이드 - 옐로모바일 - 액션스퀘어 - 와이제이엠게임즈 - (現) 카카오 법무&지식재산 성과리더	-	-	발행회사 임원	2022.08.29~현재	2024.07.01
권대열	남	1968년 2월	CA협의회 ESG위원회 위원장	미등기임원	상근	- 서울대학교 법학과 학사 - 연세대학교 언론홍보대학원 석사 - 조선일보 논설위원 - (現) CA협의회 ESG위원회 위원장	6,720	-	발행회사 임원	2018.09.17~현재	2018.09.17

참고: 상기 소유주식수의 현황은 보고서 작성기준일 기준으로 작성하였습니다.

참고: 미등기임원의 경우 별도의 임기가 존재하지 않습니다.

다. 타회사 임원 겸직현황

(기준일: 2025년 3월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
조석영	등기임원(사내이사)	(주)카카오엔터테인먼트	감사
		(주)카카오엔터프라이즈	감사
		(주)카카오헬스케어	감사
최세정	등기임원(사외이사)	(주)에이치에스애드	사외이사
차경진	등기임원(사외이사)	(주)신세계아이앤씨	사외이사

참고: 함춘승 사외이사의 경력 중 피에이치앤컴퍼니(주) 사장 직위는 등기임원이 아니므로 상기 표에 기재하지 않습니다.

미등기임원의 타회사 임원 겸직현황은 다음과 같습니다.

(기준일: 2025년 3월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
강호중	미등기임원	(주)카카오모빌리티	감사
권대열	미등기임원	(주)카카오모빌리티	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
박종완	미등기임원	(주)케이큐브홀딩스	감사
신형일	미등기임원	(주)디케이테크인	감사
	미등기임원	(주)링키지랩	감사
	미등기임원	(주)케이앤웍스	감사
안성환	미등기임원	(주)카카오스타일	기타비상무이사
오세용	미등기임원	(주)그라운드엑스	기타비상무이사
	미등기임원	(주)서울아레나	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오벤처스	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오엔터프라이즈	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오헬스케어	기타비상무이사
	미등기임원	(주)카카오게임즈	기타비상무이사

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
유태욱	미등기임원	(주)카카오페이	기타비상무이사

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 직원등의 현황에 관한 항목을 기재하지 않습니다.

2. 임원의 보수 등

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

가. 대여금 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				승인기관
						기초	증가	감소	기말	
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.01.02~2026.01.01	9.50%	운영자금	100,000	0	0	100,000	이사회
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자금대여	2023.07.24~2026.01.01	9.50%	운영자금	100,000	0	0	100,000	이사회

참고: 상기 대여금 내역은 별도 기준으로 산출되었으며, 이자율은 현재 기준입니다.

나. 채무보증 내역

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	대여기간	목적	보증 등 내역				승인기관
					기초	증가	감소	기말	
(주)서울아레나	종속회사	담보제공	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	130,000	0	0	130,000	이사회(주1)
(주)서울아레나	종속회사	자금보충약정	2024.06.20~채무 상환시까지	운영자금	57,000	0	0	57,000	이사회(주2)

(주1) (주)서울아레나는 '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'과 관련하여 4,400억 원을 차입하는 대출약정을 체결했습니다. 당사가 보유한 (주)서울아레나 주식에 대한 주식 근질권을 제공하는 건으로, (주)서울아레나의 동 건 대출약정의 채권최고액은 총 대출약정금의 130%인 5,720억원입니다.

(주2) (주)서울아레나가 복합문화시설 민간투자사업을 위해 진행하는 대출약정과 관련하여 전체 570억원을 한도로 하는 자금보충의무를 지고 있으며, 실시협약 중도해지 사유 또는 매수청구 사유 발생 시, 주무관청에서 지급하는 해지시지급금 또는 매수가액으로 피담보채무의 상환 지급, 관련된 제반수수료, 기타 금융비용의 지급 및 채권회수를 위해 대주들이 부담한 비용을 충당하기에 부족함이 있는 경우 부족 금액에 대해 회사의 의무분담비율에 따라 자금제공의 의무를 부담하고 있습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
카카오파일럿제2호펀드	종속회사	조합출자	2025년 3월	거래대상회사 지분	조합출자	4,000
(주)카카오엔터프라이즈	종속회사	자산양수	2025년 2월	인테리어자산	유형자산 매입	1,579
(주)카카오엔터테인먼트	종속회사	자산양도	2025년 2월	인테리어자산	유형자산 매각	1,579
스타트업코리아카카오파일럿펀드	관계회사	조합출자	2025년 2월	거래대상회사 지분	조합출자	1,000

참고1: 상기 거래 중 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 특수관계인을 상대로 하거나, 동 특수관계인을 위하여 동법 제11조의 2 및 동시행령 17조의8에서 정한 대규모 내부거래를 하고자 하는 경우에는 이사회 결의를 통해서 진행하였습니다.

참고2: 1억원 미만의 거래는 생략하였습니다.

3. 대주주와의 영업 거래

- 해당 사항이 없습니다.

4. 대주주에 대한 주식기준보상 거래

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 주)

부여일	거래 상대방	관계	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
					지급	취소	지급	취소					
2019년 5월 16일	강호중	미등기임원	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	14,799	0	0	8,895	0	5,904	지급요청일까지 계속 근무 조건	지급요청일이 속 하는 달의 말	당사자와 사전계 약 체결.	회사의 무상증자, 주 식배당, 주식분할 또

부여일	거래 상대방	관계	주식기준보상 제도의 명칭	총 부여수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미지급수량	가득조건	지급시기	부여 근거 및 절차	부여주식수의 조정
					지급	취소	지급	취소					
2021년 9월 1일	조석영	등기임원	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	24,602	0	0	0	0	24,602		막 영업일	향후 실제 자사주 지급 시점에 이사 회 결의로 확정	는 병합, 합병, 회사 분할 등이 발생하는 경우, 조정비율을 반 영하여 부여수량을 증감함.
2022년 10월 13일	우영규	미등기임원	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	49,567	0	0	0	0	49,567				
2022년 10월 13일	김춘식	미등기임원	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	29,740	0	0	0	0	29,740				
2022년 10월 13일	이연재	미등기임원	주가연계 현금보상 (Phantom Stock)	29,740	0	0	0	0	29,740				

참고: 수량 기재 기준은 아래와 같습니다.

: 최초 부여 이후 진행된 주식분할결정(액면가 500원 ->100원, 2021년 4월 14일)과 자기
주식 소각에 따른 감자결정(2022년 5월 3일, 2023년 5월 3일, 2024년 5월 3일)에 따라 조
정된 총부여수량, 당기변동 수량, 기말 미지급수량을 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2025.05.08	풍문또는보도에대한해명(미확정)	2025년 4월 9일자 한국경제 등에 보도된 "카카오 '몸값 11조' 카카오엔터 판다"에 대한 해명 공시(미확정). 당사는 카카오 그룹의 기업가치 제고와 카카오엔터테이먼트의 지속적인 성장을 위하여, 일부 주주 구성 변경 중심의 방안 등을 포함하여 다각도로 검토 중이나, 현재까지 확정된 사항은 없음.	향후 관련 사항이 확정되는 시점 또는 3개월 내 재공시 예정
2025.04.11	풍문또는보도에대한해명(미확정)	2025년 3월 13일자 서울경제 등에 보도된 "카카오, '다음' 분사한다... CIC로 분리 후 2년 만"에 대한 해명 공시(미확정). 당사는 카카오 그룹의 기업가치 제고를 위하여 포털 '다음'의 서비스 경쟁력 강화와 신속하고 독자적인 의사결정이 가능한 다양한 방안을 검토 중이고, 구체적인 사항은 결정된 바 없으며 이사회 의결 과정 등을 거쳐 확정할 예정.	향후 관련 사항이 확정되는 시점 또는 3개월 내 재공시 예정

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 27건으로서, 소송가액은 총 47,519백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

(1) 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	25,095,958	대출금
매출거래처(주2)	국민은행 외	38,000,000	제품판매 할부보증
합계		63,095,958	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 32,288백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 당분기말 현재 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 4,644백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액	보증내용
종업원(주1)	신한은행 외	28,040,871	대출금
매출거래처(주2)	한국투자저축은행 외	38,000,000	제품판매 할부보증
합계		66,040,871	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 33,888백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 해당 보증금액은 지급보증 한도를 포함하고 있으며, 전기말 기준 대출 피보증인의 대출 실행잔액은 5,872백만원입니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	402,758,356	383,839,955	금융결제원, 근로복지공단 등
KB손해보험	공사대금 지급보증	371,302,885	371,302,885	서울아레나
합계		774,061,241	755,142,840	

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

1) 당분기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	-
경기도경제과학진흥원	운영자금	30,000	30,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	-
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	160,000,000	160,000,000
국민은행	일반자금대출	99,696,070	99,696,070
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
국민은행	한도대출약정	95,000,000	3,000,000
기업은행	일반자금대출	500,000	500,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	-
농협은행	일반자금대출	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	-
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	981,760	-
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	-

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-
신한은행	기업어음	50,000,000	50,000,000
신한은행	여신거래약정	8,000,000	-
신한은행	운영자금	90,000,000	90,000,000
신한은행	일반자금대출	213,847,080	213,847,080
신한은행	한도대출약정	322,000,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	-
우리은행	운영자금	35,000,000	35,000,000
우리은행	일반자금대출	202,906,500	202,906,500
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
중소벤처기업진흥공단	운영자금	899,350	899,350
중소벤처기업진흥공단	한도대출약정	8,310	8,310
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	-
케이비증권	기업어음	90,000,000	90,000,000
케이비증권	일반자금대출	50,000,000	50,000,000
코리아에셋투자증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
하나은행	운영자금	140,000,000	140,000,000
하나은행	일반자금대출	277,956,500	273,169,090
하나은행(주1)	일중차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	100,000,000	-
한국산업은행	운영자금	85,000,000	85,000,000
한국산업은행	일반자금대출	15,000,000	15,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	60,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일중거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	일반자금대출	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-

(주1) 동 약정과 관련하여 당분기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A-D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출 약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민

간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근질권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 (주)서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
DB손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	18,000,000	-
경기도경제과학진흥원	운영자금	60,000	60,000
경남은행(주2,3,4,5)	장기대출	50,000,000	-
국민은행(주2,3,4,5)	신용공여	20,000,000	-
국민은행	운영자금	160,000,000	160,000,000
국민은행	일반자금대출	99,093,046	99,093,046
국민은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
국민은행	한도대출약정	110,000,000	3,000,000
기업은행	일반자금대출	600,000	500,000
농협생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	40,000,000	-
농협은행	일반자금대출	70,000,000	70,000,000
롯데손해보험(주2,3,4,5)	장기대출	48,000,000	-
미쓰이스미토모은행	한도대출약정	936,480	187,296
삼성증권	기업어음	30,000,000	30,000,000
삼성화재해상보험(주2,3,4,5)	장기대출	24,000,000	-
수협은행(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-
신한은행	기업어음	80,000,000	80,000,000
신한은행	여신거래약정	8,000,000	-
신한은행	운영자금	90,000,000	90,000,000
신한은행	일반자금대출	209,183,454	209,183,454
신한은행	한도대출약정	312,100,000	-
아이엠라이프생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	15,000,000	-
우리은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
우리은행	일반자금대출	182,585,700	182,585,700
우리은행(주2,3,4,5)	장기대출	65,000,000	-
중소벤처기업진흥공단	운영자금	920,550	920,550

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
중소벤처기업진흥공단	한도대출약정	16,620	16,620
케이디비생명보험(주2,3,4,5)	장기대출	35,000,000	-
케이비증권	기업어음	90,000,000	90,000,000
케이비증권	운영자금	50,000,000	50,000,000
하나은행	운영자금	140,000,000	140,000,000
하나은행	일반자금대출	267,585,700	267,585,700
하나은행(주1)	일종차월	3,000,000	-
하나은행	한도대출약정	105,050,000	507,675
한국산업은행	운영자금	60,000,000	60,000,000
한국산업은행	일반자금대출	15,000,000	15,000,000
한국산업은행	한도대출약정	40,000,000	-
한국수출입은행	한도대출약정	50,000,000	-
한국씨티은행	운영자금	50,000,000	50,000,000
한국증권금융	유통금융	50,000,000	-
한국증권금융	인수자금	80,000,000	-
한국증권금융	일종거래자금	30,000,000	-
한국투자증권	일반자금대출	85,000,000	85,000,000
흥국화재(주2,3,4,5)	장기대출	30,000,000	-

(주1) 동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 종속기업인 ㈜서울아레나 복합문화시설 민간투자사업과 관련하여 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정으로, 각 금융기관 별 대출금의 목적에 따라 약정이 A~D 및 신용공여대출 약정으로 구분됩니다. 장기대출약정 A,C,D는 복합문화시설 민간투자사업을 위한 건설공사 및 추가 인테리어비용 등 사업에 필요한 시설의 건설을 위한 자금 조달 목적의 약정이며, 장기대출 약정 B는 시설 공사에 소요되는 항목 중 소방 등, A,C,D에서 명시한 목적 이외 기타 시설 공사를 위한 자금 조달목적의 약정입니다.

(주3) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 제3자와 체결한 복합문화시설 민간투자사업과 관련된 모든 계약에 대한 양도담보계약을 체결하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주4) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 복합문화시설민간투자사업 시설의 완공 후 유지, 관리 및 시설의 사용자로부터 수익을 얻을 것을 주된 내용으로 하는 사회기반시설 관리운영권에 대해 근접권 설정 하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(주5) 종속기업인 ㈜서울아레나는 국민은행 외 11개 금융기관과 체결한 대출약정과 관련하여 동 사업과 관련된 보험계약에 대한 보험금 청구권을 담보로 제공하였습니다. 관련하여 채권 최고액은 572,000백만원입니다.

(2) ㈜카카오엔터테인먼트 등 일부 종속기업들의 비지배지분 투자자와의 약정에 따라 연결회사가 해당 종속기업투자주식을 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외로 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정한 기간에 처분하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 사항은 『 III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표

주석- 23. 우발채무 및 약정사항』 내용을 참고해주시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜케이앤웍스	2005.02	제주도 제주시 연북로 25, 3층	서비스운영전문업	21,711	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로644번길 49, 10층	서비스운영전문업	49,254	의결권의 과반수를 소유	미해당
DK CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	서비스운영전문업	159	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33, 3층	서비스업	2,871	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	경영관리업	299,633	의결권의 과반수를 소유	해당
카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	49,537	실질지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	10,176	실질지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	1,943	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신 펀드	2016.06	서울특별시 강남구 테헤란로 516, 2층(대치동, 정현빌딩)	투자 및 경영관리업	1,327	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼레이트1호펀드	2021.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층(백현동, 카카오 판교 아지트)	투자 및 경영관리업	23,058	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Piccoma Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	866,044	의결권의 과반수를 소유	해당
piccoma Kumamoto Corp.	2017.01	DK building 2F, 2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	광고대행 등	1,546	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오원픽	2021.02	서울특별시 강남구 학동로 335, 다룬타워 4층	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	2,744	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sherpa Studio Corp.	2021.02	Tri-Seven Roppongi 10F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	전자출판업	1,790	의결권의 과반수를 소유	미해당
piccoma Europe	2021.09	10 rue de Penthièvre 75008 Paris	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	4,247	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜보이스루	2018.08	서울특별시 강남구 강남대로 374, 10층(역삼동, 케이스케이 강남2)	정보통신업	9,982	의결권의 과반수를 소유	미해당
Voithru Japan	2020.07	Aoyama Paracio Tower 11F, 3-6-7, KitaAoyama, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	정보통신업	2,479	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오인베스트먼트	2017.04	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 9층	경영관리업	1,906,913	의결권의 과반수를 소유	해당
KI SG PTE. LTD.	2016.05	24 PECK SEAH STREET #09-01 NE-HSONS BUILDING SINGAPORE	경영관리업	5,714	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층	게임개발 및 서비스업	1,753,444	실질지배	해당
Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Prof. W.H. Keesomlaan 1, 1183DJ Amstelveen, , Netherlands	게임 소프트웨어 개발 및 공급	855,687	의결권의 과반수를 소유	해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine , CA , 92614, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	167	의결권의 과반수를 소유	미해당
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	2018.09	40A ORCHARD ROAD, 03-01 MACDONALD HOUSE, 238838, Singapore	게임 소프트웨어 공급	5,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd.	2016.12	39th Floor, T-One building, 8 Sukhumvit Road, Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok, Thailand	게임 소프트웨어 공급	854	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Co., Ltd. Taiwan	2021.02	4F, No.198, Section 3, Civic Blvd, Daan District, Taipei City, Taiwan	게임 소프트웨어 공급	517	의결권의 과반수를 소유	미해당
Glohow Joint Stock Company	2022.01	Floor 12, Fivestar Tower, 28 Bis Mac Dinh Chi, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	게임 소프트웨어 공급	334	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Games Japan Corp.	2018.08	201, THE MODULE roppongi, 7-21-24, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032, Japan	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,924	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 5층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 공급	300,721	의결권의 과반수를 소유	해당
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	2013.05	taishan chuangyiyuan A8-109, 428 Wubao Rd, Minhang, Shanghai, China 20110	골프스윙레이터 판매	3,059	의결권의 과반수를 소유	미해당
GSWING SPORTING GOODS CO.,LT D	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changning District Shanghai, China(200051)	골프스윙레이터 판매	77	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)가승개발	2016.04	경기도 용인시 기흥구 고매로 86, 3층(고매동)	골프장 개발 및 운영	84,996	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)비글	2005.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 240, 에이동 9층(삼평동, 삼한하이텍스)	소프트웨어 개발 및 공급업	784	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)메타보라	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	31,923	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	2018.04	#05-03 PLUS, 20 CECIL STREET, Singapore	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창업로54, 7층(판교제2테크노밸리 기업성장센터)	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	4,753	의결권의 과반수를 소유	미해당
대련은격과기유한공사	2021.11	1-2#3F, POSCO IT Center, NO.555 Huangpu Road, High-Tech Industrial Zone, Dalian, China	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	293	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)엑스엘게임즈	2003.04	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 7층, 8층(삼평동, 네오위즈판교타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	27,723	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)라이온하트스튜디오	2018.05	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131, 14층(백현동, 판교테크원타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	463,477	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)카카오엔터테인먼트	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 6층	소프트웨어개발 및 서비스업	2,577,286	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)삼양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 180, 5층	컨텐츠 제작 및 공급	13,689	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT NEO BAZAR INDONESIA	2016.04	Pondok Indah Office Tower 2 Laintai 11, Suite 1103 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA RT/RW. 0 03/003 Kel. PONDOK PINANG Kec. KEBAYORAN LAMA KOTA ADMINISTRASI JAKARTA SELATAN	소프트웨어개발 및 서비스업	3,198	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)다온크리에이티브	2014.08	서울특별시 서초구 강남대로51길 1, 13층(서초동, 511타워)	컨텐츠 제작 및 공급	26,757	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)필연애니메이션	2018.08	서울특별시 마포구 신촌로12길 4, 4층(동교동, 더피플빌딩)	컨텐츠 제작 및 공급	5,176	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)인타임	2013.11	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-21, 405호(구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	컨텐츠 제작 및 공급	4,061	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)파괴연구소	2019.06	서울특별시 강남구 영동대로85길 34, 11층 1101호	컨텐츠 제작 및 공급	5,436	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)케이터블유북스	2015.05	서울특별시 구로구 디지털로31길 38-9, 4층 401호	컨텐츠 제작 및 공급	33,432	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울특별시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 애니메이션사업	156,586	의결권의 과반수를 소유	해당
메가몬스터(주)	2014.11	서울특별시 마포구 상암산로 34, 20층	컨텐츠 제작	15,240	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)제이와이드컴퍼니	2011.12	서울특별시 강남구 학동로28길 23	연예인애니메이션	9,329	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)레디엔터테인먼트	2004.01	서울특별시 강남구 언주로103길 13	연예인애니메이션	32,198	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)비에이치엔터테인먼트	2006.06	서울특별시 강남구 도산대로 532	연예인애니메이션	29,162	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)썬엔터테인먼트	2011.04	서울특별시 강남구 학동로50길 27	연예인애니메이션	19,385	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)어썬이엔티	2018.06	서울특별시 성동구 서울숲4길 12-8, 2층, 3층	연예인애니메이션	15,227	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)영화사월광	2012.04	서울특별시 강남구 삼성로 107길 6 정은빌딩 5층	영화제작업	7,487	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)사나이픽처스	2012.01	서울특별시 용산구 대사관로 72, 507호	영화제작업	4,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)브이에이에스티	2015.12	서울특별시 강남구 도산대로101길, 30, 5층, 6층	연예인매니지먼트	18,377	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)쇼노트	2017.04	서울특별시 용산구 한남대로42길 14, 3층	공연기획제작	28,491	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)바람픽처스	2017.02	서울특별시 마포구 월드컵북로58길 10, 8층	방송프로그램 제작	33,377	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)글앤그림미디어	2017.01	서울특별시 종로구 경희궁1길 1, 4층	드라마 제작사	13,375	의결권의 과반수를 소유	미해당
로그스필름(주)	2000.11	서울특별시 강남구 도산대로53길 7	드라마 제작사	8,062	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	2020.10	Unit 28, soi inthamara 3, Suthisan Winitchai Road, Khwaeng Samsen Nai, Khet Phaya Thai, Bangkok 1040	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	애니메이션 스튜디오	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	2020.10	SPE Building, Floor 10, Phaholyothin Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok.	VR 콘텐츠 개발	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)안테나	2015.07	서울특별시 강남구 도산대로37길 26, 3층	연예인매니지먼트	25,400	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)아이앤아이소프트	2001.02	경기도 용인시 수지구 신수로 767, 제메이동 2212호 519호	동영상 스트리밍 등 IT Biz	4,308	의결권의 과반수를 소유	미해당
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.	2020.06	8605 SANTA MONICA BLVD STE 29617 WEST HOLLYWOOD, CA 90069	출판및전자출판	47,969	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)키위바인	2018.02	서울특별시 금천구 범안로 1142 하우스디 더 스카이밸리 2차 406-411호	번역 및 통역서비스업	8,447	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	2021.08	No. 399 Interchange 21 Building, 20th Floor, Unit 2002, Sukhumvit Road, Klongtoey-Nuea Sub-district	출판및전자출판	1,088	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Limited	2020.01	8 Argyle Street, Suite 2512, Hong Kong	정보통신업	6,930	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.	2020.01	8 The Green, Ste A, in the city of Dover county of Kent	정보통신업	655	의결권의 과반수를 소유	미해당
KROSS COMICS INDIA PRIVATE LIMITED	2019.01	201, 2nd Floor, Lalani Aura 34th Road, Bandra (W) Mumbai city MH 400050 IN	정보통신업	81	의결권의 과반수를 소유	미해당
글링크미디어(주)	2019.06	서울특별시 강남구 테헤란로 142 5층 134호	광고대행	14,638	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)글라인	2015.06	서울특별시 용산구 이촌로88길 30, 106동 1401호	창작 및 예술관련서비스	9,208	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)돌고래유괴단	2015.02	서울특별시 강남구 논현로 142길 23	광고및 영화 비디오물 제작	7,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)스튜디오홀	2016.07	서울특별시 강남구 봉은사로 449, 8층	광고 제작 및 대행	12,151	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)영화사집	2005.12	서울특별시 강남구 학동로31길 24 4층	영화제작	8,710	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)이담엔터테인먼트	2019.12	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17, 4층	연예인매니지먼트	30,099	의결권의 과반수를 소유	미해당
오오티비(주)	2021.01	서울특별시 마포구 월드컵북로54길 12, 6층	일반 영화 및 비디오물 제작업	5,563	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM & Kakao Entertainment America Corp.	2022.12	8461 Higuera St #3D, Culver City, CA 90232	공연기획	12,189	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층	소프트웨어개발 및 공급업	3,360,853	실질지배	해당
케이피보험서비스(주)	2017.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 9층	보험대리 및 중개업	517	의결권의 과반수를 소유	미해당
(주)카카오페이증권	2008.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 8층	금융업	1,433,584	의결권의 과반수를 소유	해당
(주)카카오페이손해보험	2021.09	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 4층	금융업	103,176	의결권의 과반수를 소유	해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어개발 및 공급업	1,396,665	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜티제이파트너스	2019.06	서울특별시 강남구 광평로39길 84, 3층	운수업	4,238	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씨엠엔피	2019.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	운수업	48,991	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이드라이브	2021.07	서울특별시 영등포구 영등포로 33, 701호	서비스	33,939	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠원	2019.08	서울특별시 강남구 광평로39길 84	택시 운송업	5,520	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠솔루션	2018.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	89,224	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜케이엠쓰리	2019.09	서울특별시 중랑구 겸재로 261	택시 운송업	2,855	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠포	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 143	택시 운송업	2,075	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파이브	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 141	택시 운송업	1,734	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠식스	2019.09	서울특별시 마포구 가양대로 131	택시 운송업	3,587	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠세븐	2019.11	서울특별시 은평구 증산로1길 7-18	택시 운송업	2,549	의결권의 과반수를 소유	미해당
동고택시㈜	1972.06	서울특별시 은평구 증산서길 14-15	택시 운송업	1,715	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파킹앤스페이스	2014.12	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스	30,940	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜알에스솔루션즈	2014.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	소프트웨어 개발 및 자문	2,459	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이엠파크	2006.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층	서비스업	94,878	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜전국화물마당	2007.03	서울특별시 금천구 가산디지털1로 212, 706호(가산동)	서비스업	785	실질지배	미해당
Kakao G Corp.	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 서비스업	137,387	의결권의 과반수를 소유	해당
PANZEA PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	180,182	의결권의 과반수를 소유	해당
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.	2018.10	1 WALLICH STREET #19-02 GUOCO TOWER SINGAPORE	소프트웨어개발업	178,765	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜그라운드엑스	2018.03	서울특별시 강남구 테헤란로98길 11, 8층	전자상거래업, 인터넷정보매개 서비스업	90,992	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜카카오엔터프라이즈	2019.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 3층	소프트웨어 개발 및 공급업	202,680	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엑스투	2014.01	경기도 성남시 수정구 창업로 42, 729호, 730호, 731호	소프트웨어 개발 및 공급업	4,291	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오헬스케어	2022.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 카카오 판교아지트 B동 5층	정보통신업	83,189	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜서울아레나	2022.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 2층	부동산업	115,209	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜에스엠엔터테인먼트	1995.02	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21(성수동1가, 아크로 서울포레스트)	음반기획, 레코딩사업 및 연예매 니지먼트사업	857,728	실질지배	해당
S.M.Entertainment JAPAN, INC.	2001.01	21F, ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1, ROPPONGI, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	지주사업	320,884	의결권의 과반수를 소유	해당
Stream Media Corporation	1971.12	22F, ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1, ROPPONGI, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	방송프로그램 공급	111,687	의결권의 과반수를 소유	해당
EVERYSING JAPAN Co., Ltd.	2014.05	21F, ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1, ROPPONGI, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	모바일 어플리케이션 개발 및 운 영	14,023	의결권의 과반수를 소유	미해당
SMEJ Plus, Inc.	2020.04	21F, ROPPONGI GRAND TOWER 3-2-1, ROPPONGI, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	팬클럽기획 및 운영	25,044	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠스튜디오스	2021.05	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	지주사업	149,525	의결권의 과반수를 소유	해당
			광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배			

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜에스엠컬처엔터테인먼트	1980.05	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	급, 연예 매니지먼트	232,096	실질지배	해당
㈜하늘을담다	2018.01	서울특별시 용산구 한강대로40가길 42,4층 (한강로2가)	화장품 제조 및 판매	1,877	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키이스트	1996.10	서울특별시 강남구 학동로11길 30	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 판권 사업, 연예 매니지먼트	71,449	실질지배	미해당
㈜에스엠라이프디자인그룹	1998.12	경기도 파주시 적지길 376	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	65,707	실질지배	미해당
㈜모아엘엔비인터내셔널	2011.03	경기도 김포시 고촌읍 아라욱로 37, 4층	주류수출입업	3,872	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	2008.08	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	연예 매니지먼트	44,240	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	지주사업	19,237	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC	2011.02	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	4,327	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, L LC	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자 및 레스토랑사업	13,337	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT P ROPERTY, LLC	2013.04	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 개발	7,617	의결권의 과반수를 소유	미해당
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.	2012.11	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	투자 및 경영관리업	11,328	실질지배	미해당
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC	2011.07	3731 WILSHIRE BLVD., SUITE 612, LOS ANGELES, CA, USA	부동산 투자, 개발 컨설팅	9,565	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LI MITED	2006.08	THE GATEWAY 25 KANTON ROAD TSIM SHA TSUI KLN, HONG KONG	국내외 공연사업	60,920	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜드림위더스	2017.09	서울특별시 송파구 중대로23길 9, 4층(가락동, 서암빌딩)	신변보호용역업, 시설경비용역 업	2,573	의결권의 과반수를 소유	미해당
S.M.(Beijing) Entertainment Media C o., Ltd.	2015.10	45 Zhuang Pingfang, TangJiaCun, Guangqu East Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	17,354	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Corporation	2020.04	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	2,188	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beyond Live Japan	2020.10	4F, Bizflex Roppongi 6-2-5, MINATO-KU, TOKYO, JAPAN	국내외아티스트 초빙, 음악/이미지 /영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	79	의결권의 과반수를 소유	미해당
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U. S.A. INC.	2020.01	3710 WILSHIRE BLVD SUITE 506, LOS ANGELES, CA 90010	엔터테인먼트 매니지먼트	4,513	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠타운플래너	2017.04	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	부동산 투자, 개발 컨설팅	1,371	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크리에이션유직라이츠	2020.11	서울특별시 성동구 독성로 1길 56	음악 출판업, 저작권 대리중개업	20,386	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오오리얼라이브	2022.06	서울특별시 성동구 왕십리로 83-21	메타버스 콘텐츠 제작	7,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜스튜디오오에이	2022.08	서울특별시 강남구 테헤란로 423	가상현실(VR) 콘텐츠 제작	518	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠컬처파트너스	2022.03	서울특별시 강남구 봉은사로 225, 3층	벤처 투자	50,878	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠유니버스	2020.05	서울특별시 강남구 영동대로 217, 5층	실용 음악 학원 운영	3,867	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)캐쳐스문화산업전문회사	2022.08	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층(상암동, KBS미디어센터)	방송프로그램제작업	1,574	의결권의 과반수를 소유	미해당

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜스튜디오콜론	2009.10	서울특별시 마포구 매봉산로 45, 19층(상암동, KBS미디어센터)	방송프로그램 후반제작, 예능제작	5,834	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에스엠브랜드마케팅	2008.08	서울특별시 강남구 봉은사로 413, 3~4F	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	23,566	의결권의 과반수를 소유	미해당
SM LIFESTYLE CO., LTD.	2021.09	18 Phan Khiem Ich, Phu My Hung, Tan Phong Ward, District 7, Ho Chi Minh City	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CA FE운영	738	의결권의 과반수를 소유	미해당
Urban Coconut, Inc.	2015.01	1019 E 4TH PLACE #04-124 LOS ANGELES, CA	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	7	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION	2022.07	LOTTE SHOPPING AVENUE, JALAN PROF. DR. SATRIO NOMOR 3-5, Desa/Kelurahan Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CA FE운영	1,449	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜오션드라이브스튜디오	2019.01	경기도 성남시 분당구 성남대로 331번길 8, 6층(정자동, 킨스타워)	게임 소프트웨어 개발 및 공급	7,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
OCEAN DRIVE GAMES, INC.	2020.01	880 APOLLO ST #31 EL SEGUNDO, CA 90245, USA	게임 소프트웨어 개발 및 공급	1,985	의결권의 과반수를 소유	미해당
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	2022.11	Grand Plaza Shopping Center, No. 117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi City, Vietnam	골프시물레이터 판매	7,892	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오코퍼럴컨텐츠2호펀드	2023.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 4층	투자 및 경영관리업	20,861	의결권의 과반수를 소유	미해당
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	453	의결권의 과반수를 소유	미해당
카스몽문화전파유한공사	2023.10	Zone A, 2nd Floor, 709 Jiaozhou Road, Jing'an District, Shanghai	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	33,240	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이민트㈜	2014.03	서울특별시 성동구 상원1길 26, 409호 410호	전자지급결제대행업	5,504	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kreation Music Rights Europe AB	2023.07	C/O Robin Jenssen Box 2396 116 74 STOCKHOLM	저작권 대리중개업	4,313	의결권의 과반수를 소유	미해당
Bora Ecosystem Fund LP	2022.07	1 Paya Lebar Link #04-01, Paya Lebar Quarter, Singapore	펀드운용	7,023	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜테인스밸리	1995.02	서울특별시 구로구 디지털로 30길 31, 709호(구로동, 코오롱디지털타워빌란트2차)	소프트웨어 개발 및 공급	1,477	의결권의 과반수를 소유	미해당
Made In Korea Music 1 ltd	2023.08	8 RIVERBANK EAST MOLESEY SURREY ENGLAND KT8 9BH	연예 매니지먼트	270	의결권의 과반수를 소유	미해당
METABORA GAMES - FZCO	2024.10	Building A1, Dubai Digital Park, Dubai Silicon Oasis, Dubai, United Arab Emirates	시스템 소프트웨어 개발 및 공급	17,785	의결권의 과반수를 소유	미해당
Kakako Entertainment Global corp.	2025.02	CULVER CITY, CA, USA	연예 매니지먼트	5,809	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디어유	2021.02	서울특별시 강남구 학동로25길 37(논현동)	연예 매니지먼트	221,323	실질지배	해당
DEAR U International Inc.	2024.05	444 S Flower ST, Los Angeles, CA 90071	연예 매니지먼트	6,383	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	11	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
		Stream Media Corporation	해당사항 없음
		(유)가승개발	134514-0003989
		(유)캐처스문화산업전문회사	110114-0300480
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)빅스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)빅스포츠	131111-0561819
		(주)нім블뉴런	131111-0338755
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)드림위더스	110111-6516160
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)바람픽처스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비글	110111-3230648
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)서울아레나	131111-0674563
		(주)선영스토리	110111-7199163
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)쉴엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
		(주)스튜디오에이	110111-8391859
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)스튜디오줄	110111-8191225
		(주)스튜디오클론	110111-4201060
		(주)스튜디오플로우	110111-7950466
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
		(주)안테나	110111-5784362
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
		(주)에스엠스튜디오스	110111-7888956
		(주)에스엠유니버스	110111-7489209
		(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
		(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)엔크로키	110111-7259610

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사 집	110111-3361708
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
		(주)온마인드	110111-7466231
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)이케이게임즈	131111-0367209
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)전국화물마당	180111-0585498
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스타일	110111-4799338
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)카카오헬스케어	131111-0665083
		(주)컬러버스	110111-7555266
		(주)케이더블유북스	110111-5705938
		(주)케이드라이브	110111-7944112
		(주)케이앤웁스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠파크	110111-3413880
		(주)케이엠파크킹앤스페이스	110111-5599117

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
비상장	171	(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
		(주)키워바인	110111-6655489
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)테인스밸리	110111-1126047
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)파이디지탈헬스케어	110111-4892629
		(주)팬텀	110111 7229374
		(주)플레이하드	110111-6075869
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하늘을담다	110111-6645399
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		글링크미디어(주)	110111-7139185
		동고택시(주)	110111-0130627
		로고스필름(주)	110111-2120460
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		오리진필름(주)	110111-6444329
		오오티비(주)	110111-8061452
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		트리플라(주)	110111-7889988
		프리티비지(주)	285011-0467915
		AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
		Beyond Live Corporation	해당사항 없음
		Beyond Live Japan	해당사항 없음
		Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
		Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
		CROQUIS Inc.	해당사항 없음
		Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		DEAR U International Inc.	해당사항 없음
		DK CHINA Co., Ltd.	해당사항 없음
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
		EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
		FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
		Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
		Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음
		Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
		Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
		GOLF VX CORP.	해당사항 없음
		Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
		GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
		Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
		KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
		Kakao G Corp.	해당사항 없음
		Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
		Kakao Games USA, Inc.	해당사항 없음
		Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
		KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
		Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음
		KROSS Komics India Private Limited	해당사항 없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
		Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
		Made in Korea Music 1 Limited	해당사항 없음
		METABORA GAMES – FZCO	해당사항 없음
		METABORA SINGAPORE PTE. LTD	해당사항 없음
		Ocean Drive Games, Inc.	해당사항 없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음
		Piccoma Europe	해당사항 없음
		Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
		PT. SMBM INDONESIA CORPORA	해당사항 없음
		S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, INC.	해당사항 없음
		S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음
		S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
		S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
		S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	해당사항 없음
		Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
		SM LIFESTYLE CO., LTD.	해당사항 없음
		SM True Company Limited	해당사항 없음
		SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
		Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
		Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음
		Splyt USA Inc.	해당사항 없음
		STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
		STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
		Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
		Urban Coconut Inc	해당사항 없음
		Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
		WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
		WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
		카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음

공시작성 기준일 이후 계열제외 현황은 아래와 같습니다.

구분	회사명	변동일	변동사유
계열제외	DK CHINA Co., Ltd.	2025.04.02	청산종결
계열제외	KROSS Komics India Private Limited	2025.04.29	청산종결

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2025년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Kakao Piccoma Corp.	비상장	2011.08.10	경영참여	118,235	701,296	73.01	104,671	-	-	-	701,296	73.01	104,671	866,044	34,954
㈜케이앤웍스	비상장	2014.10.01	경영참여	4,437	322,136	100.00	4,474	-	-	-	322,136	100.00	4,474	21,711	-4,394
㈜디케이테크인	비상장	2015.08.01	경영참여	1,417	3,890,000	100.00	24,359	-	-	-	3,890,000	100.00	24,359	49,254	-15,959
㈜카카오게임즈	상장	2016.04.01	경영참여	86,935	33,730,000	41.13	91,802	-	-	-	33,730,000	41.13	91,802	1,753,444	-151,847
㈜카카오인베스트먼트	비상장	2017.04.01	경영참여	150,992	745,964	100.00	1,195,848	-	-	-	745,964	100.00	1,195,848	1,906,913	-3,435
㈜카카오벤처스	비상장	2015.03.19	경영참여	20,551	5,291,233	100.00	70,551	-	-	-	5,291,233	100.00	70,551	299,633	9,102
카카오 청년창업펀드	비상장	2013.06.26	경영참여	9,000	4	33.33	400	-	-	-	4	33.33	400	49,537	1,744
DK CHINA Co., Ltd.	비상장	2015.06.15	경영참여	718	1,092,578,513	100.00	244	-	-	-	1,092,578,513	100.00	244	159	-71
㈜카카오엔터테인먼트	비상장	2015.08.31	경영참여	111,602	29,269,283	66.06	1,180,819	-	-	-	29,269,283	66.06	1,180,819	2,577,286	-245,694
카카오 디지털콘텐츠 펀드	비상장	2016.01.04	경영참여	9,400	15	26.95	1,500	-	-	-	15	26.95	1,500	10,176	36,510
카카오 성장나눔게임펀드	비상장	2016.03.04	경영참여	29,000	30	96.67	2,997	-	-	-	30	96.67	2,997	1,943	18,492
㈜링키지랩	비상장	2016.03.03	경영참여	1,000	17,314	58.00	315	-	-	-	17,314	58.00	315	2,871	0
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	비상장	2016.05.24	경영참여	1,900	190	95.00	1,900	-	-	-	190	95.00	1,900	1,327	-533
㈜카카오페이	상장	2017.04.03	경영참여	5,782	62,351,920	46.31	49,973	-	-	-	62,351,920	46.30	49,973	3,360,853	45,190
㈜카카오모빌리티	비상장	2017.05.08	경영참여	53,589	145,992,000	57.20	53,589	-	-	-	145,992,000	57.20	53,589	1,396,665	26,775
Kakao G Corp.	비상장	2018.03.15	경영참여	20,010	81,000,000	100.00	167,748	-	-	-	81,000,000	100.00	167,748	137,387	527
㈜카카오엔터프라이즈	비상장	2019.09.01	경영참여	500	14,175,265	85.10	41,978	-	-	-	14,175,265	85.10	41,978	202,680	-81,889
카카오 코파일럿 제1호 펀드	비상장	2021.12.17	경영참여	4,000	20,000	61.92	20,000	-	-	-	20,000	61.92	20,000	23,058	-1,687
㈜카카오헬스케어	비상장	2022.04.01	경영참여	900	15,180,000	100.00	150,900	-	-	-	15,180,000	100.00	150,900	83,189	-54,600
㈜서울아레나	비상장	2022.06.14	경영참여	8,000	20,000,000	98.04	100,000	-	-	-	20,000,000	98.04	100,000	115,209	-189

법인명	상장 여부	최초취득일 자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
쥬에스엠엔터테인먼트	상장	2023.03.03	경영참여	699,348	4,946,821	21.61	560,254	-	-	-	4,946,821	21.61	560,254	857,728	60,261
카카오 코파일럿 제2호 펀드	비상장	2023.05.12	경영참여	4,000	16,000	65.75	16,000	4,000	4,000	-	20,000	65.75	20,000	20,861	-2,882
다음청년창업투자조합	비상장	2014.10.01	일반투자	7,575	8	39.53	790	-	-	-	8	39.53	790	12,848	-1,032
씨엔티테크(주)	비상장	2016.07.11	일반투자	5,001	4,731,110	18.21	5,001	-	-	-	4,731,110	18.21	5,001	42,572	1,895
쥬한국신용데이터	비상장	2017.10.27	일반투자	4,000	1,667,268	15.49	1,397	-	-	-	1,667,268	15.42	1,397	208,289	-40,154
쥬타이드스퀘어	비상장	2018.12.21	일반투자	34,666	1,782,840	22.41	11,089	-	-	-	1,782,840	22.41	11,089	71,443	-23,366
쥬카카오뱅크	상장	2016.01.18	일반투자	621,105	129,533,725	27.19	788,748	-	-	-	129,533,725	27.19	788,748	62,805,282	440,065
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	비상장	2017.12.14	일반투자	7,377	4,800	9.87	4,677	-	-	-	4,800	9.87	4,677	171,025	37,880
카카오-신한 제1호 트나이트투자조합	비상장	2020.07.21	일반투자	894	447	14.49	2,849	-	-	-	447	14.49	2,849	35,883	11,141
카카오 그로스해킹 펀드	비상장	2020.12.16	일반투자	2,384	10,728	11.42	10,728	-	-	-	10,728	11.42	10,728	87,562	-828
쥬카카오스타일	비상장	2021.07.01	일반투자	117,761	2,200,261	50.58	173,437	-	-	-	2,200,261	50.58	173,437	95,946	3,172
유티씨 카카오-SK텔레콤 ES G펀드	비상장	2021.08.12	일반투자	2,000	10,000	48.19	10,000	-	-	-	10,000	48.19	10,000	19,085	-616
클레어(주)	비상장	2021.09.01	일반투자	250	10,000	2.45	88	-	-	-	10,000	2.41	88	6,404	-1,465
쥬지앤지엔터프라이즈	비상장	2021.09.01	일반투자	4,110	17,045	1.81	-	-	-	-	17,045	1.81	-	22,807	-11,234
케어링(주)	비상장	2021.09.01	일반투자	4,220	14,209	8.53	3,313	-	-	-	14,209	8.53	3,313	63,388	-6,523
(주)그림컴퍼니	비상장	2021.12.14	일반투자	179,990	792,520	48.18	68,910	-	-	-	792,520	48.18	68,910	137,057	-12,885
제주-비전 벤처투자조합 제1호	비상장	2022.12.26	일반투자	300	300	21.90	300	-	-	-	300	21.90	300	1,297	-24
스타트업 코리아 카카오 코파일럿 펀드 (주1)	비상장	2025.02.19	일반투자	1,000	-	-	-	10	1,000	-	10	12.50	1,000	8,000	-
TransLink Capital Partners II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,620	-	7.56	11,986	-	-	-3,220	-	7.56	8,766	116,340	-39,111
TransLink Capital Partners III, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	5,157	-	3.93	6,094	-	-	-29	-	3.93	6,065	158,673	-55,300
Collaborative Fund II, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	1,913	-	6.02	4,708	-	-	72	-	6.02	4,780	81,090	3,158
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	2,270	-	3.33	35,361	-	-	-5,111	-	3.33	30,250	909,670	-203,964
Strong Seed Fund I L.P.	비상장	2014.10.01	단순투자	416	-	28.58	818	-	-	-68	-	28.58	750	2,633	-2,712

법인명	상장 여부	최초취득일 자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
에스엠씨아이7호위풍당당콘 텐츠코리아펀드	비상장	2015.10.01	단순투자	1,000	-	3.95	94	-	-	-	-	3.95	94	2,353	513
임팩트 컬렉티브 코리아 펀드	비상장	2020.11.10	단순투자	360	-	7.20	311	-	-	-2	-	7.20	309	4,340	-116
해시드 벤처투자조합1호	비상장	2020.12.18	단순투자	4,000	-	8.50	8,201	-	-	-979	-	8.50	7,222	86,101	-15,763
KDBCFP 테크넥스트 투자조 합1호	비상장	2018.04.26	단순투자	1,200	-	16.67	2,703	-	-600	-	-	16.67	2,103	17,118	34,954
인라이트4호 엔제이아이펀드	비상장	2018.09.01	단순투자	150	-	3.39	280	-	-	-58	-	3.39	222	6,721	-1,868
도약하다 투자조합	비상장	2021.09.01	단순투자	800	-	12.66	1,854	-	-	-40	-	12.66	1,814	14,651	-315
스마트대한민국 유틸씨 바이 오헬스케어벤처투자조합	비상장	2021.11.03	단순투자	2,400	-	7.41	8,220	-	-	-721	-	7.41	7,499	101,593	-13,841
Strong Ventures IV L.P.	비상장	2021.11.24	단순투자	1,500	-	5.23	6,228	-	-	-250	-	5.23	5,978	116,795	-1,645
제주 초기스타트업 육성 펀드	비상장	2024.07.01	단순투자	300	300	17.14	293	-	-	-3	300	17.14	290	1,733	-39
㈜커리어넷	비상장	2014.10.01	단순투자	199,093	53,960	4.95	-	-	-	-	53,960	4.95	-	6,547	-1,010
㈜바이브컴퍼니	상장	2014.10.01	단순투자	327	1,000,000	8.07	3,740	-	-	380	1,000,000	8.07	4,120	87,000	-9,320
㈜에스비에스엠앤씨	비상장	2014.10.01	단순투자	2,084	300,000	10.00	6,190	-	-	-	300,000	10.00	6,190	157,004	511
㈜아이텍시	상장	2017.06.14	단순투자	2,500	35,331	0.07	33	-	-	-3	35,331	0.07	30	10,889	-16,556
㈜셀러허브	비상장	2012.07.31	단순투자	2,378	2,378	1.41	406	-	-	-	2,378	1.41	406	9,205	-8,362
㈜키키히어로즈 (주2)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	4,000	14.93	-	-	-	-	4,000	14.93	-	812	-657
합 계					1,652,399,214	-	5,019,169	4,010	4,400	-10,032	1,652,403,224	-	5,013,537	79,418,093	-265,040

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 당기 중 설립되었으며, 최근사업연도 재무현황의 총자산은 설립 당시의 자본금을 기재하였습니다.

(주2) 전기 중 카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로, 합병당시 장부가액은 0 원입니다.

(기준일: 2025년 03월 31일)

(단위: 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초 취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
DMS Network, Inc.(주1)	비상장	2014.10.01	일반투자	1,987	2,250,000	19.74	-	-	-	-	2,250,000	19.74	-	816	39
유전자량사모증권2호(채권혼합-재간접형) (주2)	비상장	2023.03.02	단순투자	1	-	9.09	1	-	-	-	0	9.09	1	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP (주3)	비상장	2015.03.02	일반투자	5,609	43,000,000	50.00	-	-	-	-	43,000,000	50.00	-	498	13
(주)에드크레딧 (주4)	비상장	2014.10.01	단순투자	314	37,037	17.67	-	-	-	-	37,037	17.67	-	822	-25
(주)피치메니지먼트 (주5)	비상장	2024.05.01	단순투자	-	18,750	15.00	-	-	-	-	18,750	15.00	-	2,218	-346
합 계					45,305,787	-	1	-	-	-	45,305,787	-	1	4,354	-319

참고: 상기 지분율은 의결권 지분율 기준입니다.

(주1) 해당 회사는 현재 재무실적 악화로 영업이 중지되어 재무제표 확인이 불가능한 상황입니다. 2015년말까지 지분법과 손상평가(-1,878백만원)를 진행하였고, 2016년 지분법 손실을 인식하여(-109백만원) 장부가은 0원입니다. 상기 기재된 재무현황은 2018년도 말 기준입니다.

(주2) 해당 펀드는 전기 중 청산된 종속기업 록앤올(주)가 청산잔여재산으로 취득하였으며, 펀드는 투자자소송절차 진행으로 인해 해지불가능한 상태로 재무제표의 확인이 어렵습니다.

(주3) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2020년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주4) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2021년도 재무현황 기준으로 작성하였습니다.

(주5) 해당 회사는 현재 최신의 재무제표를 확인하지 못하여, 2022년 3분기 재무현황 기준으로 작성하였습니다. 전기 중 카카오스페이스와의 합병에 따라 취득한 주식으로 합병당시 장부가액은 0원입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당 사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항이 없습니다.